



**PEMERINTAH KABUPATEN KUDUS**  
**DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA**

Jl. GOR Wergu Wetan Telp./ Fax. (0291) 435958

**PERUBAHAN KEDUA**  
**RENCANA STRATEGIS**  
**TAHUN 2018 - 2023**



## **BAB I**

### **PENDAHULUAN**

#### **1.1 Latar Belakang**

Rencana Strategis Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus adalah salah satu dokumen perencanaan pembangunan daerah yang merupakan upaya terencana untuk memberdayakan dan meningkatkan kapasitas unit kerja dan potensi yang dimiliki daerah dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Upaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat tersebut dilakukan melalui serangkaian pelaksanaan pembangunan daerah yang ditinjau dari berbagai aspek, baik ekonomi, sosial, budaya, infrastruktur maupun aspek lainnya yang berhubungan dengan urusan Kebudayaan dan urusan Pariwisata

Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus adalah dokumen perencanaan strategis pembangunan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata untuk periode 5 (lima) tahun, yang berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Kudus, yang merupakan dokumen perencanaan Kabupaten Kudus untuk periode 5 (lima) tahun serta memuat kebijakan, program dan kegiatan pembangunan yang akan dilaksanakan pada tahun 2018-2023.

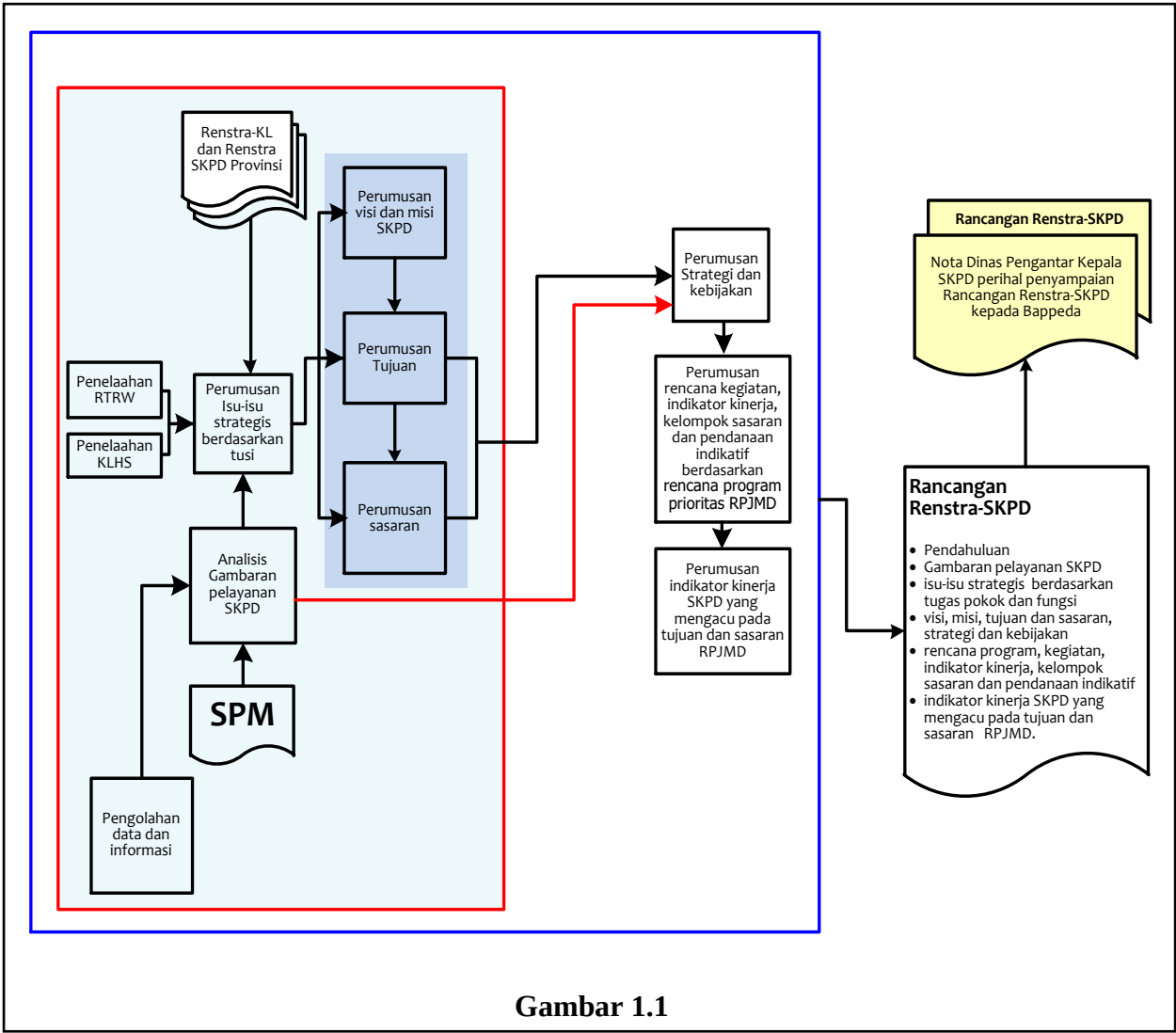
Fungsi Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus adalah sebagai acuan untuk penyusunan rancangan awal Rencana Kerja (Renja) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata setiap tahunnya melalui program, dan kegiatan pembangunan dalam rangka pelaksanaan Urusan Wajib Bukan Pelayanan Dasar Kebudayaan dan Urusan Pilihan Pariwisata sesuai dengan tugas dan fungsi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata yang bersifat indikatif.

Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah, pada Pasal 16 ayat 2, proses penyusunan dokumen Renstra ini disusun dengan tahapan:

- a. Persiapan penyusunan.
- b. Penyusunan rancangan awal.
- c. Penyusunan rancangan.
- d. Pelaksanaan forum Perangkat Daerah/lintas Perangkat Daerah.
- e. Perumusan rancangan akhir.

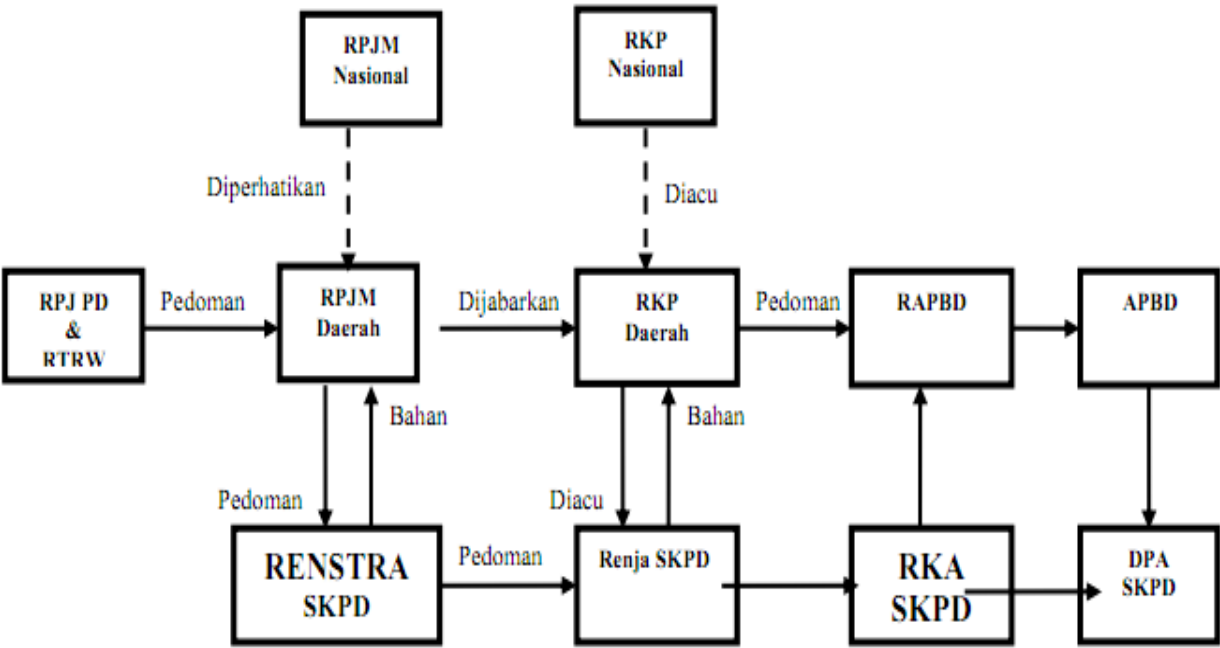
f. Penetapan.

Tahapan penyusunan Rancangan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dapat digambarkan dalam bagan alir sebagai berikut:



**Gambar 1.1**  
**Bagan Alir Penyusunan Rancangan Renstra PD Dinas Kebudayaan dan Pariwisata**

Keterkaitan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dengan dokumen perencanaan lain dapat digambarkan dalam bagan berikut ini:



**Gambar 1.2**  
**Keterkaitan Antar Dokumen Perencanaan**

RPJPD Kabupaten Kudus Tahun 2005-2025 sebagaimana ditetapkan dengan Peraturan Daerah Kabupaten Kudus Nomor 11 Tahun 2008 merupakan dokumen perencanaan jangka panjang yang menjadi acuan penyusunan dokumen perencanaan jangka menengah (RPJMD). Tahapan dan skala prioritas yang ditetapkan mencerminkan urgensi permasalahan yang akan diselesaikan tanpa mengabaikan permasalahan lainnya. Oleh karena itu penekanan skala prioritas dalam setiap tahapan berbeda-beda, tetapi semua harus berkesinambungan dalam rangka mewujudkan Visi Kabupaten Kudus Tahun 2005-2025 sebagaimana tercantum dalam RPJPD yaitu Kudus yang Religius, Maju dan Adil.

Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata merupakan bagian integral dari RPJMD Kabupaten Kudus Tahun 2019-2023 yang pelaksanaannya akan dijabarkan dalam Rencana Kerja Dinas Kebudayaan dan Pariwisata setiap tahun, mulai dari tahun 2019 sampai dengan tahun 2023.

Dengan diundangkannya Permendagri 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah serta hasil pembinaan dan evaluasi SAKIP dari KEMENPANRB, diketahui bahwa sesuai dengan Permendagri 90 Tahun 2019, terdapat ketidaksesuaian Renstra dengan RPJMD

sehingga perlu dilakukan penyesuaian terhadap Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus.

Beberapa dasar pertimbangan perlunya dilakukan perubahan RENSTRA Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus Tahun 2018-2023 dapat dijabarkan sebagai berikut:

1. Diundangkannya Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi, Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan Dan Keuangan Daerah mengharuskan dilakukannya penyesuaian terhadap Program, Kegiatan, Subkegiatan.
2. Diterbitkannya Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-

## 1.2 Landasan Hukum

Penyusunan Perubahan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus ini mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku yaitu :

1. Undang-undang Nomor 13 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kabupaten Dalam Lingkungan Propinsi Jawa Tengah.
2. Undang-undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286).
3. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);
4. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Pembentukan Peraturan Perundang-Undangan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2011 Nomor 82, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5234);
5. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587), sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 9 Tahun 2015 tentang Perubahan Kedua atas Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 58, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5679);

6. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan, Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4698);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 114, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5887);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 46 Tahun 2016 tentang Tata Cara Penyelenggaraan Kajian Lingkungan Hidup Strategis (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2016 Nomor 228, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5941);
9. Peraturan Presiden Nomor 2 Tahun 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015-2019 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 3);
10. Peraturan Presiden Nomor 59 Tahun 2017 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 136);
11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 15 Tahun 2008 tentang Pedoman Umum Pelaksanaan Pengarusutamaan Gender Di Daerah;
12. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1312);
13. Peraturan Menteri Dalam Negeri 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah;
14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2018 tentang Pembuatan dan Pelaksanaan Kajian Lingkungan Hidup Strategis Dalam Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2018 Nomor 459);
15. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Tengah Nomor 3 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Jawa Tengah Tahun 2005-2025 (Lembaran Daerah Provinsi Jawa Tengah Tahun 2008 Nomor 3 Seri E Nomor 3, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Jawa Tengah No. 9);

16. Peraturan Daerah Kabupaten Kudus Nomor 11 Tahun 2008 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2005 – 2025 (Lembaran Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2008 Nomor 11, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Kudus Nomor 113);
17. Peraturan Daerah Kabupaten Kudus Nomor 3 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Kudus (Lembaran Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2016 Nomor 3, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Kudus Nomor 193);
18. Peraturan Daerah Kabupaten Kudus Nomor 1 Tahun 2019 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2018 – 2023 (Lembaran Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2019 Nomor 1, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Kudus Nomor 218);
19. Peraturan Bupati Kudus Nomor 29 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Serta Tata Kerja Dinas Daerah Kabupaten (Berita Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2016 Nomor 30);
20. Peraturan Bupati Kudus Nomor 18 Tahun 2017 tentang Pembentukan, Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Tata Kerja Unit Pelaksana Teknis Daerah Pada Perangkat Daerah Di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Kudus (Berita Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2017 Nomor 18).
21. Keputusan Bupati Kudus Nomor 061/91/2022 Tentang Perubahan Atas Lampiran II Keputusan Bupati Kudus Nomor 061/158/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kabupaten Kudus Dan Perangkat Daerah Kabupaten Kudus.

### **1.3 Maksud dan Tujuan**

#### **1.3.1 Maksud**

Penyusunan Perubahan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus tahun 2018-2023 dimaksudkan untuk:

- 1) Sinkronisasi dan penyesuaian dengan kebijakan daerah yang tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Kudus Tahun 2018-2023;
- 2) Menjadi payung hukum terhadap RENJA Perangkat Daerah Tahun 2022 dan 2023 dengan tetap menjaga konsistensi terhadap dokumen RPJMD Kabupaten Kudus Tahun 2018 – 2023
- 3) Menjadi tolok ukur penilaian kinerja Kepala Perangkat Daerah yang berfungsi sebagai acuan dalam menyusun perencanaan program dan kegiatan pembangunan

dalam rangka pemenuhan kebutuhan masyarakat berdasarkan prioritas pembangunan sampai dengan tahun 2023.

**1.3.2 Tujuan**

Penyusunan Perubahan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus Tahun 2018-2023 bertujuan untuk: Menjamin keterkaitan dan konsistensi antara perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, dan pengawasan.

**1.4 Sistematika Penulisan**

Berdasarkan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017, sistematika penulisan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus Tahun 2018-2023 adalah sebagai berikut:

|         |                                                                                           |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| BAB I   | PENDAHULUAN                                                                               |
| 1.1     | Latar Belakang                                                                            |
| 1.2     | Landasan Hukum                                                                            |
| 1.3     | Maksud dan Tujuan                                                                         |
| 1.4     | Sistematika Penulisan                                                                     |
| BAB II  | GAMBARAN PELAYANAN DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KABUPATEN KUDUS                        |
| 2.1     | Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi                                                     |
| 2.2     | Sumber Daya                                                                               |
| 2.3     | Kinerja Pelayanan                                                                         |
| 2.4     | Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan                                              |
| BAB III | PERMASALAHAN DAN ISU – ISU STRATEGIS DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KABUPATEN KUDUS      |
| 3.1     | Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan                          |
| 3.2     | Telaahan Visi, Misi dan Program Kepala Daerah dan Wakil Kepala Daerah Terpilih            |
| 3.3     | Telaahan Renstra Kementerian/Lembaga dan Renstra Perangkat Daerah Provinsi/Kabupaten/Kota |
| 3.4     | Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan KLHS pada RPJMD                                   |
| 3.5     | Penentuan Isu-Isu Strategis                                                               |
| BAB IV  | TUJUAN DAN SASARAN                                                                        |



4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Dinas Kebudayaan dan  
Pariwisata Kabupaten Kudus

|     |      |                                              |
|-----|------|----------------------------------------------|
| BAB | V    | STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN                  |
| BAB | VI   | RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN SERTA PENDANAAN |
| BAB | VII  | KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN        |
| BAB | VIII | PENUTUP                                      |

## **BAB II**

### **GAMBARAN PELAYANAN DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KABUPATEN KUDUS**

Gambaran pelayanan memuat informasi tentang peran (tugas dan fungsi) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah, mengulas secara ringkas apa saja sumber daya yang dimiliki Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dalam penyelenggaraan tugas dan fungsinya, mengemukakan capaian – capaian penting yang telah dihasilkan melalui pelaksanaan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus periode sebelumnya, mengemukakan capaian program prioritas Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus yang telah dihasilkan melalui pelaksanaan RPJMD periode sebelumnya dan mengulas hambatan–hambatan utama yang masih dihadapi dan dinilai perlu diatasi melalui Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus ini.

#### **2.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi**

Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus merupakan unsur pelaksana urusan pemerintahan bidang Kebudayaan dan Pariwisata, yang mempunyai tugas:

- membantu Bupati dalam melaksanakan urusan pemerintahan bidang Kebudayaan dan Pariwisata yang menjadi kewenangan daerah dan tugas pembantuan yang diberikan kepada daerah.

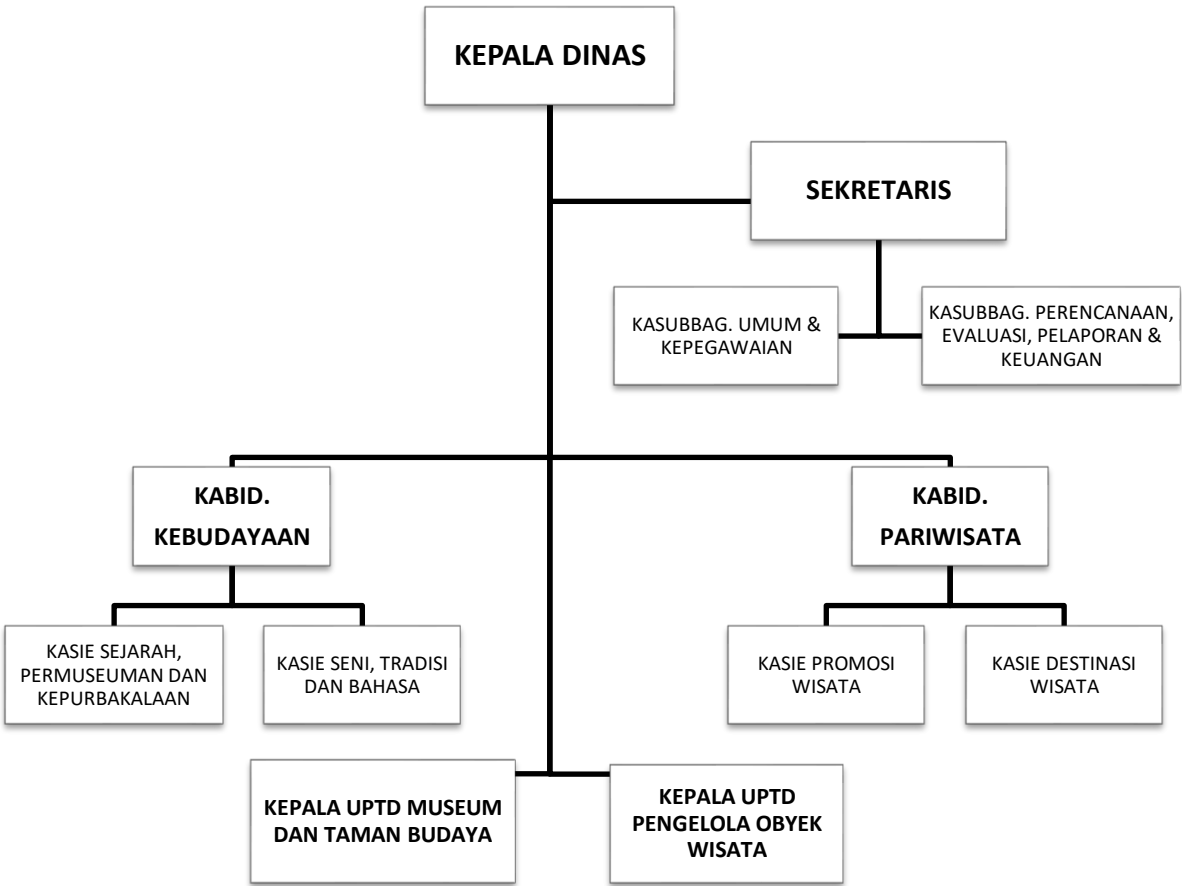
Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dipimpin oleh Kepala Dinas yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

Dalam melaksanakan tugasnya, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

1. Perumusan kebijakan daerah di Bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
2. Penetapan kebijakan teknis di Bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
3. Pengkoordinasian perumusan program dan kegiatan di Bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
4. Penyelenggaraan kebijakan, program dan kegiatan di Bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
5. Pengendalian dan Pelaporan di Bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
6. Penyelenggaraan administrasi dinas di Bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
7. Penyelenggaraan fungsi kesekretariatan dinas.
8. Pengendalian penyelenggaraan tugas Unit Pelaksana Teknis Dinas.

9. Pelaksanaan tugas dan fungsi kedinasan lain yang diberikan oleh Bupati berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- Susunan organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata terdiri dari:
- a. Kepala Dinas.
  - b. Sekretariat, terdiri dari:
    - 1. Subbagian Perencanaan, Evaluasi, Pelaporan dan Keuangan.
    - 2. Subbagian Umum dan Kepegawaian
  - c. Bidang Kebudayaan, terdiri dari:
    - 1. Seksi Seni, Tradisi, dan Bahasa.
    - 2. Seksi Sejarah, Permuseuman dan Kepurbakalaan.
  - d. Bidang Pariwisata, terdiri dari:
    - 1. Seksi Destinasi Wisata.
    - 2. Seksi Promosi Wisata
  - e. Kelompok Jabatan Fungsional
  - f. Unit Pelaksana Teknis Dinas

Adapun bagan organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dapat digambarkan sebagai berikut :



**Gambar 2.1**  
**Struktur Organisasi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata**

Uraian tugas pokok dan fungsi dari masing-masing unsur organisasi sebagaimana bagan diatas adalah sebagai berikut:

**a. Kepala Dinas.**

Dinas Kebudayaan dan Pariwisata yang dipimpin oleh Kepala Dinas, mempunyai tugas membantu Bupati dalam melaksanakan urusan pemerintahan bidang Kebudayaan dan Pariwisata yang menjadi kewenangan daerah dan tugas pembantuan yang diberikan kepada daerah, dengan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. perumusan kebijakan daerah di bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
- b. penetapan kebijakan teknis di bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
- c. pengkoordinasian perumusan program dan kegiatan di bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
- d. penyelenggaraan kebijakan, program dan kegiatan di bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
- e. pengendalian dan pelaporan di bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
- f. penyelenggaraan administrasi dinas di bidang kebudayaan dan pariwisata.
- g. Penyelenggaraan fungsi kesekretariatan dinas.
- h. Pengendalian penyelenggaraan tugas Unit Pelaksana Teknis Dinas.
- i. Pelaksanaan tugas dan fungsi kedinasan lain yang diberikan oleh Bupati berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

**b. Sekretariat**

Sekretariat adalah unsur pembantu pimpinan yang dipimpin oleh Sekretaris, berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas.

Tugas Sekretaris adalah melakukan pengkoordinasian penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis, pelaksanaan kebijakan, perencanaan, evaluasi dan pelaporan meliputi penyusunan program dan kegiatan, pengelolaan keuangan, umum dan kepegawaian, hukum, kehumasan, keorganisasian dan ketatalaksanaan di lingkup Dinas, dengan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Pengkoordinasian penyusunan kebijakan daerah dan perumusan kebijakan teknis di lingkup Dinas.
- b. Pengkoordinasian penyusunan rencana program dan kegiatan, evaluasi dan pelaporan, umum dan kepegawaian, hukum, kehumasan, keorganisasian dan ketatalaksanaan di lingkup Dinas.



- c. Pengkoordinasian pelaksanaan kegiatan di lingkup Dinas.
- d. Pembinaan dan pemberian dukungan administrasi yang meliputi pengelolaan keuangan, ketatausahaan, kepegawaian, keorganisasian dan ketatalaksanaan, hukum, kehumasan, kerumahtanggaan di lingkup Dinas.
- e. Pengkoordinasian pelaksanaan Sistem Pengendalian Intern, pengelolaan informasi dan dokumentasi di lingkup Dinas.
- f. Penyelenggaraan pengelolaan barang milik/kekayaan daerah dan pelayanan pengadaan barang/jasa di lingkup Dinas sesuai dengan kewenangannya.
- g. Pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan sesuai dengan lingkup tugasnya.
- h. Pelaksanaan tugas dan fungsi kedinasan lain yang diberikan oleh atasan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sekretariat membawahi 2 Subbagian yang terdiri dari:

- 1. Subbagian Perencanaan, Evaluasi, Pelaporan dan Keuangan, yang dipimpin oleh Kepala Subbagian dan bertanggung jawab kepada Sekretaris.

Tugas subbagian ini adalah melakukan koordinasi dan penyiapan bahan perumusan perencanaan dan program kerja, pengelolaan keuangan, pemantauan, evaluasi serta pelaporan di lingkup Dinas.

- 2. Subbagian Umum dan Kepegawaian, yang dipimpin oleh Kepala Subbagian dan bertanggung jawab kepada Sekretaris.

Tugas subbagian ini adalah melakukan koordinasi dan penyiapan bahan perumusan dan pelaksanaan kebijakan, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi ketatausahaan, kerumahtanggaan, aset, kearsipan, keorganisasian, hukum, kehumasan, kepegawaian di lingkup Dinas.

### **c. Bidang Kebudayaan**

Bidang Kebudayaan merupakan unsur pelaksana Kebudayaan dipimpin oleh Kepala Bidang, berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas.

Tugas Kepala Bidang Kebudayaan adalah penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis, pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi, pelaporan meliputi pengelolaan kebudayaan, pelestarian tradisi, pembinaan lembaga adat, kesenian yang pelakunya masyarakat, pembinaan sejarah lokal, penetapan cagar budaya Kabupaten, verifikasi penerbitan izin membawa cagar budaya keluar daerah Kabupaten dalam 1 (satu)

daerah Provinsi, pengelolaan cagar budaya dan museum sesuai kewenangannya, dengan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis di bidang pengelolaan kebudayaan, seni, tradisi, bahasa, sejarah dan permuseuman serta kepurbakalaan.
- b. Pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan di bidang pengelolaan kebudayaan, seni, tradisi, bahasa, sejarah dan permuseuman serta kepurbakalaan.
- c. Pengelolaan kebudayaan yang pelakunya masyarakat dalam daerah mengacu pada kebijakan Provinsi dan Pemerintah.
- d. Pelestarian tradisi yang pelakunya masyarakat dalam daerah.
- e. Pembinaan lembaga adat yang penganutnya dalam daerah kabupaten.
- f. Pembinaan kesenian yang pelakunya masyarakat dalam Daerah dan sejarah lokal.
- g. Penyusunan rancangan penetapan cagar budaya.
- h. Pelaksanaan verifikasi penerbitan izin membawa cagar budaya ke luar daerah Kabupaten dalam 1 (satu) daerah provinsi.
- i. Pengelolaan cagar budaya dan museum sesuai kewenangannya.
- j. Pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan sesuai dengan lingkup tugasnya.
- k. Pelaksanaan tugas dan fungsi kedinasan lain yang diberikan oleh atasan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bidang Kebudayaan membawahi 2 Seksi yang terdiri dari:

1. Seksi Seni, Tradisi, dan Bahasa, yang dipimpin oleh Kepala Seksi dan bertanggung jawab kepada Kepala Bidang Kebudayaan.

Tugas seksi ini adalah melakukan penyiapan bahan perumusan kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis, pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi pengelolaan kebudayaan, pelestarian tradisi yang pelakunya masyarakat, pembinaan lembaga adat, pembinaan kesenian yang pelakunya masyarakat dalam daerah dan sejarah lokal.

2. Seksi Sejarah, Permuseuman dan Kepurbakalaan, yang dipimpin oleh Kepala Seksi dan bertanggung jawab kepada Kepala Kebudayaan.

Tugas seksi ini adalah melakukan penyiapan bahan perumusan kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis, pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi penetapan cagar budaya kabupaten, penerbitan izin membawa cagar budaya ke luar daerah

Kabupaten dalam 1 (satu) daerah provinsi serta pengelolaan cagar budaya dan museum sesuai kewenangannya.

**d. Bidang Pariwisata**

Bidang Pariwisata merupakan unsur pelaksana Pariwisata, dipimpin oleh Kepala Bidang, berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas.

Tugas Kepala Bidang Pariwisata adalah penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis, pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi, pelaporan meliputi pengelolaan daya tarik wisata, kawasan strategis pariwisata, destinasi wisata, verifikasi rekomendasi tanda daftar usaha pariwisata, pemasaran pariwisata dalam dan luar negeri daya tarik, destinasi dan kawasan strategis pariwisata, penyediaan prasarana (zona kreatif/ruang kreatif/kota kreatif) sebagai ruang berekspresi, berpromosi dan berinteraksi bagi insan kreatif, pelaksanaan event, kegiatan dan fasilitasi insan/orang/pelaku/pekerja/komunitas kreatif daerah serta peningkatan kapasitas sumber daya manusia pariwisata dan ekonomi kreatif, dengan menyelenggarakan fungsi sebagai berikut:

- a. Penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis di bidang destinasi wisata dan promosi wisata.
- b. Pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan di bidang destinasi wisata dan promosi wisata.
- c. Pengelolaan daya tarik wisata, kawasan strategis pariwisata, destinasi wisata.
- d. Pelaksanaan verifikasi rekomendasi tanda daftar usaha pariwisata daerah.
- e. Pelaksanaan promosi pariwisata dalam dan luar negeri daya tarik, destinasi dan kawasan strategis pariwisata Kabupaten.
- f. Penyediaan prasarana (zona kreatif/ruang kreatif/kota kreatif) sebagai ruang berekspresi, berpromosi dan berinteraksi bagi insan kreatif Daerah.
- g. Pelaksanaan event, kegiatan dan fasilitasi insan/orang/pelaku/ pekerja/komunitas kreatif di daerah.
- h. Pelaksanaan peningkatan kapasitas sumber daya manusia pariwisata dan ekonomi kreatif.
- i. Pelaksanaan pemantauan, evaluasi dan pelaporan sesuai dengan lingkup tugasnya.
- j. Pelaksanaan tugas dan fungsi kedinasan lain yang diberikan oleh atasan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Bidang Pariwisata membawahi 2 Seksi yang terdiri dari:

1. Seksi Destinasi Wisata, yang dipimpin oleh Kepala Seksi dan bertanggung jawab kepada Kepala Bidang Pariwisata.

Tugas seksi ini adalah melakukan penyiapan bahan perumusan kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis, pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi pengelolaan daya tarik wisata, kawasan strategis pariwisata, destinasi wisata, verifikasi rekomendasi tanda daftar usaha pariwisata, penyediaan prasarana (zona kreatif/ruang kreatif/kota kreatif) sebagai ruang berekspresi, berpromosi dan berinteraksi bagi insan kreatif di daerah.

2. Seksi Promosi Wisata, yang dipimpin oleh Kepala Seksi dan bertanggung jawab kepada Kepala Kebudayaan.

Tugas seksi ini adalah melakukan penyiapan bahan perumusan kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis, pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi promosi pariwisata dalam dan luar negeri daya tarik, destinasi dan kawasan strategis pariwisata, pelaksanaan event, kegiatan dan fasilitasi insan/orang/pelaku/pekerja/komunitas kreatif di daerah, pelaksanaan peningkatan kapasitas sumber daya manusia pariwisata dan ekonomi kreatif tingkat dasar.

#### **e. Kelompok Jabatan Fungsional**

Kelompok Jabatan Fungsional pada lingkungan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata mempunyai tugas melakukan kegiatan sesuai dengan jabatan fungsional masing-masing berdasarkan peraturan perundang-undangan. Pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata memiliki 1 jabatan fungsional yaitu Jabatan Fungsional Pranata Komputer.

#### **f. Unit Pelaksana Teknis Dinas (UPTD)**

Unit Pelaksana Teknis Dinas (UPTD) pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata terdiri atas:

1. UPTD Pengelola Obyek Wisata (Kelas A).
2. UPTD Museum dan Taman Budaya (Kelas B).

Uraian tugas pokok dan fungsi dari masing-masing Unit Pelaksana Teknis Dinas (UPTD) sebagaimana tersebut di atas adalah sebagai berikut:

1. UPTD Pengelola Obyek Wisata (Kelas A).

UPTD Pengelola Obyek Wisata merupakan unsur pelaksana tugas teknis operasional dan/atau kegiatan teknis penunjang tertentu di bidang pengelolaan obyek wisata, yang dipimpin oleh Kepala Unit, yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab

kepada Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Tempat kedudukan Kantor UPTD Pengelola Obyek Wisata terletak di Colo dengan wilayah kerjanya meliputi:

- 1) Obyek Wisata Taman Krida Wisata di Desa Wergu Wetan.
- 2) Obyek Wisata Tugu Identitas Kudus di Desa Ploso.
- 3) Obyek Wisata Colo di Desa Colo, yang terdiri dari:
  - Taman Ria Colo
  - Graha Wisata Colo
  - Pondok Wisata Colo
  - Villa Colo
- 4) Obyek Wisata Anjungan Jawa Tengah di PRPP Maerokoco Jawa Tengah.

Tugas UPTD Pengelola Obyek Wisata adalah melaksanakan tugas teknis operasional dan/atau kegiatan teknis penunjang tertentu Dinas di bidang pengelolaan obyek wisata.

Susunan organisasi UPTD Pengelola Obyek Wisata terdiri atas:

- a) Kepala UPTD.
- b) Subbagian Tata Usaha.
- c) Kelompok Jabatan Fungsional.

Uraian tugas dan fungsi dari masing-masing unsur pelaksana teknis UPTD Pengelola Obyek Wisata, adalah sebagai berikut:

- a) Kepala UPTD, melaksanakan tugas:
  - melakukan penyiapan bahan penyusunan rencana teknis operasional, koordinasi dan pelaksanaan teknis operasional, evaluasi dan pelaporan di bidang pengelolaan obyek wisata.

Tugas Kepala UPTD Pengelola Obyek Wisata meliputi

- a. Merumuskan rencana strategis, program kerja dan kegiatan serta anggaran UPTD.
- b. Menyiapkan konsep naskah dinas di bidang pengelolaan Obyek Wisata berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagai bahan arahan operasional kegiatan UPTD.
- c. Melaksanakan koordinasi pelaksanaan tugas sesuai dengan program yang telah ditetapkan agar target kerja tercapai.
- d. Menelaah, mengkaji dan menyelesaikan permasalahan bidang pengelolaan obyek wisata.
- e. Melaksanakan pengelolaan, pengawasan dan pengendalian kegiatan obyek wisata.
- f. Melaksanakan perencanaan, pengadaan dan pemeliharaan sarana prasarana UPTD.



- g. Melaksanakan pengkajian dan pengembangan di bidang pengelolaan Obyek Wisata.
  - h. Melaksanakan pemungutan retribusi dan administrasi obyek wisata dan sarana penunjang wisata serta penyetoran hasil pemungutan retribusi ke Kas Daerah, sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.
  - i. Melaksanakan penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP) pengelolaan obyek wisata sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
  - j. Melaksanakan pengelolaan administrasi umum, ketatausahaan, keuangan, administrasi kepegawaian UPTD.
  - k. Melaksanakan penyediaan data dan informasi di bidang pengelolaan obyek wisata.
  - l. Melaksanakan pembinaan dan penilaian prestasi kerja pelaksanaan tugas bawahan secara berkala melalui sistem penilaian yang tersedia.
  - m. Menyusun laporan pelaksanaan tugas kepada atasan sebagai dasar pengambilan kebijakan.
  - n. Melaksanakan pemantauan dan evaluasi terhadap pengelolaan obyek wisata.
  - o. Menyampaikan saran dan pertimbangan kepada atasan baik lisan maupun tertulis.
  - p. Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan.
- b) Subbagian Tata Usaha, yang dipimpin oleh seorang Kepala Subbagian yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala UPTD, yang memiliki tugas melakukan penyiapan bahan penyusunan rencana teknis operasional, koordinasi dan pelaksanaan teknis operasional, evaluasi dan pelaporan di bidang ketatausahaan.
- Tugasnya meliputi:
- a. Melaksanakan penyiapan data sebagai bahan penyusunan rencana strategis serta rencana kinerja.
  - b. Melaksanakan koordinasi kegiatan pengelolaan obyek wisata dalam rangka mendukung tugas Subbagian Tata Usaha UPTD.
  - c. Menyusun laporan realisasi pelaksanaan program kegiatan dan anggaran kegiatan serta rencana kinerja tahunan UPTD.
  - d. Melaksanakan administrasi umum, administrasi keuangan, administrasi kepegawaian UPTD.
  - e. Melaksanakan kegiatan ketatausahaan, ketatalaksanaan dan kearsipan untuk menunjang kelancaran tugas UPTD.

- f. Melaksanakan pengelolaan aset, barang milik daerah dan pelayanan pengadaan barang/jasa di lingkungan UPTD.
- g. Melaksanakan kegiatan kerumahtanggaan serta kehumasan untuk kelancaran pelaksanaan tugas UPTD.
- h. Melaksanakan pembinaan kepegawaian di lingkungan UPTD.
- i. Melaksanakan pemenuhan sarana dan prasarana kebutuhan perkantoran di lingkungan UPTD.
- j. Menyiapkan bahan data dan informasi di bidang pengelolaan obyek wisata.
- k. Melaksanakan pemantauan dan evaluasi terhadap pengelolaan obyek wisata.
- l. Menyusun laporan pelaksanaan tugas kepada atasan sebagai dasar pengambilan kebijakan.
- m. Menyampaikan saran dan pertimbangan kepada atasan baik lisan maupun tertulis.
- n. Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan.

Akan tetapi posisi Kepala Subbagian Tata Usaha pada UPTD Pengelola Obyek Wisata di Kabupaten Kudus belum ada sumber daya manusianya, sehingga tugas dan fungsinya masih ditangani langsung oleh Kepala UPTD Pengelola Obyek Wisata.

- c) Kelompok Jabatan Fungsional mempunyai tugas melakukan kegiatan sesuai dengan jabatan fungsional masing-masing berdasarkan peraturan perundang-undangan, yang dikoordinir oleh seorang koordinator dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Akan tetapi posisi Kelompok Jabatan Fungsional yang dibutuhkan pada UPTD Pengelola Obyek Wisata ini belum ada sumber daya manusianya.

## 2. UPTD Museum dan Taman Budaya (Kelas B).

UPTD Museum dan Taman Budaya merupakan unsur pelaksana tugas teknis operasional dan/atau kegiatan teknis penunjang tertentu di bidang pengelolaan Museum dan Taman Budaya, yang dipimpin oleh Kepala Unit, yang berkedudukan di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Tempat kedudukab Kantor UPTD Museum dan Taman Budaya terletak di Kantor Pengelola Museum Kretek, Desa Getaspejaten, dengan wilayah kerjanya meliputi:

- 1) Museum Kretek di Desa Getaspejaten.
- 2) Museum Purbakala Situs Patiayam di Desa Terban.
- 3) Taman Budaya Sosrokartono di Desa Bae.

Tugas UPTD Museum dan Taman Budaya adalah melaksanakan tugas teknis operasional dan/atau kegiatan teknis penunjang tertentu Dinas di bidang pengelolaan Museum dan Taman Budaya.

Susunan organisasi UPTD Museum dan Taman Budaya terdiri dari:

- a) Kepala UPTD.
- b) Kelompok Jabatan Fungsional.

Uraian tugas dan fungsi dari masing-masing unsur pelaksana teknis UPTD Museum dan Taman Budaya, adalah sebagai berikut:

- a) Kepala UPTD, melaksanakan tugas melakukan penyiapan bahan penyusunan rencana teknis operasional, koordinasi dan pelaksanaan teknis operasional, evaluasi dan pelaporan di bidang pengelolaan museum dan taman budaya.

Tugas Kepala UPTD Museum dan Taman Budaya meliputi:

- a) Merumuskan rencana strategis, program kerja dan kegiatan serta anggaran UPTD.
- b) Menyiapkan konsep naskah dinas di bidang pengelolaan museum dan taman budaya berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku sebagai bahan arahan operasional kegiatan UPTD.
- c) Melaksanakan koordinasi pelaksanaan tugas sesuai dengan program yang telah ditetapkan agar target kerja tercapai.
- d) Menelaah, mengkaji dan menyelesaikan permasalahan bidang pengelolaan museum dan taman budaya.
- e) Melaksanakan pengelolaan dan pemeliharaan sarana prasarana di bidang pengelolaan museum dan taman budaya
- f) Melaksanakan pengembangan sarana prasarana dan pelayanan umum serta pemanfaatan pengelolaan museum dan taman budaya.
- g) Melaksanakan pengkajian dan pengembangan di bidang pengelolaan museum dan taman budaya.
- h) Melakukan pemungutan retribusi dan administrasi museum dan taman budaya serta penyetoran hasil pemungutan retribusi ke Kas Daerah, sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.
- i) Melaksanakan penyusunan Standar Operasional Prosedur (SOP) pengelolaan museum dan taman budaya sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- j) Melaksanakan pengelolaan administrasi umum, ketatausahaan, keuangan dan administrasi kepegawaian UPTD.
- k) Melaksanakan penyediaan data dan informasi di bidang pengelolaan museum dan taman budaya.

- l) Melaksanakan pembinaan dan penilaian prestasi kerja pelaksanaan tugas bawahan secara berkala melalui sistem penilaian yang tersedia.
- m) Menyusun laporan pelaksanaan tugas kepada atasan sebagai dasar pengambilan kebijakan.
- n) Melaksanakan pemantauan dan evaluasi terhadap pengelolaan museum dan taman budaya.
- o) Menyampaikan saran dan pertimbangan kepada atasan baik lisan maupun tertulis.
- p) Melaksanakan tugas kedinasan lain yang diberikan pimpinan.
- b) Kelompok Jabatan Fungsional, mempunyai tugas melakukan kegiatan sesuai dengan jabatan fungsional masing-masing berdasarkan peraturan perundang-undangan, yang dikoordinir oleh seorang koordinator dan bertanggung jawab kepada Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Akan tetapi posisi Kelompok Jabatan Fungsional yang dibutuhkan pada UPTD Museum dan Taman Budaya ini belum ada sumber daya manusianya

2.2 Sumber Daya

2.2.1 Sumber Daya Manusia Aparatur

Untuk melaksanakan tugas pokok dan fungsinya, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata didukung dengan sumber daya manusia Aparatur Sipil Negara sebanyak 56 orang.

Jumlah sumber daya manusia Aparatur Sipil Negara pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata berdasarkan jenjang pendidikannya terdiri dari lulusan Magister sebanyak 6 orang, lulusan Sarjana dan Diploma sebanyak 14 orang, lulusan Sekolah Menengah Atas sebanyak 29 orang, lulusan Sekolah Menengah Pertama sebanyak 4 orang, dan lulusan Sekolah Dasar sebanyak 3 orang. Secara terinci dapat dilihat pada Tabel 2.1 berikut ini.

Tabel 2.1.  
Jumlah pegawai berdasarkan jenjang pendidikan

| NO. | JENJANG PENDIDIKAN | JUMLAH PEGAWAI |
|-----|--------------------|----------------|
| 1.  | S2                 | 6              |
| 2.  | S1/ Diploma        | 14             |
| 3.  | SMA                | 29             |

|    |        |    |
|----|--------|----|
| 4. | SMP    | 4  |
| 5. | SD     | 3  |
|    | Jumlah | 56 |

Gambaran jumlah sumber daya manusia Aparatur Sipil Negara pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus berdasarkan kepangkatannya terdiri dari Pembina Tingkat I sebanyak 1 orang, Pembina sebanyak 6 orang, Penata Tk. I sebanyak 10 orang, Penata sebanyak 1 orang, Penata Muda Tingkat I sebanyak 8 orang, Penata Muda sebanyak 1 orang, Pengatur sebanyak 7 orang, Pengatur Muda Tingkat I sebanyak 6 orang, Pengatur Muda sebanyak 10 orang, Juru Tingkat I sebanyak 1 orang, Juru sebanyak 4 orang, dan Juru Muda Tingkat I sebanyak 1 orang. Secara terinci dapat dilihat pada tabel 2.2 berikut ini.

**Tabel 2.2**  
**Jumlah pegawai berdasarkan kepangkatan**

| NO. | KEPANGKATAN        | JUMLAH PEGAWAI |
|-----|--------------------|----------------|
| 1.  | Pembina Utama Muda | -              |
| 2.  | Pembina Tk. I      | 1              |
| 3.  | Pembina            | 6              |
| 4.  | Penata Tk. I       | 10             |
| 5.  | Penata             | 1              |
| 6.  | Penata Muda Tk.I   | 8              |
| 7.  | Penata Muda        | 1              |
| 8.  | Pengatur Tk.I      | -              |
| 9.  | Pengatur           | 7              |
| 10  | Pengatur Muda Tk 1 | 6              |
| 11. | Pengatur Muda      | 10             |
| 12  | Juru Tk. 1         | 1              |
| 13  | Juru               | 4              |
| 14  | Juru Muda Tk 1     | 1              |
| 15  | Juru Muda          | -              |
|     | Jumlah             | 56             |

Gambaran sumber daya manusia Aparatur Sipil Negara pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus berdasarkan golongannya terdiri dari Golongan IV sebanyak 7 orang, Golongan III sebanyak 20 orang, Golongan II sebanyak 23 orang, dan Golongan I sebanyak 6 orang. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel 2.3 berikut ini.

**Tabel 2.3**

Jumlah pegawai berdasarkan golongan

| NO. | GOLONGAN     | JUMLAH PEGAWAI |
|-----|--------------|----------------|
| 1.  | Golongan IV  | 7              |
| 2.  | Golongan III | 20             |
| 3.  | Golongan II  | 23             |
| 4.  | Golongan I   | 6              |
|     | Jumlah       | 56             |

Sumber daya manusia Aparatur Sipil Negara pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus berdasarkan Eselonnya secara keseluruhan berjumlah 11 orang, terdiri dari Eselon IIB sebanyak 1 orang, Eselon IIIA sebanyak 1 orang, Eselon IIIB sebanyak 2 orang, dan Eselon IVA sebanyak 8 orang. Secara terinci dapat dilihat pada tabel 2.4 berikut ini.

Tabel 2.4  
Jumlah pegawai berdasarkan eselon

| NO. | ESELON       | JUMLAH PEGAWAI |
|-----|--------------|----------------|
| 1.  | Eselon II b  | 1              |
| 2.  | Eselon III a | 1              |
| 3.  | Eselon III b | 2              |
| 4.  | Eselon IV a  | 8              |
|     | Jumlah       | 11             |

Pendistribusian Aparatur Sipil Negara pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus terdiri dari Kepala Dinas, yang saat ini posisinya belum ada sumber daya manusianya, karena itu tugas dan fungsinya digantikan oleh Sekretaris Dinas yang menjabat sebagai Plt. Kepala Dinas. Selanjutnya, sumber daya manusia Aparatur Sipil Negara di Sekretariat sebanyak 16 orang, di Bidang Kebudayaan sebanyak 6 orang, di Bidang Pariwisata sebanyak 9 orang, di UPTD Museum dan Taman Budaya sebanyak 4 orang, dan di UPTD Pengelola Obyek Wisata sebanyak 22 orang. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel 2.5 berikut ini.

Tabel 2.5  
Pendistribusian pegawai

| NO. | RINCIAN           | JUMLAH PEGAWAI |
|-----|-------------------|----------------|
| 1.  | Kepala Dinas      | -              |
| 2.  | Sekretariat       | 16             |
| 3.  | Bidang Kebudayaan | 6              |



|    |                             |    |
|----|-----------------------------|----|
| 4. | Bidang Pariwisata           | 9  |
| 5. | UPTD Museum & Taman Budaya  | 4  |
| 6. | UPTD Pengelola Obyek Wisata | 22 |
|    | Jumlah                      | 56 |

2.2.2 Sarana dan Prasarana

Untuk menunjang kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsinya, di Dinas Kebudayaan dan Pariwisata tersedia sarana dan prasarana yang terdiri dari:

1. Sarana Ruangan.

Berdasarkan fungsinya, sarana ruangan yang dimiliki Dinas Kebudayaan dan Pariwisata terdiri dari Ruang Kepala sebanyak 1 unit, Ruang Sekretariat 1 unit, Ruang Bidang terdiri dari 2 unit, Kantor UPTD sebanyak 2 unit, dan Ruang pertemuan kantor sebanyak 5 unit. Jumlah total sarana ruangan berdasarkan fungsinya, yang dimiliki Dinas Kebudayaan dan Pariwisata sebanyak 11 unit. Secara terinci dapat dilihat pada tabel 2.6 berikut ini.

Tabel 2.6  
Sarana Ruangan

| NO. | RINCIAN           | JUMLAH RUANG |
|-----|-------------------|--------------|
| 1.  | Ruang Kepala      | 1 unit       |
| 2.  | Ruang Sekretariat | 1 unit       |
| 3.  | Ruang Bidang      | 2 unit       |
| 4.  | Kantor UPT        | 2 unit       |
| 5.  | Ruang Pertemuan   | 5 unit       |
|     | Jumlah            | 11 unit      |

2. Sarana Mobilitas.

Sarana mobilitas yang dimiliki Dinas Kebudayaan dan Pariwisata untuk keperluan dinas dan teknis operasional terdiri dari mobil dinas/operasional sebanyak 6 unit (termasuk Mobil Bioskop Keliling 1 unit) dan motor dinas/operasional sebanyak 13 unit. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel 2.7 berikut ini.

Tabel 2.7  
Sarana Mobilitas

| NO. | RINCIAN | JUMLAH  |
|-----|---------|---------|
| 1.  | Mobil   | 6 unit  |
| 2.  | Motor   | 13 unit |

3. Sarana Peralatan Gedung Kantor.

Sarana perlatan gedung kantor yang dimiliki Dinas Kebudayaan dan Pariwisata terdiri dari komputer PC sebanyak 19 unit, laptop sebanyak 17 unit, Ipad sebanyak 10 unit, printer sebanyak 24 unit, LCD Proyektor sebanyak 7 unit, kamera digital sebanyak 6 unit, handycam sebanyak 2 unit, dan UPS sebanyak 2 unit. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel 2.8 berikut ini.

**Tabel 2.8**  
**Sarana Peralatan Gedung Kantor**

| NO. | RINCIAN        | JUMLAH RUANG |
|-----|----------------|--------------|
| 1.  | Komputer PC    | 19 unit      |
| 2.  | Laptop         | 17 unit      |
| 3.  | Ipad           | 10 unit      |
| 4.  | Printer        | 24 unit      |
| 5.  | LCD proyektor  | 7 unit       |
| 6.  | Kamera digital | 6 unit       |
| 7.  | Handycam       | 2 unit       |
| 8.  | UPS            | 2 unit       |

4. Mebelair.

Mebelair yang dimiliki Dinas Kebudayaan dan Pariwisata terdiri dari almari arsip kayu sebanyak 6 unit, meja staf sebanyak 15 unit, filling cabinet sebanyak 35 unit, almari besi 4 unit, kursi rapat sebesar 318 unit, kursi eselon III sebanyak 4 unit, kursi eselon IV sebanyak 6 unit, kursi staf sebanyak 37 unit, rak sebanyak 15 unit, meja eselon II sebanyak 1 unit, meja partikel sebanyak 2 unit, meja komputer sebanyak 1 unit, meja rapat sebanyak 143 unit, dan meja kursi tamu sebanyak 10 set. Untuk lebih jelasnya dapat dilihat pada tabel 2.9 berikut ini.

**Tabel 2.9**  
**Mebelair**

| NO. | RINCIAN           | JUMLAH  |
|-----|-------------------|---------|
| 1.  | Almari arsip kayu | 6 unit  |
| 2.  | Meja staf         | 15 unit |
| 3.  | Filling kabinet   | 35 unit |
| 4.  | Almari besi       | 4 unit  |

| NO. | RINCIAN          | JUMLAH   |
|-----|------------------|----------|
| 5.  | Kursi rapat      | 318 unit |
| 7.  | Kursi eselon III | 4 unit   |
| 8.  | Kursi Eselon IV  | 6 unit   |
| 9.  | Kursi staf       | 37 unit  |
| 10. | Rak              | 15 unit  |
| 11. | Meja eselon II   | 1 unit   |
| 12. | Meja partikel    | 2 unit   |
| 13. | Meja komputer    | 1 unit   |
| 14. | Meja rapat       | 143 unit |
| 15. | Meja kursi tamu  | 10 set   |

2.3 Kinerja Pelayanan

Kinerja pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dari tahun 2013 sampai dengan tahun 2017, disesuaikan dengan kinerja pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata pada Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Tahun 2013-2018, Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 dan gambaran umum pada RPJMD Tahun 2018-2023, sebagai berikut:

| Indikator Kinerja Disbudpar                               |                                                                | Kinerja Pelayanan Tahun 2013-2017 pada RPJMD Tahun 2018-2023      |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Renstra Disbudpar Thn. 2013-2018                          | Permendagri No. 86 Tahun 2017                                  |                                                                   |
| Urusan Kebudayaan                                         |                                                                |                                                                   |
| 1) Jumlah adat dan tradisi budaya yang diaktualisasikan   | -                                                              | 1) Jumlah kelompok seni/budaya yang diaktualisasikan              |
| 2) Jumlah tradisi desa                                    | -                                                              | 2) Jumlah kelompok seni/budaya di Kudus                           |
|                                                           |                                                                | 3) Jumlah kelompok seni/budaya yang bersertifikat dan masih aktif |
| 3) Jumlah penyelenggaraan festival seni dan budaya        | 1) Penyelenggaraan festival seni dan budaya                    | 4) Jumlah Penyelenggaraan festival seni dan budaya                |
| 4) Jumlah Sarana penyelenggaraan festival seni dan budaya | -                                                              | -                                                                 |
| 5) Jumlah Seni budaya yang dilestarikan                   | 2) Jumlah karya budaya yang direvitalisasi dan diinventarisasi | -                                                                 |
| 6) Cakupan BCB yang direvitalisasi                        | 3) Benda, Situs dan Kawasan Cagar Budaya yang dilestarikan     | 5) Jumlah benda, situs dan kawasan cagar budaya di Kudus          |
| 7) Jumlah BCB                                             | 4) Jumlah cagar budaya yang dikelola secara terpadu            | 6) Jumlah cagar budaya yang dikelola secara terpadu               |
| 8) Jumlah sarana di situs patiyam dan Taman Budaya        | -                                                              | -                                                                 |

| Indikator Kinerja Disbudpar                      |                               | Kinerja Pelayanan Tahun 2013-2017 pada RPJMD Tahun 2018-2023 |
|--------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Renstra Disbudpar Thn. 2013-2018                 | Permendagri No. 86 Tahun 2017 |                                                              |
| Urusan Pariwisata                                |                               |                                                              |
| 9) Jumlah Kunjungan wisata                       | 5) Kunjungan Wisata           | 7) Jumlah wisatawan mancanegara                              |
|                                                  |                               | 8) Jumlah wisatawan Nusantara                                |
|                                                  | 6) Lama kunjungan wisata      | 9) Lama tinggal/ rata-rata lama kunjungan wisata             |
| 10) Persentase kenaikan PAD Sektor Pariwisata    | -                             | 10) Persentase kenaikan PAD sektor pariwisata                |
|                                                  | 7) PAD sektor pariwisata      | 11) Kontribusi pariwisata terhadap PAD                       |
| 11) Jenis, Kelas dan Jumlah Rumah Makan/Restoran | -                             | 12) Jumlah pekerja industri pariwisata                       |
| 12) Jenis, Kelas dan Jumlah Penginapan/Hotel     | -                             | -                                                            |
| 13) Terpenuhinya Sarpras destinasi Wisata        | -                             | -                                                            |
| 14) Jumlah Obyek Wisata                          | -                             | 13) Potensi wisata                                           |
|                                                  |                               | 14) Jumlah potensi destinasi wisata dan rintisan desa wisata |
|                                                  |                               | 15) Jumlah destinasi wisata yang dikelola                    |
| 15) Terpenuhinya Sarpras Promosi Pariwisata      | -                             | -                                                            |

Dari perbandingan indikator kinerja pelayanan tersebut, dipilih 8 indikator kinerja yang dapat mewakili kinerja pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dan sesuai dengan Permendagri Nomor 86 Tahun 2017, yaitu:

- 1) Jumlah penyelenggaraan festival seni dan budaya.
- 2) Jumlah BCB (Benda Cagar Budaya).
- 3) Jumlah BCB yang direvitalisasi dan jumlah seni budaya yang dilestarikan.
- 4) Persentase Benda, Situs, dan Kawasan Cagar Budaya yang dilestarikan.
- 5) Jumlah cagar budaya yang dikelola secara terpadu.
- 6) Kunjungan wisata.
- 7) Lama kunjungan wisata.
- 8) Persentase kenaikan PAD sektor pariwisata.

Gambaran pencapaian kinerja pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata berdasarkan indikator kinerja tersebut adalah sebagai berikut:

- 1) Jumlah penyelenggaraan festival seni dan budaya.  
Pada tahun 2013 dari target 7 kali tercapai 7 kali penyelenggaraan, persentase capaiannya 100% (rasio pencapaian 1). Pada tahun 2014, dari target 12 kali tercapai

9 kali, persentase capaiannya hanya 75% (rasio pencapaian 0,75). Pada tahun 2015, dari target 12 kali dapat tercapai 17 kali penyelenggaraan, persentase capaian kinerja mencapai 142% (rasio pencapaian 1,42). Pada tahun 2016, target 12 kali penyelenggaraan tercapai 21 kali, persentase capaiannya mencapai 175% (rasio pencapaian 1,75). Dan pada tahun 2017, dari target 12 kali penyelenggaraan, tercapai 22 kali, persentase capaian kinerja mencapai 183% (rasio pencapaian 1,83). Meskipun pada tahun 2014 sempat mengalami penurunan, akan tetapi capaian kinerja pelayanan pada indikator jumlah penyelenggaraan festival seni dan budaya dari tahun 2013 – 2017 secara keseluruhan mengalami peningkatan dari 100% menjadi 183%.

2) Jumlah Benda Cagar Budaya (BCB).

Pada tahun 2013, dari target penemuan jumlah BCB sebanyak 156 buah hanya tercapai sebanyak 149 buah, persentase capaian kinerjanya sebesar 96% (rasio pencapaian 0,96). Pada tahun 2014, dari target 156 buah tercapai 149 buah, persentase capaian kinerja 96% (rasio pencapaian 0,96). Pada tahun 2015, dari target 157 buah tercapai 149 buah, persentase capaian kinerjanya 95% (rasio pencapaian 0,95). Pada tahun 2016, dari target 158 buah, tercapai 149 buah, persentase capaian kinerja 94% (rasio pencapaian 0,94). Pada Tahun 2017, dari target 159 buah, tercapai 150 buah, persentase capaian kinerjanya 94% (rasio pencapaian 0,94). Capaian kinerja pelayanan pada indikator jumlah BCB dari tahun 2013 – 2017 mengalami penurunan dari 96% menjadi 94%.

3) Jumlah BCB yang direvitalisasi dan jumlah seni budaya yang dilestarikan.

Pada tahun 2013, dari target 1 buah tercapai 1 buah, persentase pencapaian sebesar 100% (rasio pencapaian 1). Pada tahun 2014, target capaian 5 buah tercapai 5 buah, persentase capaian sebesar 100% (rasio pencapaian 1). Pada tahun 2015, target capaian 5 buah tercapai 5 buah, persentase capaian sebesar 100% (rasio pencapaian 1). Pada tahun 2016, target capaian 5 buah tercapai 5 buah, persentase capaian sebesar 100% (rasio pencapaian 1). Pada tahun 2017, target capaian 5 buah tercapai 4 buah (berkurang 1 buah), persentase capaian sebesar 80% (rasio pencapaian 0,8). Capaian kinerja pelayanan pada indikator jumlah BCB yang direvitalisasi dan jumlah seni budaya yang dilestarikan dari tahun 2013 – 2016 tercapai sesuai dengan target, hanya pada tahun 2017 mengalami penurunan, hilangnya 1 seni budaya yang dilestarikan. Semua capaian dari indikator kinerja jumlah BCB yang direvitalisasi dan jumlah seni budaya yang dilestarikan tersebut di atas, dicapai dari jumlah seni budaya yang dilestarikan, sedangkan jumlah BCB yang direvitalisasi belum pernah

ada pencapaiannya karena tidak pernah mendapatkan alokasi anggaran dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah Kabupaten Kudus.

4) Presentasi Benda, Situs dan Kawasan Cagar Budaya yang dilestarikan.

Pada tahun 2013 dari target sebesar 19% tercapai 20%, persentase capaian sebesar 105% (rasio pencapaian 1,05). Pada tahun 2014 dari target sebesar 26% tercapai 27%, persentase capaian sebesar 104% (rasio pencapaian 1,04). Pada tahun 2015 dari target sebesar 25% tercapai 27%, persentase capaian sebesar 108% (rasio pencapaian 1,08). Pada tahun 2016 dari target sebesar 25% tercapai 27%, persentase capaian sebesar 108% (rasio pencapaian 1,08). Pada tahun 2017 dari target sebesar 25% tercapai 27%, persentase capaian sebesar 108% (rasio pencapaian 1,08). Capaian dari tahun 2013-2017 untuk indikator kinerja Persentase benda, situs dan kawasan Cagar Budaya yang dilestarikan rata-rata mengalami kenaikan.

5) Jumlah Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu.

Pada tahun 2013 sampai dengan tahun 2017, dari target sebesar 40 buah, tercapai sebanyak 40 buah, persentase capaian kinerjanya 100% (rasio capaian 1). Dari tahun ke tahun target selalu terpenuhi sebesar 100%.

6) Kunjungan wisata.

Yang dimaksud kunjungan wisata di sini adalah jumlah wisatawan yang berkunjung di obyek-obyek wisata di Kudus. Pada tahun 2013, dari target kunjungan sebesar 1.178.835 orang tercapai 1.178.835 orang, persentase capaian 100% (rasio capaian 1). Pada tahun 2014, dari target kunjungan sebesar 1.234.970 orang tercapai 1.346.784 orang, persentase capaian 110% (rasio capaian 1,1). Pada tahun 2015, dari target kunjungan sebesar 1.291.105 orang tercapai 1.503.012 orang, persentase capaian 120% (rasio capaian 1,2). Pada tahun 2016, dari target kunjungan sebesar 1.347.240 orang tercapai 1.504.564 orang, persentase capaian 110% (rasio capaian 1,1). Pada tahun 2017, dari target kunjungan sebesar 1.403.375 orang tercapai 1.830.862 orang, persentase capaian 130% (rasio capaian 1,3). Dari tahun 2013 – 2017, capaian kinerja pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata pada indikator kunjungan wisata mengalami peningkatan.

7) Lama kunjungan wisata.

Yang dimaksud dengan Lama Kunjungan Wisata di sinia adalah rata-rata lama tinggal wisatawan dalam setahun. Pada tahun 2013, dari target lama kunjungan wisata 2 hari tercapai 2 hari, persentase capaian 100% (rasio capaian 1). Pada tahun 2014 samapai dengan tahun 2017, dari target lama kunjungan wisata 3 hari tercapai 3 hari, persentase capaian 100% (rasio capaian 1).



8) Persentasi kenaikan PAD sektor Pariwisata.

Pada tahun 2013 dari target persentase kenaikan sebesar 7% terealisasi 15,56%, persentase capaian 222% (rasio capaian 2,22). Pada tahun 2014 dari target 7% mengalami penurunan sebesar -1,09%, persentase capaian -16% (rasio capaian -0,16). Hal ini terjadi karena ada beberapa obyek wisata yang sedang melakukan pembangunan kembali akibat terkena dampak banjir. Pada tahun 2015, dari target kenaikan sebesar 7% terealisasi sebesar 22,17%, persentase capaian 317% (rasio capaian 3,17). Pada tahun 2016, dari target kenaikan sebesar 7% terealisasi sebesar 10,52%, persentase capaian 150% (rasio capaian 1,50). Pada tahun 2017, dari target kenaikan sebesar 7% terealisasi sebesar 28,42%, persentase capaian 406% (rasio capaian 4,06).

Secara terinci pencapaian kinerja pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dapat dilihat pada tabel 2.10 berikut ini.

**Tabel 2.10.**  
**Pencapaian Kinerja Pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus**

| NO  | Indikator Kinerja sesuai Tugas dan Fungsi Disbudpar *)                  | Target NSPK | Target IKK | Target Indikator Lainnya | Target Renstra Disbudpar Tahun ke- |             |             |             |             | Realisasi Capaian Tahun ke- |             |             |             |             | Rasio Capaian pada Tahun ke- |             |             |             |             |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|--------------------------|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|     |                                                                         |             |            |                          | 1<br>(2013)                        | 2<br>(2014) | 3<br>(2015) | 4<br>(2016) | 5<br>(2017) | 1<br>(2013)                 | 2<br>(2014) | 3<br>(2015) | 4<br>(2016) | 5<br>(2017) | 1<br>(2013)                  | 2<br>(2014) | 3<br>(2015) | 4<br>(2016) | 5<br>(2017) |
| (1) | (2)                                                                     | (3)         | (4)        | (5)                      | (6)                                | (7)         | (8)         | (9)         | (10)        | (11)                        | (12)        | (13)        | (14)        | (15)        | (16)                         | (17)        | (18)        | (19)        | (20)        |
| 1.  | Jumlah Penyelenggaraan festival seni dan budaya                         |             |            |                          | 7                                  | 12          | 12          | 12          | 12          | 7                           | 9           | 17          | 21          | 22          | 1                            | 0,75        | 1,42        | 1,75        | 1,83        |
| 2.  | Jumlah BCB                                                              |             |            |                          | 156                                | 156         | 157         | 158         | 159         | 149                         | 149         | 149         | 149         | 150         | 0,96                         | 0,96        | 0,95        | 0,94        | 0,94        |
| 3   | Jumlah BCB yang direvitalisasi dan jumlah seni budaya yang dilestarikan |             |            |                          | 1                                  | 5           | 5           | 5           | 5           | 1                           | 5           | 5           | 5           | 4           | 1                            | 1           | 1           | 1           | 0,8         |
| 4.  | Persentase Benda, Situs dan Kawasan Cagar Budaya yang dilestarikan      |             |            |                          | 19%                                | 26%         | 25%         | 25%         | 25%         | 20%                         | 27%         | 27%         | 27%         | 27%         | 1,05                         | 1,04        | 1,08        | 1,08        | 1,08        |
| 5.  | Jumlah cagar budaya yang dikelola secara terpadu                        |             |            |                          | 40                                 | 40          | 40          | 40          | 40          | 40                          | 40          | 40          | 40          | 40          | 1                            | 1           | 1           | 1           | 1           |
| 6.  | Kunjungan wisata                                                        |             |            |                          | 1.178.835                          | 1.234.970   | 1.291.105   | 1.347.240   | 1.403.375   | 1.178.835                   | 1.346.784   | 1.503.012   | 1.504.564   | 1.830.862   | 1                            | 1,1         | 1,2         | 1,1         | 1,3         |
| 7.  | Lama kunjungan wisata                                                   |             |            |                          | 2                                  | 3           | 3           | 3           | 3           | 2                           | 3           | 3           | 3           | 3           | 1                            | 1           | 1           | 1           | 1           |
| 8.  | Persentase kenaikan PAD sektor pariwisata                               |             |            |                          | 7%                                 | 7%          | 7%          | 7%          | 7%          | 15,56%                      | -1,09%      | 22,17%      | 10,52%      | 28,42%      | 2,22                         | -0,16       | 3,17        | 1,50        | 4,06        |

Keterangan: \*) Indikator kinerja berdasarkan Renstra Disbudpar Tahun 2013-2018 disesuaikan dengan Permendagri Nomor 86 Tahun 2017 dan RPJMD Tahun 2018-2023

Gambaran penganggaran dan realisasi pendanaan pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dari tahun 2013 sampai dengan tahun 2017 adalah sebagai berikut:

1) Pendapatan.

- Pada tahun 2013, dari target pendapatan sebesar Rp.1.588.267.000,- tercapai Rp. 1.592.983.500,-, persentase realisasi terhadap target sebesar 100,3%.
- Pada tahun 2014, dari target pendapatan sebesar Rp. 1.834.267.000,- tercapai Rp. 1.575.601.500,-, persentase realisasi terhadap target sebesar 86,13%.
- Pada tahun 2015, dari target pendapatan sebesar Rp. 2.214.397.000,- tercapai Rp. 1.924.852.500,-, persentase realisasi terhadap target sebesar 86,92%.
- Pada tahun 2016, dari target pendapatan sebesar Rp. 2.250.000.000,- tercapai Rp. 2.127.259.000,-, persentase realisasi terhadap target sebesar 94,54%.
- Pada tahun 2017, dari target pendapatan sebesar Rp. 2.613.798.000,- tercapai Rp. 2.731.832.500,-, persentase realisasi terhadap target sebesar 104,52%.

2) Belanja Tidak Langsung, yang meliputi Belanja Pegawai Aparatur Sipil Negara pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata.

- Belanja pegawai aparatur pada tahun 2013, dari target pendapatan sebesar Rp. 3.548.487.000,- tercapai Rp. 3.160.116.671,-, persentase capaian terhadap target sebesar 89,06%.
- Belanja pegawai aparatur pada tahun 2014, dari target pendapatan sebesar Rp. 3.521.491.000,- tercapai Rp. 3.403.628.489,-, persentase capaian terhadap target sebesar 96,65%.
- Belanja pegawai aparatur pada tahun 2015, dari target pendapatan sebesar Rp. 3.848.796.000,- tercapai Rp. 3.670.005.774,-, persentase capaian terhadap target sebesar 95,35%.
- Belanja pegawai aparatur pada tahun 2016, dari target pendapatan sebesar Rp. 4.411.451.000,- tercapai Rp. 4.303.129.748,-, persentase capaian terhadap target sebesar 97,54%.
- Belanja pegawai aparatur pada tahun 2017, dari target pendapatan sebesar Rp. 6.048.117.000,- tercapai Rp. 5.583.965.713,-, persentase capaian terhadap target sebesar 92,33%.

3) Belanja Langsung, meliputi:

a) Belanja Pegawai

Untuk belanja pegawai pada Belanja Langsung di Dinas Kebudayaan dan Pariwisata pada tahun 2013 dari pagu anggaran Rp. 802.865.000,- terealisasi sebesar Rp. 773.324.400,-, persentase penyerapan anggaran 96,32%. Pada tahun

2014 dari pagu anggaran Rp. 1.081.535.000,- terealisasi sebesar Rp. 1.001.301.400,-, persentase penyerapan anggaran 92,58%. Pada tahun 2015 dari pagu anggaran Rp. 147.531.000,- terealisasi sebesar Rp. 138.231.500,-, persentase penyerapan anggaran 93,70%. Pada tahun 2016 dari pagu anggaran Rp. 1.066.935.000,- terealisasi sebesar Rp. 937.191.150,-, persentase penyerapan anggaran 87,84%. Pada tahun 2017 dari pagu anggaran Rp. 448.183.000,- terealisasi sebesar Rp 428.595.500,-, persentase penyerapan anggaran 95,63%.

b) Belanja Barang dan Jasa.

Untuk belanja barang dan jasa pada Belanja Langsung di Dinas Kebudayaan dan Pariwisata pada tahun 2013 dari pagu anggaran Rp. 1.863.299.000,- terealisasi sebesar Rp. 1.803.053.616,-, persentase penyerapan anggaran 96,77%. Pada tahun 2014 dari pagu anggaran Rp. 4.583.105.000,- terealisasi sebesar Rp. 2.981.923.912,-, persentase penyerapan anggaran 65,06%. Pada tahun 2015 dari pagu anggaran Rp. 4.999.840.000,- terealisasi sebesar Rp. 4.689.478.050,-, persentase penyerapan anggaran 93,79%. Pada tahun 2016 dari pagu anggaran Rp. 6.051.598.000,- terealisasi sebesar Rp. 4.794.368.930,-, persentase penyerapan anggaran 79,22%. Pada tahun 2017 dari pagu anggaran Rp. 7.566.806.000,- terealisasi sebesar Rp. 6.983.005.935,-, persentase penyerapan anggaran 92,28%.

c) Belanja Modal

Untuk belanja modal pada Belanja Langsung di Dinas Kebudayaan dan Pariwisata pada tahun 2013 dari pagu anggaran Rp. 1.449.836.000,- terealisasi sebesar Rp. 1.434.841.000,-, persentase penyerapan anggaran 98,97%. Pada tahun 2014 dari pagu anggaran Rp. 8.504.060.000,- terealisasi sebesar Rp. 5.733.526.000,-, persentase penyerapan anggaran 67,42%. Pada tahun 2015 dari pagu anggaran Rp. 8.587.024.000,- terealisasi sebesar Rp. 8.414.616.380,-, persentase penyerapan anggaran 97,99%. Pada tahun 2016 dari pagu anggaran Rp. 13.028.277.000,- terealisasi sebesar Rp. 12.751.091.000,-, persentase penyerapan anggaran 97,87%. Pada tahun 2017 dari pagu anggaran Rp. 13.028.277.000,- terealisasi sebesar Rp. 7.604.605.950,-, persentase penyerapan anggaran 58,37%.

Secara terinci anggaran dan realisasi pendanaan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dapat dilihat pada tabel 2.11 berikut ini.

Tabel 2.11.

Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus

| Uraian ***)               | Anggaran pada Tahun ke- (jt) |           |            |            |            | Realisasi Anggaran pada Tahun ke- (jt) |              |              |              |               | Rasio (%) antara Realisasi dan Anggaran Tahun ke- |       |       |       |        | Rata-rata Pertumbuhan |               |
|---------------------------|------------------------------|-----------|------------|------------|------------|----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------------------------------------------|-------|-------|-------|--------|-----------------------|---------------|
|                           | 2013                         | 2014      | 2015       | 2016       | 2017       | 2013                                   | 2014         | 2015         | 2016         | 2017          | 2013                                              | 2014  | 2015  | 2016  | 2017   | Anggar<br>an          | Realis<br>asi |
| (1)                       | (2)                          | (3)       | (4)        | (5)        | (6)        | (7)                                    | (8)          | (9)          | (10)         | (11)          | (12)                                              | (13)  | (14)  | (15)  | (16)   | (17)                  | (18)          |
| Pendapatan                | 1.588,267                    | 1.834,267 | 2.214,397  | 2.250      | 2.613,798  | 1.592,9835                             | 1.575,6015   | 1.924,8525   | 2.127,259    | 2.731,8325    | 100,30                                            | 86,13 | 86,92 | 94,54 | 104,52 | 25%                   | 25%           |
| Belanja Tidak Langsung    | 3.548,487                    | 3.521,491 | 3.848,796  | 4.411,451  | 6.048,117  | 3.160,116671                           | 3.403,628489 | 3.670,005774 | 4.303,129748 | 5.583,965713  | 89,06                                             | 96,65 | 95,35 | 97,54 | 92,33  | 25%                   | 25%           |
| - Belanja Pegawai         | 3.548,487                    | 3.521,491 | 3.848,796  | 4.411,451  | 6.048,117  | 3.160,116671                           | 3.403,628489 | 3.670,005774 | 4.303,129748 | 5.583,965713  | 89,06                                             | 96,65 | 95,35 | 97,54 | 92,33  | 25%                   | 25%           |
| Belanja Langsung          | 4.116                        | 14.168,7  | 13.734,395 | 20.146,81  | 21.043,266 | 4.011,219016                           | 9.716,751312 | 13.242,32593 | 18.482,65108 | 15.016,207385 | 97,45                                             | 68,58 | 96,42 | 74,53 | 71,36  | 25%                   | 25%           |
| - Belanja Pegawai         | 802,865                      | 1.081,535 | 147,531    | 1.066,935  | 448,183    | 773,3244                               | 1.001,3014   | 138,2315     | 937,19115    | 428,5955      | 96,32                                             | 92,58 | 93,70 | 87,84 | 95,63  | 25%                   | 25%           |
| - Belanja Barang dan Jasa | 1.863,299                    | 4.583,105 | 4.999,84   | 6.051,598  | 7.566,806  | 1.803,053616                           | 2.981,923912 | 4.689,47805  | 4.794,36893  | 6.983,005935  | 96,77                                             | 65,06 | 93,79 | 79,22 | 92,28  | 25%                   | 25%           |
| - Belanja Modal           | 1.449,836                    | 8.504,060 | 8.587,024  | 13.028,277 | 13.028,277 | 1.434,841                              | 5.733,526    | 8.414,616380 | 12.751,091   | 7.604,60595   | 98,97                                             | 67,42 | 97.99 | 97,87 | 58,37  | 25%                   | 25%           |

Untuk pelayanan dalam urusan kesekretariatan dinilai dari Indeks Kepuasan Masyarakat atas kinerja Perangkat Daerah sesuai dengan indikator kinerja dalam RPJMD Kabupaten Kudus Tahun 2018-2023 dan indikator pelayanan Nilai SAKIP Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Hal ini berhubungan dengan fungsi sekretariat dalam melakukan pengkoordinasian penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis, pelaksanaan kebijakan, perencanaan, evaluasi dan pelaporan meliputi penyusunan program dan kegiatan, pengelolaan keuangan, umum dan kepegawaian, hukum, kehumasan, keorganisasian dan ketatalaksanaan di lingkup Dinas akan mempengaruhi kelancaran tugas dan fungsi Dinas secara keseluruhan.

## **2.4 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan**

### **2.4.1 Tantangan**

- Masih terbatasnya Sistem Informasi serta peraturan-peraturan yang menyangkut kepariwisataan dan kebudayaan belum seluruhnya dipahami.
- Masih kurangnya pihak swasta mendukung pemeliharaan tempat rekreasi dan olahraga.
- Partisipasi masyarakat terhadap pengelolaan pariwisata masih kurang.
- Organisasi/badan usaha/masyarakat masih kurang dalam ikut serta peningkatan promosi pariwisata.
- Kesadaran masyarakat akan perlunya pelestarian benda peninggalan sejarah purbakala dan BCB masih kurang.
- Manajemen pengelolaan kegiatan kesenian oleh organisasi/yayasan masih sederhana dan terbatas.
- Penggalan dana oleh swasta/masyarakat untuk pengembangan wisata dan budaya masih kecil.

### **2.4.2 Peluang**

- Masuknya investor pada pengelolaan obyek wisata dan budaya.
- Pola hidup masyarakat Kudus yang religius berjiwa wiraswasta, ikut berperan aktif di bidang perekonomian jasa pariwisata.
- Besarnya antusias masyarakat/wisatawan berwisata dan berziarah.
- Adanya kelompok/klub olah raga rekreatif dan prestasi olahraga.
- Adanya yayasan/perseorangan maupun mengelola, memelihara, serta memelihara, serta melestarikan benda peninggalan purbakala dan Benda Cagar Budaya.

- Adanya organisasi masyarakat/seniman memelihara dan melestarikan kesenian, kebahasaan dan nilai tradisional yang luhur.
- Perkembangan informasi dan Iptek bidang Pariwisata dan Kebudayaan.



### **BAB III**

## **PERMASALAHAN DAN ISU-ISU STRATEGIS**

## **DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KABUPATEN KUDUS**

### **3.1. Identifikasi Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi Pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata**

Identifikasi permasalahan pada semua urusan pembangunan merupakan bagian terpenting dalam rangka penyusunan perencanaan pembangunan. Hasil identifikasi permasalahan akan memberikan data dan informasi sebagai bahan analisis permasalahan dalam penyelenggaraan pemerintahan di Kabupaten Kudus. Sedangkan analisis isu-isu strategis merupakan bagian yang sangat menentukan dalam proses penyusunan rencana pembangunan daerah untuk melengkapi tahapan-tahapan yang telah dilakukan sebelumnya.

Rencana pembangunan daerah disusun untuk menjawab permasalahan yang ditemukan berdasarkan identifikasi dari adanya gap antara kondisi yang ada dengan kondisi yang diharapkan. Adapun identifikasi permasalahan pokok pada masing-masing urusan pembangunannya adalah sebagai berikut:

#### **a. Kebudayaan**

Permasalahan pokok yang teridentifikasi adalah:

- 1) Pemajuan Kebudayaan Daerah.
- 2) Pelestarian Cagar Budaya Daerah.
- 3) Pengelolaan Permuseuman

#### **b. Pariwisata**

Permasalahan pokok yang teridentifikasi adalah:

- 1) Kepariwisataaan Kabupaten
- 2) Ekonomi Kreatif.

Tabel 3.1.  
Pemetaan Permasalahan Pelayanan Perangkat Daerah

Urusan Kebudayaan

| Pokok Masalah                                    | Masalah                                                        | Akar Masalah                                                                     |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Pemajuan Kebudayaan Daerah (sentradasa)          | Belum optimalnya perlindungan objek pemajuan kebudayaan daerah | Belum optimalnya pencatatan dan pendokumentasian objek pemajuan kebudayaan       |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya penetapan objek pemajuan kebudayaan                             |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pemutakhiran data objek pemajuan kebudayaan                     |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pengamanan objek pemajuan kebudayaan                            |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pemeliharaan objek pemajuan kebudayaan                          |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya penyelamatan objek pemajuan kebudayaan                          |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya publikasi objek pemajuan kebudayaan                             |
|                                                  | Belum optimalnya pengembangan objek pemajuan kebudayaan daerah | Belum optimalnya penyebarluasan objek pemajuan kebudayaan                        |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya penyebarluasan objek pemajuan kebudayaan                        |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pengayaan keberagaman objek pemajuan kebudayaan                 |
|                                                  | Belum optimalnya pemanfaatan objek pemajuan kebudayaan daerah  | Belum optimalnya internalisasi nilai budaya                                      |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya inovasi objek pemajuan kebudayaan                               |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya adaptasi menghadapi perubahan                                   |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya komunikasi lintas budaya                                        |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya kolaborasi antarbudaya                                          |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pengolahan objek pemajuan kebudayaan menjadi produk             |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya diklat di bidang kebudayaan                                     |
|                                                  |                                                                | Belum terpenuhinya standardisasi dan sertifikasi Sumber Daya Manusia Kebudayaan  |
|                                                  |                                                                | Belum memadainya kapasitas tata kelola lembaga Kebudayaan dan pranata Kebudayaan |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pendaftaran cagar budaya                                        |
|                                                  |                                                                |                                                                                  |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pengkajian cagar budaya                                         |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya penetapan dan pemeringkatan cagar budaya                        |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pencatatan cagar budaya                                         |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya penghapusan cagar budaya                                        |
| Pelestarian Cagar Budaya Daerah (sie Rahmuskala) | Belum optimalnya pengelolaan Registrasi Cagar Budaya Daerah    | Belum optimalnya penyelamatan cagar budaya                                       |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pengamanan cagar budaya                                         |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya zonasi cagar budaya                                             |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya pemeliharaan cagar budaya                                       |
|                                                  | Belum optimalnya Pelindungan Cagar Budaya                      | Belum optimalnya pemugaran cagar budaya                                          |
|                                                  |                                                                | Belum optimalnya penelitian tentang Cagar Budaya                                 |
|                                                  |                                                                |                                                                                  |
|                                                  |                                                                |                                                                                  |
|                                                  |                                                                |                                                                                  |
|                                                  |                                                                |                                                                                  |

|                                                      |                                                   |                                                                            |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya revitalisasi Cagar Budaya                                 |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya adaptasi Cagar Budaya                                     |
|                                                      | Belum optimalnya Pemanfaatan Cagar Budaya         | Belum optimalnya fasilitasi pemanfaatan Cagar Budaya                       |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya promosi Cagar Budaya                                      |
|                                                      |                                                   |                                                                            |
| Pengelolaan Permuseuman (rahmuskala dan uptd museum) | Belum optimalnya pengelolaan administrasi koleksi | Belum optimalnya penyelamatan koleksi                                      |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pengamanan koleksi                                        |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pemeliharaan koleksi                                      |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya registrasi koleksi                                        |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya inventarisasi koleksi                                     |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya penghapusan dan pengalihan koleksi                        |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya peminjaman koleksi                                        |
|                                                      | Belum optimalnya pengelolaan teknis koleksi       | Belum memadainya ruang penyimpanan koleksi                                 |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya penyelamatan di ruang penyimpanan koleksi                 |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pengamanan di ruang penyimpanan koleksi                   |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pemeliharaan di ruang penyimpanan koleksi                 |
|                                                      |                                                   | Belum memadainya sarana dan prasarana perlindungan koleksi                 |
|                                                      |                                                   | Belum memadainya ruang pameran koleksi                                     |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya penelitian koleksi yang sudah diregistrasi                |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya kajian informasi koleksi yang sudah diregistrasi          |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya perawatan koleksi di ruang pameran                        |
|                                                      | Belum optimalnya pengamanan museum                | Belum optimalnya pengamanan gedung museum                                  |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pengamanan koleksi museum                                 |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pengamanan manusia dalam museum                           |
|                                                      | Belum optimalnya pengembangan museum              | Belum optimalnya pengkajian terhadap koleksi museum                        |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pengkajian terhadap pengelolaan museum                    |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pengkajian terhadap pengunjung museum                     |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya pengkajian terhadap program museum                        |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya kerjasama museum dalam bentuk pameran                     |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya kerjasama museum dalam bentuk penelitian                  |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya kerjasama museum dalam bentuk program publik              |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya kerjasama museum dalam bentuk pelatihan SDM               |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya kerjasama museum dalam bentuk publikasi                   |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya kerjasama museum dalam bentuk perbanyakan/replika koleksi |
|                                                      |                                                   | Belum optimalnya kerjasama museum dalam bentuk promosi dan informasi       |

Urusan Pariwisata

| Pokok Masalah            | Masalah                                                           | Akar Masalah                                                                                    |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kepariwisataan Kabupaten | Belum optimalnya pembangunan destinasi pariwisata kabupaten (DPK) | Belum optimalnya pembangunan perwilayahan KSPK (Kawasan Strategis Pariwisata Kabupaten)         |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pembangunan perwilayahan KPPK (Kawasan Pengembangan Pariwisata Kabupaten)      |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pembangunan daya tarik wisata                                                  |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pembangunan aksesibilitas pariwisata                                           |
|                          |                                                                   | Belum memadainya prasarana umum, fasilitas umum dan fasilitas pariwisata                        |
|                          |                                                                   | Belum memadainya fasilitas umum                                                                 |
|                          |                                                                   | Belum memadainya fasilitas pariwisata                                                           |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya Pemberdayaan Masyarakat Melalui Kepariwisataan                                 |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pengembangan Investasi di Bidang Pariwisata                                    |
|                          | Belum optimalnya pembangunan pemasaran pariwisata                 | Belum optimalnya pengembangan pasar wisatawan                                                   |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pengembangan citra pariwisata                                                  |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pengembangan kemitraan pemasaran pariwisata                                    |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pengembangan promosi pariwisata                                                |
|                          | Belum optimalnya pembangunan industri pariwisata                  | Belum kuatnya struktur industri pariwisata                                                      |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya peningkatan daya saing produk pariwisata                                       |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pengembangan kemitraan usaha pariwisata                                        |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya penciptaan kredibilitas bisnis                                                 |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pengembangan tanggung jawab terhadap lingkungan                                |
|                          | Belum optimalnya pembangunan kelembagaan pariwisata               | Belum kuatnya organisasi kepariwisataan                                                         |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pembangunan SDM pariwisata                                                     |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya penyelenggaraan penelitian dan pengembangan kepariwisataan                     |
| Ekonomi Kreatif          | Belum optimalnya pengembangan kapasitas Pelaku Ekonomi Kreatif    | Belum optimalnya pelatihan, pembimbingan teknis, dan pendampingan kepada Pelaku Ekonomi Kreatif |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya dukungan fasilitasi teknologi                                                  |
|                          |                                                                   | Belum terpenuhinya standardisasi usaha dan sertifikasi profesi bidang Ekonomi Kreatif           |
|                          | Belum optimalnya pengembangan ekosistem Ekonomi Kreatif           | Belum optimalnya pengembangan riset Ekonomi Kreatif                                             |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya pengembangan pendidikan Ekonomi Kreati                                         |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya Fasilitasi Pendanaan dan Pembiayaan Ekonomi Kreatif                            |
|                          |                                                                   | Belum memadainya infrastruktur Ekonomi Kreatif                                                  |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya fasilitasi pengembangan sistem pemasaran produk Ekonomi Kreatif                |
|                          |                                                                   | Belum adanya regulasi pemberian insentif kepada pelaku Ekonomi Kreatif                          |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya fasilitasi kekayaan intelektual kepada pelaku Ekonomi Kreatif                  |
|                          |                                                                   | Belum optimalnya Pelindungan Hasil Kreativitas kepada pelaku Ekonomi Kreatif                    |

### 3.2. Telaahan Visi Misi dan Program Bupati dan Wakil Bupati Terpilih

Visi adalah rumusan umum mengenai keadaan yang diinginkan pada akhir periode perencanaan. Dalam kurun waktu perencanaan pembangunan jangka menengah 5 (lima) tahun, visi Kabupaten Kudus Tahun 2018-2023 dirumuskan dengan memperhatikan gambaran umum kondisi daerah, gambaran umum pengelolaan keuangan daerah dan analisis isu strategis.

Dengan memperhatikan dan mempertimbangkan hal-hal tersebut di atas, maka visi Kabupaten Kudus Tahun 2018 – 2023 adalah sebagai berikut :

**“Kudus Bangkit Menuju Kabupaten Modern, Religius, Cerdas dan Sejahtera”**

Penjabaran arti dari visi tersebut adalah bahwa Kabupaten Kudus menjadi pusat pembangunan daerah sekitarnya, yang dilengkapi dengan fasilitas modern didukung masyarakat yang religius untuk mencapai kehidupan sejahtera.

Visi Bupati dan Wakil Bupati terpilih ini selaras dengan visi :

1. RPJPD Kabupaten Kudus Tahun 2005 – 2025 : Kudus yang Religius, Maju dan Adil.
2. RPJP Provinsi Jawa Tengah Tahun 2005 – 2025 : Jawa Tengah yang Maju, Mandiri, Sejahtera dan Lestari.
3. RPJM Nasional Tahun 2010 – 2014 : Terwujudnya Indonesia yang Sejahtera.
4. RPJP Nasional Tahun 2005 – 2025 : Indonesia yang Mandiri, Maju, Adil dan Makmur.

Visi Kabupaten Kudus Tahun 2018-2023 ini akan dicapai dengan mewujudkan 4 (empat) Misi berikut ini:

1. Mewujudkan masyarakat Kudus yang berkualitas kreatif, inovatif dengan memanfaatkan teknologi dan multimedia.
2. Mewujudkan Pemerintahan yang semakin handal untuk peningkatan pelayanan publik.
3. Mewujudkan kehidupan yang toleran dan kondusif.
4. Memperkuat ekonomi kerakyatan yang berbasis keunggulan lokal dan membangun iklim usaha yang berdaya saing.

Untuk mewujudkan Visi dan Misi tersebut, Bupati dan Wakil Bupati terpilih akan melaksanakan 9 (sembilan) Program Unggulan, yaitu:

1. Tunjangan 1 juta per bulan untuk semua guru non PNS di PAUD/TK/MADIN/RA/TPQ/SD/SMP/SMA/MADRASAH.

- 2. Bantuan sosial santunan bagi warga yang sakit di rumah sakit kelas 3 dan santunan anak yatim piatu serta santunan kematian cair dalam satu hari lewat Desa.
- 3. Pelatihan dan pendampingan 500 wirausahawan baru setiap tahun.
- 4. Bantuan sosial per bulan untuk Khotib dan Imam Masjid/Musholla serta semua pemuka agama/semua tempat ibadah.
- 5. Pendampingan dan pemberdayaan petani melalui inovasi bibit serta penguatan pemasaran hasil panen.
- 6. Pemberdayaan ekonomi dan usaha warga melalui penyaluran bantuan usaha.
- 7. Pembinaan olahraga, seni budaya dan komunitas kreatif untuk peningkatan sumberdaya manusia.
- 8. Perlindungan dan pemberdayaan perempuan, kepala keluarga melalui pelatihan khusus kewirausahaan.
- 9. Pemberdayaan buruh melalui forum komunikasi PUK/SP/SB, Perusahaan dan Pemerintah Daerah.

Dinas Kebudayaan dan Pariwisata ikut melaksanakan perwujudan Visi dan Misi sesuai dengan tugas, pokok dan fungsinya, dengan mewujudkan Misi ke-3 dengan program prioritas pendidikan karakter, berbagi sesama dan saling menghormati, melalui Program Budaya dan Adat, dengan melaksanakan Program Unggulan ke-7 yaitu Pembinaan olahraga, seni budaya dan komunitas kreatif untuk peningkatan sumberdaya manusia.

Tabel 3.2.  
Telaah Visi, Misi, dan Program Bupati

| No | Visi/Misi/Program Kerja Bupati                                                                                                                                 | Tupoksi Disbudpar                                                                  | Pokok Permasalahan                                                        | Faktor Penghambat dan Pendorong                                             |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|    | <b>VISI:</b><br>Kudus Bangkit Menuju Kabupaten Modern, Religius, Cerdas dan Sejahtera                                                                          |                                                                                    |                                                                           |                                                                             |
| 1. | <b>MISI 3:</b><br>Mewujudkan kehidupan yang toleran dan kondusif<br><br>Program prioritas pendidikan karakter, berbagi sesama dan saling menghormati, melalui: | Perumusan kebijakan daerah, penetapan kebijakan teknis, penyelenggaraan kebijakan, | a. Pemajuan Kebudayaan Daerah;<br><br>b. Pelestarian Cagar Budaya Daerah; | Penghambat:<br><br>– Semakin berkurangnya generasi muda yang berminat untuk |

| No | Visi/Misi/Program Kerja Bupati                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tupoksi Disbudpar                                                                                                            | Pokok Permasalahan                                     | Faktor Penghambat dan Pendorong                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Program Budaya dan Adat atau Program pengembangan dan pengelolaan kekayaan budaya dan cagar budaya                                                                                                                                                                                                                                         | program dan kegiatan di bidang Kebudayaan                                                                                    | c. Pengelolaan Permuseuman                             | melestarikan adat budaya dan tradisi<br><br>Pendorong:<br>– Besarnya atensi pelaku seni/budaya untuk terlibat dalam pelestarian adat budaya dan tradisi                                                                                                                      |
| 2. | <b>MISI 4:</b><br><br>Memperkuat ekonomi kerakyatan yang berbasis keunggulan lokal dan membangun iklim usaha yang berdaya saing<br><br>Program prioritas akselerasi daya saing, pemberdayaan ekonomi lokal dan program produksi yang kreatif dengan membentuk sentra industri kecil<br><br>Program Peningkatan dan Pengembangan Pariwisata | Perumusan kebijakan daerah, penetapan kebijakan teknis, penyelenggaraan kebijakan, program dan kegiatan di bidang Pariwisata | a. Kepariwisataan Kabupaten.<br><br>b. Ekonomi Kreatif | Penghambat:<br>– Kurangnya sarana prasarana, sumber daya manusia dan pemahaman pengetahuan di bidang teknologi dan multimedia<br>– Kurangnya sarana prasarana dan sumber daya manusia yang kompeten<br><br>Pendorong:<br>– Kontribusi peningkatan PAD dari sektor Pariwisata |

3.3. Telaahan Renstra Kementerian/Lembaga dan Renstra Perangkat Daerah Provinsi/Kabupaten/Kota

Faktor penghambat dan pendorong dari pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata yang mempengaruhi permasalahan pelayanan ditinjau dari sasaran jangka menengah Renstra Kementerian/Lembaga ataupun Renstra Perangkat Daerah Provinsi/Kabupaten/Kota dapat dilihat telaahannya pada tabel berikut ini.



**Tabel 3.3.**  
**Renstra Kementerian/Lembaga dan Renstra Perangkat Daerah**  
**Provinsi/Kabupaten/Kota**

| No. | Renstra K/L dan Renstra PD Provinsi/ Kabupaten                                                                                                                                                                   | Tupoksi Disbudpar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Permasalahan                                                                                                                                                                                                                                                                 | Faktor Penghambat dan Pendorong                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Program Pelestarian dan Pemajuan Budaya<br><br>(Permendikbud RI No. 12 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Permendikbud No.22 Tahun 2015 tentang Renstra Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan RI Tahun 2015-2019) | <ul style="list-style-type: none"><li>Perumusan kebijakan daerah, penetapan kebijakan teknis, penyelenggara-an kebijakan, program dan kegiatan di bidang Kebudayaan dan Pariwisata</li><li>Penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis di bidang pengelolaan kebudayaan, seni, tradisi, bahasa, sejarah dan permuseuman serta kepurbakalaan</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>belum optimalnya pembinaan dan pengembangan budaya; dan</li><li>belum optimalnya pelestarian benda cagar budaya</li><li>Beragamnya adat budaya dan tradisi masyarakat yang belum semuanya terinventarisir dan teraktualisasi</li></ul> | <p>Pendorong:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Regulasi dari Pemerintah untuk melestarikan warisan budaya bangsa</li></ul> <p>Penghambat:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Semakin berkurangnya generasi muda yang berminat untuk melestarikan adat budaya dan tradisi</li></ul> |
| 2.  | Program Pengembangan Kepariwisata<br><br>(Permen Pariwisata RI No. 29 Tahun 2015 tentang Renstra Kementerian Pariwisata RI Tahun 2015-2019)                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Perumusan kebijakan daerah, penetapan kebijakan teknis, penyelenggara an kebijakan, program dan kegiatan di bidang</li></ul>                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>belum optimalnya pengembangan jaringan dan promosi pariwisata;</li><li>belum optimalnya tata kelola dan</li></ul>                                                                                                                      | <p>Pendorong:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Kontribusi peningkatan PAD dari sektor Pariwisata</li></ul> <p>Penghambat:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Kurangnya sarana prasarana, sumber</li></ul>                                                                          |

| No. | Renstra K/L dan Renstra PD Provinsi/ Kabupaten                                                                                                                                                                                                                                                                             | Tupoksi Disbudpar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Permasalahan                                                                                                                                                   | Faktor Penghambat dan Pendorong                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Kebudayaan dan Pariwisata<br>– Penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis di bidang destinasi wisata dan promosi wisata                                                                                                                                                                                                                | kualitas SDM pelaku pariwisata;<br>– belum optimalnya pemanfaatan destinasi pariwisata; dan<br>– belum optimalnya pengembangan destinasi pariwisata yang baru. | daya manusia dan pemahaman pengetahuan di bidang teknologi dan multimedia<br>– Kurangnya sarana prasarana dan sumber daya manusia yang kompeten                                                                                                                              |
| 3.  | Kudus menjadi KSPP (Kawasan Strategis Pariwisata Provinsi) Demak–Kudus dan sekitarnya, yang menjadi bagian dari DPP (Destinasi Pariwisata Provinsi) Semarang–Karimunjawa dan sekitarnya (Perda Provinsi Jawa Tengah No. 10 Tahun 2012 tentang Rencana Induk Pembangunan Kepariwisata Provinsi Jawa Tengah Tahun 2012-2027) | – melakukan penyiapan bahan perumusan kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis, pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi pengelolaan daya tarik wisata, kawasan strategis pariwisata, destinasi wisata, verifikasi rekomendasi tanda daftar usaha pariwisata, penyediaan | – belum optimalnya pemanfaatan destinasi pariwisata; dan<br>– belum optimalnya pengembangan destinasi pariwisata yang baru.                                    | Pendorong:<br>– Kontribusi peningkatan PAD dari sektor Pariwisata<br><br>Penghambat:<br>– Kurangnya sarana prasarana, sumber daya manusia dan pemahaman pengetahuan di bidang teknologi dan multimedia<br>– Kurangnya sarana prasarana dan sumber daya manusia yang kompeten |

| No. | Renstra K/L dan Renstra PD Provinsi/ Kabupaten | Tupoksi Disbudpar                                                                                                                       | Permasalahan | Faktor Penghambat dan Pendorong |
|-----|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------|
|     |                                                | prasarana (zona kreatif/ruang kreatif/kota kreatif) sebagai ruang berekspresi, berpromosi dan berinteraksi bagi insan kreatif di daerah |              |                                 |

3.4. Telaahan Rencana Tata Ruang Wilayah dan KLHS (Kajian Lingkungan Hidup Strategis) pada RPJMD

Faktor penghambat dan pendorong dari pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata yang mempengaruhi pelayanan ditinjau dari implikasi RTRW dan KLHS pada RPJMD dapat dilihat telaahannya pada tabel berikut ini.

Tabel 3.4.  
Telaah RTRW dan KLHS pada RPJMD

| No | Kebijakan RTRW/ KLHS                                                                                | Tupoksi Disbudpar                                                                                         | Permasalahan                                              | Faktor Penghambat dan Pendorong                             |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| I  | RTRW                                                                                                |                                                                                                           |                                                           |                                                             |
|    | Perwujudan Pola Ruang :                                                                             |                                                                                                           |                                                           |                                                             |
|    | Perwujudan Kawasan Lindung                                                                          |                                                                                                           |                                                           |                                                             |
|    | Kawasan Cagar Budaya                                                                                |                                                                                                           |                                                           |                                                             |
|    | Program Indikatif:<br><br>a. Penyusunan Petunjuk Teknis Pemanfaatan Lahan pada Kawasan Cagar Budaya | <br><br>– Penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis di bidang pengelolaan kebudayaan, seni, | <br><br>– Belum optimalnya pelestarian benda cagar budaya | <br><br>Penghambat:<br><br>– Kurangnya kesadaran masyarakat |

| No | Kebijakan RTRW/<br>KLHS                                                                                                                                  | Tupoksi Disbudpar                                                                                                                                                                                              | Permasalahan                                                                                                                                           | Faktor Penghambat<br>dan Pendorong                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | b. Rencana Tata<br>Bangunan dan<br>Lingkungan<br>Kawasan yang<br>Berfungsi Wisata                                                                        | tradisi, bahasa,<br>sejarah dan<br>permuseuman serta<br>kepurbakalaan<br><br>– Penyusunan<br>rancangan<br>penetapan cagar<br>budaya<br><br>– Pengelolaan cagar<br>budaya dan<br>museum sesuai<br>kewenangannya |                                                                                                                                                        | terhadap pelestarian<br>BCB<br><br>– Kurangnya Sumber<br>Daya Manusia yang<br>berkompeten di<br>bidang Cagar<br>Budaya<br><br>Pendorong:<br><br>– Regulasi dari<br>Pemerintah untuk<br>melestarikan BCB<br>dan peninggalan<br>sejarah<br>kepurbakalaan<br><br>– Ketertarikan Badan<br>Dunia UNESCO<br>dalam menggali<br>potensi Situs<br>Kepurbakalaan |
|    | Perwujudan Kawasan<br>Budidaya                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | Kawasan Peruntukan<br>Pariwisata                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|    | Program Indikatif:<br><br>a. Program<br>Perencanaan<br>Pengembangan<br>Wilayah Strategis<br>dan Cepat Tumbuh<br>(Penyusunan<br>Masterplan<br>Pariwisata) | – Penyusunan<br>kebijakan daerah,<br>perumusan<br>kebijakan teknis di<br>bidang destinasi<br>wisata dan promosi<br>wisata<br><br>– Melakukan<br>penyiapan bahan<br>perumusan                                   | – belum optimalnya<br>pengembang-an<br>jaringan dan<br>promosi<br>pariwisata;<br><br>– belum optimalnya<br>pemanfaatan<br>destinasi<br>pariwisata; dan | Penghambat:<br><br>– Kurangnya sarana<br>prasarana, sumber<br>daya manusia dan<br>pemahaman<br>pengetahuan di<br>bidang teknologi dan<br>multimedia<br><br>– Kurangnya sarana<br>prasarana dan sumber                                                                                                                                                  |

| No | Kebijakan RTRW/<br>KLHS                                                                                         | Tupoksi Disbudpar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Permasalahan                                                                | Faktor Penghambat<br>dan Pendorong                                                                                         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <div>b. Program Pengembangan Pemasaran Pariwisata</div> <div>c. Program Pengembangan Destinasi Pariwisata</div> | <div>kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis, pengkoordinasi an dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi promosi pariwisata dalam dan luar negeri daya tarik, destinasi dan kawasan strategis pariwisata, pelaksanaan event, kegiatan dan fasilitasi insan/orang/ pelaku/pekerja/ komunitas kreatif di daerah, pelaksanaan peningkatan kapasitas sumber daya manusia pariwisata dan ekonomi kreatif tingkat dasar</div> <div>– Melakukan penyiapan bahan perumusan kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis, pengkoordinasi an</div> | <div>– belum optimalnya pengembang-an destinasi pariwisata yang baru.</div> | <div>daya manusia yang kompeten</div> <div>Pendorong:</div> <div>– Kontribusi peningkatan PAD dari sektor Pariwisata</div> |

| No | Kebijakan RTRW/<br>KLHS                                                                                                                                               | Tupoksi Disbudpar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Permasalahan                                                                                                                                                                      | Faktor Penghambat<br>dan Pendorong                                                                                                                                                                                         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                       | dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi pengelolaan daya tarik wisata, kawasan strategis pariwisata, destinasi wisata, verifikasi rekomendasi tanda daftar usaha pariwisata, penyediaan prasarana (zona kreatif/ruang kreatif/kota kreatif) sebagai ruang berekspresi, berpromosi dan berinteraksi bagi insan kreatif di daerah |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                            |
| II | KLHS pada RPJMD                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                            |
|    | Skenario Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)<br><br><b><u>Tujuan TPB ke-8:</u></b><br>Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi yang Inklusif dan Berkelanjutan, | <ul style="list-style-type: none"><li>– Penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis di bidang destinasi wisata dan promosi wisata</li><li>– Melakukan penyiapan bahan perumusan</li></ul>                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>– belum optimalnya pengembangan jaringan dan promosi pariwisata;</li><li>– belum optimalnya pemanfaatan destinasi pariwisata; dan</li></ul> | Penghambat: <ul style="list-style-type: none"><li>– Kurangnya sarana prasarana, sumber daya manusia dan pemahaman pengetahuan di bidang teknologi dan multimedia</li><li>– Kurangnya sarana prasarana dan sumber</li></ul> |

| No | Kebijakan RTRW/<br>KLHS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Tupoksi Disbudpar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Permasalahan                                                           | Faktor Penghambat<br>dan Pendorong                                                                             |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | <p>Kesempatan Kerja yang Produktif dan Menyeluruh, serta Pekerjaan yang Layak untuk Semua</p> <p><b>Target/Sasaran Global:</b><br/>Pada tahun 2030, menyusun dan melaksanakan kebijakan untuk mempromosikan pariwisata berkelanjutan yang menciptakan lapangan kerja dan mempromosikan budaya dan produk lokal.</p> <p><b>Indikator Target:</b></p> <p>a. Proporsi kontribusi pariwisata terhadap PDB.</p> <p>b. Jumlah wisatawan mancanegara.</p> <p>c. Jumlah kunjungan wisatawan nusantara.</p> <p>d. Jumlah devisa sektor pariwisata.</p> <p><b>Target/Sasaran TPB pada RPJMN (Tahun 2015-2019):</b></p> <p>a. Meningkatnya kontribusi pariwisata menjadi 8% terhadap PDB pada tahun 2019 (2014: 4,2%)</p> | <p>kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis, pengkoordinasi-an dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi promosi pariwisata dalam dan luar negeri daya tarik, destinasi dan kawasan strategis pariwisata, pelaksanaan event, kegiatan dan fasilitasi insan/orang/ pelaku/pekerja/ komunitas kreatif di daerah, pelaksanaan peningkatan kapasitas sumber daya manusia pariwisata dan ekonomi kreatif tingkat dasar</p> <p>– Melakukan penyiapan bahan perumusan kebijakan daerah, penyusunan kebijakan teknis,</p> | <p>– belum optimalnya pengembangan destinasi pariwisata yang baru.</p> | <p>daya manusia yang kompeten</p> <p>Pendorong:</p> <p>– Kontribusi peningkatan PAD dari sektor Pariwisata</p> |

| No | Kebijakan RTRW/<br>KLHS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Tupoksi Disbudpar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Permasalahan | Faktor Penghambat<br>dan Pendorong |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|
|    | <p>b. Meningkatnya jumlah wisatawan mancanegara menjadi 20 juta pada tahun 2019 (2014: 9 juta)</p> <p><b>Indikator TPB :</b></p> <p>a. Jumlah devisa sektor pariwisata</p> <p>b. Jumlah pekerja pada industri pariwisata dalam proporsi terhadap total pekerja</p> <p><b>Isu Strategis :</b></p> <p>a. Persentase PAD sektor Pariwisata</p> <p>b. Persentase kenaikan PAD di sektor Pariwisata</p> <p>c. Jumlah PAD dari sektor Pariwisata (Rp)</p> <p>d. Jumlah pekerja pada industri pariwisata di Kudus</p> <p><b>Rekomendasi program tahun 2018-2023 :</b></p> <p>a. Mengidentifikasi jumlah devisa sektor pariwisata</p> <p>b. Mengidentifikasi pekerja pada industri pariwisata dalam</p> | <p>pengkoordinasian dan pelaksanaan kebijakan, pembinaan, fasilitasi, pemantauan, evaluasi dan pelaporan meliputi pengelolaan daya tarik wisata, kawasan strategis pariwisata, destinasi wisata, verifikasi rekomendasi tanda daftar usaha pariwisata, penyediaan prasarana (zona kreatif/ruang kreatif/kota kreatif) sebagai ruang berekspresi, berpromosi dan berinteraksi bagi insan kreatif di daerah</p> |              |                                    |



| No | Kebijakan RTRW/<br>KLHS                                                                                                                                                                                                                                                                               | Tupoksi Disbudpar | Permasalahan | Faktor Penghambat<br>dan Pendorong |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|------------------------------------|
|    | <p>proporsi terhadap total pekerja</p> <p><b>Rekomendasi kegiatan/Renstra tahun 2018-2023 :</b></p> <p>a. Meningkatkan pendapatan PAD sektor pariwisata</p> <p>b. Optimalisasi, peningkatan dan pengembangan destinasi pariwisata terkait dengan strategi promosi, sarana dan prasarana serta SDM</p> |                   |              |                                    |

3.5. Penentuan Isu-Isu Strategis

Isu strategis adalah kondisi atau hal yang harus mendapat perhatian serius dalam rangka menyusun perencanaan pembangunan karena dampaknya yang signifikan dengan ketercapaian tujuan pembangunan di masa depan. Isu strategis juga diartikan sebagai suatu kondisi/kejadian penting/keadaan yang apabila tidak diantisipasi akan menimbulkan kerugian yang lebih besar atau sebaliknya akan menghilangkan peluang apabila tidak dimanfaatkan. Karakteristik suatu isu strategis adalah kondisi atau hal yang bersifat penting, mendasar, berjangka panjang, mendesak, bersifat kelembagaan/keorganisasian dan menentukan tujuan di masa yang akan datang. Oleh karena itu, untuk memperoleh rumusan isu-isu strategis diperlukan analisis terhadap berbagai fakta dan informasi kunci yang telah diidentifikasi untuk dipilih menjadi isu strategis.

Isu-isu strategis yang dimasukkan ke dalam penyusunan rancangan awal Renstra sebagai salah satu acuan untuk perumusan tujuan dan sasaran, diambil dari Renstra Kementerian/Lembaga (K/L) dan Renstra Perangkat Daerah Provinsi. Dalam hal ini, untuk Dinas Kebudayaan dan Pariwisata mengacu dari Renstra Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan RI untuk urusan Kebudayaan, dan dari Renstra Kementerian Pariwisata RI untuk urusan Pariwisata. Sedangkan dari Provinsi Jawa Tengah, untuk urusan Kebudayaan mengacu dari Renstra Dinas Pendidikan dan

Kebudayaan Provinsi Jawa Tengah dan untuk urusan Pariwisata mengacu dari Renstra Dinas Pariwisata Provinsi Jawa Tengah.

Dalam menentukan data atau informasi yang akan dijadikan isu strategis dilakukan dengan memperhatikan kriteria sebagai berikut :

1. Memiliki pengaruh yang besar/signifikan terhadap pencapaian sasaran pembangunan nasional.
2. Merupakan tugas dan tanggung jawab Dinas Kebudayaan dan Pariwisata untuk mendukung Pemerintah Daerah.
3. Luasnya dampak yang ditimbulkannya terhadap publik.
4. Memiliki daya ungkit untuk pembangunan bidang Kebudayaan dan Pariwisata.
5. Kemungkinan atau kemudahannya untuk dikelola.

Dalam penentuan isu strategis pembangunan, dilakukan juga dengan memperhatikan isu-isu global, nasional maupun regional yang teridentifikasi sebagai berikut :

#### **a. Isu Global**

Isu global yang menjadi target pembangunan adalah terkait dengan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan yang sudah menjadi kesepakatan dunia untuk pencapaian pembangunan jangka panjang sampai dengan tahun 2030. Isu global itu meliputi:

- 1) Kemiskinan
- 2) Pangan dan gizi
- 3) Kesehatan
- 4) Pendidikan
- 5) Gender
- 6) Air bersih dan sanitasi
- 7) Energi
- 8) Pertumbuhan ekonomi dan kesempatan kerja
- 9) Infrastruktur
- 10) Kesenjangan
- 11) Kota dan pemukiman
- 12) Produksi dan konsumsi berkelanjutan
- 13) Perubahan iklim
- 14) Sumberdaya kelautan
- 15) Ekosistem daratan

- 16) Masyarakat inklusif dan damai, akses keadilan, dan membangun kelembagaan
- 17) Kemitraan global

Isu global yang akan dicapai yang sesuai dengan tugas dan fungsi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata adalah isu global yang ke-8 yaitu Pertumbuhan ekonomi dan kesempatan kerja.

#### **b. Isu Nasional**

Sedangkan isu Nasional yang menjadi sasaran pembangunan di Indonesia meliputi:

- 1) Stabilitas politik dan keamanan
- 2) Tata kelola birokrasi efektif dan efisien
- 3) Pemberantasan korupsi
- 4) Pertumbuhan ekonomi
- 5) Percepatan pemerataan dan keadilan
- 6) Keberlanjutan pembangunan
- 7) Peningkatan kualitas SDM
- 8) Kesenjangan antar wilayah
- 9) Percepatan pembangunan kelautan

Isu nasional yang akan dicapai yang sesuai dengan tugas dan fungsi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata adalah isu nasional yang ke-4 yaitu Pertumbuhan ekonomi.

#### **c. Isu Provinsi**

Isu Pembangunan yang menjadi sasaran di Provinsi Jawa Tengah meliputi:

- 1) Penanggulangan kemiskinan
- 2) Peningkatan kualitas dan daya saing sumberdaya manusia
- 3) Daya saing ekonomi dan peningkatan kesempatan berusaha
- 4) Keberlanjutan pembangunan dengan memperhatikan daya dukung lingkungan dan kelestarian sumber daya alam
- 5) Tata kelola pemerintahan

Isu provinsi yang akan dicapai yang sesuai dengan tugas dan fungsi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata adalah isu provinsi yang ke-3 yaitu Daya saing ekonomi dan peningkatan kesempatan berusaha.

Disamping itu faktor-faktor yang perlu ditinjau kembali yang akan mempengaruhi permasalahan pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata adalah:

**a. Gambaran Pelayanan Perangkat Daerah.**

Ditinjau dari gambaran pelayanan perangkat daerah di Dinas Kebudayaan dan Pariwisata yang hanya memiliki 56 orang Aparatur Negara, sangat kurang untuk dapat menangani 5 bidang ruang kerja. Ditambah pula dengan adanya tuntutan peningkatan Pendapatan Asli Daerah dari sektor pariwisata yang semakin lama semakin meningkat, seiring dengan tuntutan peningkatan kontribusi terhadap PDRB. Karena itu, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata membutuhkan tenaga kerja tambahan untuk mengelola secara teknis di lapangan, terkait dengan kebersihan dan pelayanan terhadap pengunjung untuk meningkatkan kenyamanan dalam berwisata.

**b. Sasaran Jangka Menengah Renstra K/L.**

Berdasarkan Permendikbud RI Nomor 12 Tahun 2018 tentang Perubahan atas Permendikbud Nomor 22 Tahun 2015 tentang Renstra Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan RI Tahun 2015-2019, arah kebijakan yang dituju adalah melaksanakan Program Pelestarian dan Pemajuan Budaya. Sedangkan berdasarkan Permenpar RI Nomor 29 Tahun 2015 tentang Renstra Kementerian Pariwisata RI Tahun 2015-2019, arah kebijakannya adalah melaksanakan Program Pengembangan Kepariwisata.

**c. Sasaran Jangka Menengah Dari Renstra Perangkat Daerah Provinsi/Kabupaten/Kota**

Berdasarkan Perda Provinsi Jawa Tengah No. 10 Tahun 2012 tentang Rencana Induk Pembangunan Kepariwisata Provinsi Jawa Tengah Tahun 2012-2027, dalam arah pembangunan kepariwisataan Provinsi Jawa Tengah, Kudus menjadi KSPP (Kawasan Strategis Pariwisata Provinsi) Demak–Kudus dan sekitarnya, yang menjadi bagian dari DPP (Destinasi Pariwisata Provinsi) Semarang–Karimunjawa dan sekitarnya.

**d. Implikasi RTRW bagi pelayanan perangkat daerah.**

Implikasi RTRW yang dapat ditindaklanjuti oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata berdasarkan program indikatif yang tercantum dalam RTRW dan yang sesuai dengan tugas dan fungsi pelayanannya adalah Penyusunan Petunjuk Teknis Pemanfaatan Lahan pada Kawasan Cagar Budaya, Program Perencanaan Pengembangan Wilayah Strategis dan Cepat Tumbuh (Penyusunan Masterplan Pariwisata), Program Pengembangan Pemasaran Pariwisata dan Program Pengembangan Destinasi Pariwisata.

**e. Implikasi KLHS bagi pelayanan perangkat daerah.**

Implikasi KLHS bagi Dinas Kebudayaan dan Pariwisata adalah dengan melaksanakan perencanaan pembangunan yang mengarah pada pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan yang ke-8 yaitu Meningkatkan Pertumbuhan Ekonomi yang Inklusif dan Berkelanjutan, Kesempatan Kerja yang produktif dan menyeluruh, serta pekerjaan yang layak untuk semua, dengan indikator sasarannya adalah:

- 1) Proporsi kontribusi pariwisata terhadap PDB.
- 2) Jumlah wisatawan mancanegara.
- 3) Jumlah kunjungan wisatawan nusantara
- 4) Jumlah devisa sektor pariwisata

Sedangkan indikator Tujuan Pembangunan Berkelanjutannya berupa:

- 1) Jumlah devisa sektor pariwisata, dengan isu strategis yang ada di Kabupaten Kudus meliputi:
  - a. Persentase PAD sektor Pariwisata
  - b. Persentase kenaikan PAD di sektor Pariwisata
  - c. Jumlah PAD dari sektor Pariwisata (dalam rupiah)
- 2) Jumlah pekerja pada industri pariwisata dalam proporsi terhadap total pekerja, dengan isu strategis yang ada di Kabupaten Kudus meliputi jumlah pekerja pada industri pariwisata di Kudus.

## **BAB IV**

### **TUJUAN DAN SASARAN**

#### **4.1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Dinas Kebudayaan dan Pariwisata**

Dinas Kebudayaan dan Pariwisata ikut melaksanakan perwujudan Visi dan Misi sesuai dengan tugas, pokok dan fungsinya, dengan mewujudkan Misi ke-3 yaitu Mewujudkan kehidupan yang toleran dan kondusif, dengan program prioritas pendidikan karakter, berbagi sesama dan saling menghormati, melalui Program Budaya dan Adat, dengan arahan untuk melaksanakan Program Unggulan ke-7 yaitu Pembinaan olahraga, seni budaya dan komunitas kreatif untuk peningkatan sumberdaya manusia. Untuk mewujudkan Misi ke-3 ini dilaksanakan melalui program dan kegiatan dalam urusan Kebudayaan pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Tujuan Kabupaten Kudus untuk mewujudkan Misi ke-3 ini adalah Terciptanya kondisi masyarakat yang aman, tertib, melalui kepastian, perlindungan dan penegakan peraturan dengan sasaran meningkatnya ketertiban, keamanan dan kenyamanan lingkungan serta toleransi umat beragama. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata melalui pelaksanaan tugas dan fungsinya dalam urusan Kebudayaan, akan mewujudkan kondisi masyarakat yang semakin meningkat kesadaran terhadap budaya daerahnya, sehingga mampu menjaga dan memelihara jati diri karakter bangsa yang pada akhirnya dapat membangkitkan kembali karakter bangsa Indonesia, yaitu saling menghargai keragaman, toleransi, etika, moral, dan gotong royong melalui penerapan budaya dan bahasa Indonesia yang baik di masyarakat agar dapat tercipta kehidupan masyarakat yang mampu memiliki budaya toleransi yang tinggi sehingga iklim yang kondusif dapat tercipta juga di masyarakat.

Selain mewujudkan Misi ke-3, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata juga ikut mewujudkan Misi ke-4 yaitu Memperkuat ekonomi kerakyatan yang berbasis keunggulan lokal dan membangun iklim usaha yang berdaya saing, melalui program dan kegiatan dalam urusan Pariwisata pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Tujuan Kabupaten Kudus untuk mewujudkan Misi ke-4 ini adalah Meningkatkan pertumbuhan sektor pariwisata dengan sasaran meningkatnya pendapatan dan kesejahteraan masyarakat. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata melalui pelaksanaan tugas dan fungsinya dalam urusan Pariwisata, akan mewujudkan peningkatan pertumbuhan di sektor pariwisata, sehingga akan meningkatkan iklim usaha yang berdaya saing, dan dapat berkontribusi dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi daerah.

Dalam rangka mewujudkan Misi ke-3 dan Misi ke-4 Bupati Kudus tersebut, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata menetapkan tujuan dan sasaran jangka menengah untuk perencanaan pembangunan periode 5 (lima) tahun ke depan.

### **a. Tujuan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata**

Tujuan Jangka Menengah yang akan dicapai Dinas Kebudayaan dan Pariwisata untuk mewujudkan Misi ke-3 dan Misi ke-4 beserta indikator kinerjanya adalah sebagai berikut:

1) Meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap budaya daerah.

Undang-undang Nomor 5 Tahun 2017 tentang Pemajuan Kebudayaan mendefinisikan Kebudayaan sebagai segala sesuatu yang berkaitan dengan cipta, rasa, karsa dan hasil karya masyarakat. Kebudayaan Daerah diartikan sebagai kebudayaan yang khas yang terdapat pada suatu daerah. Dalam rangka meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap budaya daerah, maka pemerintah daerah perlu untuk mengoptimalkan upaya-upaya pelestarian terhadap Obyek Pemajuan Kebudayaan dan Cagar Budaya.

2) Meningkatkan pertumbuhan sektor pariwisata.

Dalam urusan pariwisata, untuk menunjukkan pencapaian pertumbuhan sektor pariwisata dapat dilihat dari indikator Persentase kenaikan kunjungan wisata. Selaras dengan aspek dan indikator kinerja menurut bidang Urusan Penyelenggaraan Tingkat Sasaran (dampak/*impact*) Pemerintah Daerah yang diatur dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah, untuk layanan urusan Pariwisata salah satu indikatornya adalah kunjungan wisata. Semakin banyak jumlah kunjungan wisata akan menunjukkan semakin berkembangnya pertumbuhan sektor pariwisata.

3) Terwujudnya pelayanan dan penyelenggaraan administrasi yang akuntabel.

Hal ini berhubungan dengan tugas dan fungsi kesekretariatan pada Dinas dalam pengkoordinasian penyusunan kebijakan daerah, perumusan kebijakan teknis, pelaksanaan kebijakan, perencanaan, evaluasi dan pelaporan meliputi penyusunan program dan kegiatan, pengelolaan keuangan, umum dan kepegawaian, hukum, kehumasan, keorganisasian dan ketatalaksanaan di lingkup Dinas yang akan mempengaruhi kelancaran tugas dan fungsi Dinas secara keseluruhan. Secara tidak langsung akan mempengaruhi indeks kepuasan masyarakat, khususnya terhadap masyarakat penggiat budaya dan seni serta dalam hal pemenuhan fasilitas wisata yang memadai untuk masyarakat.

Dari uraian tersebut di atas dapat dirumuskan indikator capaian kinerja dari tujuan jangka menengah Dinas Kebudayaan dan Pariwisata adalah:

- 1) Persentase nilai budaya yang diaktualisasikan
- 2) Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu.
- 3) Persentase Obyek Pemajuan Kebudayaan yang dilestarikan.
- 4) Persentase Peningkatan jumlah wisatawan mancanegara.
- 5) Persentase Peningkatan Jumlah Wisatawan Nusantara.
- 6) Tingkat Hunian Akomodasi
- 7) Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PDRB Harga berlaku.
- 8) Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PAD.
- 9) Persentase Jumlah Pelaku Ekraf yang dibina.
- 10) Nilai Evaluasi SAKIP Perangkat Daerah.

#### **b. Sasaran Dinas Kebudayaan dan Pariwisata**

Untuk mencapai tujuan jangka menengah tersebut, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata menuju sasaran pada:

- 1) Meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap budaya daerah.
- 2) Meningkatnya pertumbuhan sektor pariwisata.
- 3) Meningkatnya kualitas pelayanan dan kinerja Dinas Kebudayaan dan Pariwisata.

Indikator capaian kinerja untuk sasaran jangka menengah Dinas Kebudayaan dan Pariwisata adalah:

- 1) Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu.
- 2) Persentase Obyek Pemajuan Kebudayaan yang dilestarikan.
- 3) Persentase Peningkatan jumlah wisatawan mancanegara.
- 4) Persentase Peningkatan Jumlah Wisatawan Nusantara.
- 5) Tingkat Hunian Akomodasi
- 6) Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PDRB Harga berlaku.
- 7) Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PAD.
- 8) Persentase Jumlah Pelaku Ekraf yang dibina.
- 9) Nilai Evaluasi SAKIP Perangkat Daerah.

Tujuan dan sasaran jangka menengah Dinas Kebudayaan dan Pariwisata urusan Kebudayaan dan Pariwisata beserta indikator dan targetnya dapat dilihat pada tabel 4.1 berikut ini.



Tabel 4.1.  
Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata

| No | Tujuan                                                   | Sasaran                                                  | Indikator Kinerja Tujuan dan Sasaran                   | Kondisi Awal Kinerja |      | Target Capaian |       |      |      |       | Kondisi Akhir |
|----|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|------|----------------|-------|------|------|-------|---------------|
|    |                                                          |                                                          |                                                        | 2017                 | 2018 | 2019           | 2020  | 2021 | 2022 | 2023  |               |
| 1  | 2                                                        | 3                                                        | 4                                                      | 5                    | 6    | 7              | 8     | 9    | 10   | 11    | 12            |
|    | <b>URUSAN KEBUDAYAAN</b>                                 |                                                          |                                                        |                      |      |                |       |      |      |       |               |
| 1  | Meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap budaya daerah | Meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap budaya daerah | Persentase nilai budaya yang diaktualisasikan          | 33%                  | 33%  | 37,5%          | 37,5% | 50%  | 50%  |       |               |
|    |                                                          |                                                          | Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu.  |                      |      |                |       |      |      | 20%   |               |
|    |                                                          |                                                          | Persentase Obyek Pemajuan Kebudayaan yang dilestarikan |                      |      |                |       |      |      | 62,5% |               |
|    | <b>URUSAN PARIWISATA</b>                                 |                                                          |                                                        |                      |      |                |       |      |      |       |               |
| 2  | Terwujudnya pertumbuhan sektor pariwisata                | Meningkatnya pertumbuhan sektor pariwisata               | Persentase kenaikan kunjungan wisata                   | 2,12%                | 2,0% | 2,0%           | 2,5%  | 3,0% | 3,5% |       | 11%           |
|    |                                                          |                                                          | Persentase Peningkatan jumlah wisatawan mancanegara    |                      |      |                |       |      |      | 4,0%  |               |
|    |                                                          |                                                          | Persentase Peningkatan Jumlah Wisatawan Nusantara.     |                      |      |                |       |      |      | 4,0%  |               |

| No | Tujuan | Sasaran | Indikator Kinerja Tujuan dan Sasaran                      | Kondisi Awal Kinerja |      | Target Capaian |      |      |      |        | Kondisi Akhir |
|----|--------|---------|-----------------------------------------------------------|----------------------|------|----------------|------|------|------|--------|---------------|
|    |        |         |                                                           | 2017                 | 2018 | 2019           | 2020 | 2021 | 2022 | 2023   |               |
| 1  | 2      | 3       | 4                                                         | 5                    | 6    | 7              | 8    | 9    | 10   | 11     | 12            |
|    |        |         | Tingkat Hunian Akomodasi                                  |                      |      |                |      |      |      | 21,14% |               |
|    |        |         | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PDRB Harga berlaku. |                      |      |                |      |      |      | 5,23%  |               |
|    |        |         | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PAD.                |                      |      |                |      |      |      | 0,91%  |               |
|    |        |         | Persentase Jumlah Pelaku Ekraf yang dibina                |                      |      |                |      |      |      | 26,67% |               |

Tujuan jangka menengah yang berkaitan dengan kesekretariatan, adalah meningkatnya kualitas pelayanan dan kinerja Dinas Kebudayaan dan Pariwisata, dengan indikator kinerja sasaran berupa Nilai SAKIP Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Secara jelas dapat dilihat pada tabel 4.2. berikut ini.

**Tabel 4.2.**  
**Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Kesekretariatan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata**

| No | Tujuan                                                                 | Sasaran                                                                      | Indikator Kinerja Tujuan dan Sasaran | Kondisi Kinerja Awal |      | Target Capaian |      |      |      |      | Kondisi Akhir |
|----|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|------|----------------|------|------|------|------|---------------|
|    |                                                                        |                                                                              |                                      | 2017                 | 2018 | 2019           | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |               |
| 1. | Terwujudnya pelayanan dan penyelenggara-an administrasi yang akuntabel | Meningkat-nya kualitas pelayanan dan kinerja Dinas Kebudayaan dan Pariwisata | Nilai SAKIP Disbudpar                | 70                   | 75   | 77             | 79   | 81   | 83   | 85   | 85            |

## **BAB V**

### **STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN**

Strategi adalah pendekatan secara keseluruhan yang berkaitan dengan pelaksanaan gagasan, perencanaan, dan eksekusi sebuah aktivitas dalam kurun periode waktu tertentu. Strategi merupakan langkah-langkah yang berisikan program-program indikatif untuk mewujudkan visi dan misi. Strategi harus dijadikan salah satu rujukan penting dalam perencanaan pembangunan daerah (*strategy focused-management*). Rumusan strategi berupa pernyataan yang menjelaskan bagaimana tujuan dan sasaran akan dicapai yang selanjutnya diperjelas dengan serangkaian arah kebijakan.

Arah kebijakan adalah rangkaian prioritas kerja yang menjadi pedoman dan dasar rencana untuk pelaksanaan yang akan dicapai pada sebuah periode. Arah kebijakan yang sudah dirumuskan menjadi sebuah pedoman dimaksudkan untuk mengarahkan strategi dan implementasi pembangunan agar lebih sinergi dan berkesinambungan dalam mencapai target sasaran selama periode 5 (lima) tahun, dengan demikian diharapkan memberikan output hasil pembangunan yang lebih optimal. Rumusan arah kebijakan merasionalkan pilihan strategi agar memiliki fokus dan sesuai dengan pengaturan pelaksanaannya.

Dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran pembangunan daerah pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus tahun 2018-2023, dirumuskan strategi dan arah kebijakan pembangunan daerah. Strategi dan arah kebijakan pembangunan ini merupakan panduan dalam menentukan program prioritas pembangunan daerah yang akan dilaksanakan selama lima tahun ke depan. Strategi dan arah kebijakan diuraikan sebagai berikut.

**Tabel 5.1.**  
**Tujuan, Sasaran, Strategi, dan Kebijakan**

| Tujuan                                                             | Sasaran                                                            | Strategi                                                                                                                                                                                                                                                   | Arah Kebijakan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                  | 2                                                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                          | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1. Meningkatnya jumlah obyek pemajuan kebudayaan yang dilestarikan | 1. Meningkatnya jumlah obyek pemajuan kebudayaan yang dilestarikan | 1. Meningkatkan perlindungan objek pemajuan kebudayaan daerah.<br>2. Meningkatkan pengembangan objek pemajuan kebudayaan daerah .<br>3. Meningkatkan pemanfaatan objek pemajuan kebudayaan daerah.<br>4. Meningkatkan pembinaan pemajuan kebudayaan daerah | 1. Meningkatkan pencatatan dan pendokumentasian objek pemajuan kebudayaan.<br>2. Meningkatkan penetapan objek pemajuan kebudayaan.<br>3. Meningkatkan pemutakhiran data objek pemajuan kebudayaan.<br>4. Meningkatkan pengamanan objek pemajuan kebudayaan.<br>5. Meningkatkan pemeliharaan objek pemajuan kebudayaan.<br>6. Meningkatkan penyelamatan objek pemajuan kebudayaan.<br>7. Meningkatkan publikasi objek pemajuan kebudayaan.<br>8. Meningkatkan penyebarluasan objek pemajuan kebudayaan.<br>9. Meningkatkan penyebarluasan objek pemajuan kebudayaan.<br>10.Meningkatkan pengayaan keberagaman objek pemajuan kebudayaan.<br>11.Meningkatkan internalisasi nilai budaya.<br>12.Meningkatkan inovasi objek pemajuan kebudayaan.<br>13.Meningkatkan adaptasi menghadapi perubahan.<br>14.Meningkatkan komunikasi lintas budaya<br>15.Meningkatkan kolaborasi antarbudaya.<br>16.Meningkatkan pengolahan objek pemajuan kebudayaan menjadi produk.<br>17.Meningkatkan diklat di bidang kebudayaan.<br>18.Meningkatkan standardisasi dan sertifikasi Sumber Daya Manusia Kebudayaan.<br>19.Meningkatkan kapasitas tata kelola lembaga Kebudayaan dan pranata Kebudayaan |

| Tujuan | Sasaran                                                          | Strategi                                                                                                                                                                                             | Arah Kebijakan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1      | 2                                                                | 3                                                                                                                                                                                                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|        | 2. Meningkatnya jumlah cagar budaya yang dikelola secara terpadu | 1. Meningkatkan pengelolaan Registrasi Cagar Budaya Daerah.<br>2. Meningkatkan perlindungan Cagar Budaya.<br>3. Meningkatkan pengembangan Cagar Budaya.<br>4. Meningkatkan pemanfaatan Cagar Budaya. | 1. Meningkatkan pendaftaran cagar budaya.<br>2. Meningkatkan pengkajian cagar budaya.<br>3. Meningkatkan penetapan dan pemeringkatan cagar budaya.<br>4. Meningkatkan pencatatan cagar budaya.<br>5. Meningkatkan penghapusan cagar budaya.<br>6. Meningkatkan penyelamatan cagar budaya.<br>7. Meningkatkan pengamanan cagar budaya.<br>8. Meningkatkan zonasi cagar budaya.<br>9. Meningkatkan pemeliharaan cagar budaya.<br>10. Meningkatkan pemugaran cagar budaya.<br>11. Meningkatkan penelitian tentang Cagar Budaya.<br>12. Meningkatkan revitalisasi Cagar Budaya.<br>13. Meningkatkan adaptasi Cagar Budaya.<br>14. Meningkatkan fasilitasi pemanfaatan Cagar Budaya.<br>15. Meningkatkan promosi Cagar Budaya |

| Tujuan                                       | Sasaran                                        | Strategi                                                                                                                                                                                                                                                             | Arah Kebijakan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                            | 2                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2. Terwujudnya pertumbuhan sektor pariwisata | 2. Meningkatnya pertumbuhan sektor pariwisata. | <div>1. Meningkatkan pembangunan destinasi pariwisata Kabupaten (DPK).</div> <div>2. Meningkatkan pembangunan pemasaran pariwisata.</div> <div>3. Meningkatkan pembangunan industri pariwisata.</div> <div>4. Meningkatkan pembangunan kelembagaan pariwisata.</div> | <div>1. Meningkatkan pembangunan perwilayahan KSPK (Kawasan Strategis Pariwisata Kabupaten).</div> <div>2. Meningkatkan pembangunan perwilayahan KPPK (Kawasan Pengembangan Pariwisata Kabupaten).</div> <div>3. Meningkatkan pembangunan daya tarik wisata dan aksesibilitas pariwisata</div> <div>4. Meningkatkan prasarana umum, fasilitas umum dan fasilitas pariwisata.</div> <div>5. Meningkatkan Pemberdayaan Masyarakat Melalui Kepariwisataan.</div> <div>6. Meningkatkan pengembangan Investasi di Bidang Pariwisata.</div> <div>7. Meningkatkan pengembangan pasar wisatawan.</div> <div>8. Meningkatkan pengembangan citra pariwisata.</div> <div>9. Meningkatkan pengembangan kemitraan pemasaran pariwisata.</div> <div>10. Meningkatkan pengembangan promosi pariwisata.</div> <div>11. Belum kuatnya struktur industri pariwisata.</div> <div>12. Meningkatkan peningkatan daya saing produk pariwisata.</div> <div>13. Meningkatkan pengembangan kemitraan usaha pariwisata.</div> <div>14. Meningkatkan penciptaan kredibilitas bisnis.</div> <div>15. Meningkatkan pengembangan tanggung jawab terhadap lingkungan.</div> <div>16. Memperkuat organisasi kepariwisataan.</div> <div>17. Meningkatkan pembangunan SDM pariwisata.</div> <div>18. Meningkatkan penyelenggaraan penelitian dan pengembangan kepariwisataan</div> |

| Tujuan | Sasaran | Strategi                                                                                                                                     | Arah Kebijakan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1      | 2       | 3                                                                                                                                            | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|        |         | <div>5. Meningkatkan pengembangan kapasitas Pelaku Ekonomi Kreatif.</div> <div>6. Meningkatkan pengembangan Ekosistem Ekonomi Kreatif.</div> | <div>1. Meningkatkan pelatihan, pembimbingan teknis, dan pendampingan kepada Pelaku Ekonomi Kreatif.</div> <div>2. Meningkatkan dukungan fasilitasi teknologi.</div> <div>3. Meningkatkan standardisasi usaha dan sertifikasi profesi bidang Ekonomi Kreatif.</div> <div>4. Meningkatkan pengembangan riset Ekonomi Kreatif.</div> <div>5. Meningkatkan pengembangan pendidikan Ekonomi Kreatif.</div> <div>6. Meningkatkan Fasilitasi Pendanaan dan Pembiayaan Ekonomi Kreatif.</div> <div>7. Meningkatkan infrastruktur Ekonomi Kreatif.</div> <div>8. Meningkatkan fasilitasi pengembangan sistem pemasaran produk Ekonomi Kreatif.</div> <div>9. Membentuk regulasi pemberian insentif kepada pelaku Ekonomi Kreatif.</div> <div>10. Meningkatkan fasilitasi kekayaan intelektual kepada pelaku Ekonomi Kreatif.</div> <div>11. Meningkatkan Pelindungan Hasil Kreativitas kepada pelaku Ekonomi Kreatif</div> |



| Tujuan                                                                    | Sasaran                                                 | Strategi                                                                          | Arah Kebijakan                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                         | 2                                                       | 3                                                                                 | 4                                                                                                                                                                                                               |
| 3. Terwujudnya pelayanan dan penyelenggaraan administrasi yang akuntabel. | 3. Meningkatnya Akuntabilitas Kinerja Perangkat Daerah. | Meningkatkan capaian kinerja, pelayanan administrasi umum, dan kapasitas aparatur | 1. Peningkatan sistem perencanaan, evaluasi dan pelaporan capaian kinerja<br>2. Peningkatan pelayanan administrasi dan pelaporan keuangan<br>3. Peningkatan kapasitas sumber daya dan sarana prasarana aparatur |

**BAB VI**  
**RENCANA PROGRAM DAN KEGIATAN**

Rencana program dan kegiatan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata ini merupakan penjabaran dari strategi dan arah kebijakan yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan dan sasaran dalam rangka mewujudkan Visi dan Misi Bupati Kudus masa jabatan tahun 2018-2023.

Rencana program, kegiatan dan sub kegiatan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Tahun 2018-2023 ditentukan selaras dengan tujuan dan sasaran yang akan dicapai. Adapun rencana program, kegiatan dan pendanaannya secara jelas dapat dilihat pada tabel 6.1. berikut ini.

Tabel 6.1  
RENCANA PROGRAM, KEGIATAN, DAN PENDANAAN PERANGKAT DAERAH  
DINAS KEBUDAYAAN DAN PARIWISATA KABUPATEN KUDUS TAHUN 2018-2023

| Tujuan                                                   | Sasaran                                                  | Kode                                                      | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                        | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output) | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |         |           |         |           |         |           |         |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |                              | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi     |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|------------|
|                                                          |                                                          |                                                           |                                                                       |                                                                         |                                          |      | 2019                                          |           | 2020    |           | 2021    |           | 2022    |           | 2023    |           |                                             |                              |                                              |            |
|                                                          |                                                          |                                                           |                                                                       |                                                                         | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000)                    |                                              |            |
| Meningkatkan kesadaran masyarakat terhadap budaya daerah |                                                          |                                                           |                                                                       | - Persentase nilai budaya yang diaktualisasikan                         | 33%                                      | 33%  | 37.5%                                         |           | 37.5%   |           | 50%     |           |         |           |         |           |                                             | BIDANG KEBUDAY AAN           |                                              |            |
|                                                          |                                                          |                                                           |                                                                       | - Prosentase Objek Pemajuan Kebudayaan yang dilestarikan                |                                          |      |                                               |           |         |           | 50%     |           | 62.5%   |           | 62.5%   |           |                                             |                              |                                              |            |
|                                                          |                                                          |                                                           |                                                                       | - Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu                  |                                          |      |                                               |           |         |           |         |           | 20%     |           | 20%     |           |                                             |                              |                                              |            |
|                                                          | Meningkatnya kesadaran masyarakat terhadap budaya daerah |                                                           |                                                                       | - Persentase nilai budaya yang diaktualisasikan                         | 33%                                      | 33%  | 37.5%                                         |           | 37.5%   |           | 50%     |           |         |           |         |           |                                             |                              |                                              |            |
|                                                          |                                                          |                                                           |                                                                       | - Persentase objek pemajuan kebudayaan yang dilestarikan                |                                          |      |                                               |           |         |           | 50%     |           | 62.5%   |           | 62.5%   |           |                                             |                              |                                              |            |
|                                                          |                                                          |                                                           |                                                                       | - Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu                  |                                          |      |                                               |           |         |           |         |           | 20%     |           | 20%     |           |                                             |                              |                                              |            |
|                                                          |                                                          | 2.16.01.2.16.19                                           | Program pengembangan dan pengelolaan kekayaan budaya dan cagar budaya | - Persentase seni/budaya yang diaktualisasikan                          | 40%                                      | 40%  | 47%                                           | 2.260.000 | 53%     | 1.993.922 | 59,0%   |           | 67%     |           | 71%     |           | 53%                                         | 4.253.922                    | BIDANG KEBUDAY AAN                           | Kab. Kudus |
|                                                          |                                                          |                                                           | - Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu                | 27%                                                                     | 27%                                      | 16%  | 2.260.000                                     | 17%       |         | 18%       |         | 19%       |         | 20%       |         | 17%       | 2.260.000                                   |                              |                                              |            |
|                                                          | 2.16.2.16.01.19.01                                       | Pembinaan dan pengembangan kesenian dan kebudayaan daerah | - Jumlah kelompok seni/ budaya yang diaktualisasikan                  | 10                                                                      | 24                                       | 15   | 1.300.000                                     | 18        | 393.922 | 20        | 400.998 | 23        | 400.000 | 25        | 586.003 | 18        | 1.693.922                                   | Seksi Seni, Tradisi & Bahasa |                                              |            |

| Tujuan | Sasaran            | Kode                                                                               | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                              | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                     | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |         | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |           |           |           |           |           |           |           |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |                                              | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung g Jawab | Lokasi |
|--------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------|--------|
|        |                    |                                                                                    |                                                                                             |                                                                                             |                                          |         | 2019                                          |           | 2020      |           | 2021      |           | 2022      |           | 2023      |           |                                             |                                              |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    |                                                                                             |                                                                                             | 2017                                     | 2018    | Target                                        | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000)                                    |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    |                                                                                             | - Jumlah kelompok seni/ budaya yang bersertifikat dan aktif                                 | 285                                      | 291     | 300                                           |           | 310       |           | 323       |           | 337       |           | 354       |           | 310                                         |                                              |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    |                                                                                             | - Jumlah Penyelenggaraan pagelaran, sarasehan, pelatihan, pameran, festival seni dan budaya | 22                                       | 29      | 21                                            |           | 22        |           | 23        |           | 24        |           | 25        |           | 22                                          |                                              |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    |                                                                                             | - Peningkatan jumlah sarana prasarana penyelenggaraan seni dan budaya                       | 1                                        | 0       | 0                                             |           | 1         |           | 1         |           | 1         |           | 1         |           | 1                                           |                                              |                                                |        |
|        | 2.16.2.16.01.19.02 | Pengelolaan dan pengembangan pelestarian peninggalan sejarah, museum dan purbakala | - Jumlah Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu                                          | 40                                                                                          | 45                                       | 27      | 130.000                                       | 29        | 1.200.000 | 32        | 1.200.000 | 34        | 1.200.000 | 37        | 1.000.000 | 29        | 1.330.000                                   | Seksi Sejarah, Permuseuman dan Kepurbakalaan |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    | - Jumlah Cagar Budaya yang teridentifikasi                                                  | 150                                                                                         | 167                                      | 167     |                                               | 170       |           | 175       |           | 180       |           | 185       |           | 170       |                                             |                                              |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    | - Jumlah Cagar Budaya yang diregistrasikan                                                  | 90                                                                                          | 90                                       | 92      |                                               | 99        |           | 107       |           | 113       |           | 120       |           | 99        |                                             |                                              |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    | - Peningkatan jumlah sarana prasarana pelestarian peninggalan sejarah, museum dan purbakala | 1                                                                                           | 2                                        | 1       |                                               | 1         |           | 1         |           | 1         |           | 1         |           | 2         |                                             |                                              |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    | - Jumlah Dokumen Kajian Cagar Budaya                                                        | 1                                                                                           | 1                                        | 4       |                                               | 4         |           | 4         |           | 4         |           | 4         |           | 8         |                                             |                                              |                                                |        |
|        | 2.16.2.16.01.19.03 | Operasional Pengelolaan UPTD Museum dan Taman Budaya                               | - Indeks Kepuasan Masyarakat atas Kinerja UPTD Museum dan Taman Budaya                      | 76,42                                                                                       | 80                                       | 81,5    | 830.000                                       | 82        | 400.000   | 83        | 400.000   | 83,5      | 402.276   | 85        | 400.000   | 82        | 1.230.000                                   | UPTD Museum dan Taman Budaya                 |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    | - Jumlah Sarana dan prasarana pemeliharaan koleksi                                          | 4                                                                                           | 5                                        | 6       |                                               | 7         |           | 8         |           | 9         |           | 10        |           | 7         |                                             |                                              |                                                |        |
|        |                    |                                                                                    | - Jumlah kunjungan (orang)                                                                  | 240.374                                                                                     | 253.728                                  | 267.082 |                                               | 280.436   |           | 294.458   |           | 309.181   |           | 324.640   |           | 280.436   |                                             |                                              |                                                |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                        | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                                           | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |             | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |             |           |               |           |               |           |               |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung g Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------|-----------------------------------------------|-----------|-------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                                       |                                                                                                                   |                                          |             | 2019                                          |           | 2020        |           | 2021          |           | 2022          |           | 2023          |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                       |                                                                                                                   | 2017                                     | 2018        | Target                                        | Rp. (000) | Target      | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                       | - Jumlah Pendapatan Asli Daerah                                                                                   | 653.001.000                              | 779.044.000 | 940.055.000                                   |           | 987.057.750 |           | 1.036.410.638 |           | 1.088.231.169 |           | 1.142.642.728 |           | 987.057.750                                 |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.02         | PROGRAM PENGEMBANGAN KEBUDAYAAN                                                       | - Persentase seni/budaya yang diaktualisasikan                                                                    |                                          |             |                                               |           |             | 59,0%     | 400.998       | 67%       | 400.000       |           | 586.003       | 67%       | 1.387.001                                   | BidBud    |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                       | - Persentase objek pemajuan kebudayaan yang dilestarikan                                                          |                                          |             |                                               |           |             |           |               |           | 71%           | 1.986.003 | 71%           |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.02.2.01    | Kegiatan Pengelolaan Kebudayaan yang Masyarakat Pelakunya Dalam Daerah Kabupaten/Kota | - Jumlah penyelenggaraan pagelaran, sarasehan, pelatihan, pameran, festival seni & budaya                         |                                          |             |                                               |           |             | 20 jenis  |               |           |               |           | 20 jenis      |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                       | - Jumlah laporan triwulanan kegiatan Pengelolaan Kebudayaan yang Masyarakat Pelakunya Dalam Daerah Kabupaten/Kota |                                          |             |                                               |           |             | 4 dokumen |               | 4 dokumen |               | 8 dokumen |               |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.02.2.01.01 | Sub Kegiatan: Pelindungan, Pengembangan, Pemanfaatan Objek Pemajuan Kebudayaan        | - Peningkatan jumlah sarana prasarana penyelenggaraan seni dan budaya                                             |                                          |             |                                               |           |             | 1         |               | 1         |               | 1         |               | 2         |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                       | - jumlah kelompok seni budaya yang diaktualisasikan                                                               |                                          |             |                                               |           |             | 20 Kel    |               | 23 Kel    |               | 25 Kel    |               | 23 kel    |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                       | - Jumlah peserta sarasehan/pelatihan budaya                                                                       |                                          |             |                                               |           |             | 20        |               | 25        |               | 30        |               | 25        |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                       | - jumlah dokumen usulan warisan budaya tak benda                                                                  |                                          |             |                                               |           |             | -         |               | 2         |               | 2         |               | 2         |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                       | - Jumlah objek pemajuan kebudayaan yang diaktualisasikan                                                          |                                          |             |                                               |           |             | -         |               | 2         |               | 2         |               | 2         |                                             |           |                                                |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                                   | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                  | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |         |           |        |           |        |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|---------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                                                  |                                                                                          |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021    |           | 2022   |           | 2023   |           |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                  |                                                                                          | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                  | - Jumlah anggota lembaga adat yang dibina                                                |                                          |      |                                               |           |        |           | -       |           | -      |           | 0      |           |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                  | - Jumlah SDM Kesenian dan Bahasa yang dibina                                             |                                          |      |                                               |           |        | 30        |         | 36        |        | 42        |        | 36        |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                  | - Jumlah Objek Pemajuan Kebudayaan yang Dilakukan Pelindungan, Pengembangan, Pemanfaatan |                                          |      |                                               |           |        |           |         |           |        | 7 Obyek   |        | 7 obyek   |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.02.2.01.02 | Sub Kegiatan: Pembinaan Sumber Daya Manusia, Lembaga dan Pranata Kebudayaan                      | - Jumlah penyelenggaraan sarasehan/pelatihan budaya                                      |                                          |      |                                               |           |        | 1 tema    |         | 0         |        | 0         |        | 1 tema    |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.02.2.02    | Kegiatan: Pelestarian Kesenian Tradisional yang Masyarakat Pelakunya dalam Daerah Kabupaten/Kota | - Jumlah kelompok seni/ budaya yang bersertifikat dan aktif                              |                                          |      |                                               |           |        | 323 kel   |         | -         |        | 0         |        | 323 kel   |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.02.2.02.01 | Sub Kegiatan: Pelindungan, Pengembangan, Pemanfaatan Objek Pemajuan Tradisi Budaya               | - jumlah perlindungan warisan budaya tak benda                                           |                                          |      |                                               |           |        | 3 buah    |         |           |        |           |        | 3 buah    |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                  | - Jumlah tradisi budaya yang diaktualisasikan                                            |                                          |      |                                               |           |        |           | 2 jenis |           |        |           |        | 2 jenis   |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.02.2.03    | Kegiatan : Pembinaan Lembaga Adat yang Penganutnya dalam Daerah Kabupaten/Kota                   | - Jumlah penyelenggaraan sarasehan penganut & penghayat kepercayaan                      |                                          |      |                                               |           |        | 1 tema    |         |           |        |           |        | 1 tema    |                                             |           |                                              |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                               | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)   | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |             |           |           |            |            |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggun g Jawab | Lokasi |           |
|--------|---------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|-------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|---------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|--------|-----------|
|        |         |                 |                                                                                              |                                                                           |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021        |           | 2022      |            | 2023       |           |                                             |           |                                               |        |           |
|        |         |                 |                                                                                              |                                                                           | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target      | Rp. (000) | Target    | Rp. (000)  | Target     | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                               |        |           |
|        |         | 2.22.02.2.03.01 | Sub Kegiatan : Pelindungan, Pengembangan, Pemanfaatan Objek Pemajuan Lembaga Adat            | - Jumlah penyelenggaraan sarasehan penganut & penghayat kepercayaan       |                                          |      |                                               |           |        |           | 1 tema      |           |           |            |            |           | 1 tema                                      |           |                                               |        |           |
|        |         | 2.22.03         | PROGRAM PENGEMBANGAN KESENIAN TRADISIONAL                                                    | - Persentase seni/budaya yang diaktualisasikan                            |                                          |      |                                               |           |        |           | 59%         |           |           |            |            |           | 59%                                         |           |                                               |        |           |
|        |         | 2.22.03.2.01    | Kegiatan Pembinaan Kesenian yang Masyarakat Pelakunya dalam Daerah Kabupaten/Kota            | - jumlah kelompok kesenian yang dibina                                    |                                          |      |                                               |           |        |           | 29 Kelompok |           |           |            |            |           | 29 kelompok                                 |           |                                               |        |           |
|        |         | 2.22.03.2.01.01 | Sub Kegiatan : Peningkatan Pendidikan dan Pelatihan Sumber Daya Manusia Kesenian Tradisional | - Jumlah penyelenggaraan pelatihan                                        |                                          |      |                                               |           |        |           | 6 jenis     |           |           |            |            |           | 6 jenis                                     |           |                                               |        |           |
|        |         | 2.22.04         | PROGRAM PEMBINAAN SEJARAH                                                                    | - Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu                    |                                          |      |                                               |           |        |           | 18%         |           | 19%       |            | 20%        |           | 19%                                         |           |                                               |        |           |
|        |         |                 |                                                                                              | - Jumlah Tema Dokumentasi Sejarah Lokal                                   |                                          |      |                                               |           |        |           |             |           |           |            | 1 tema     |           | 1 tema                                      |           |                                               |        |           |
|        |         | 2.22.04.2.01    | Kegiatan: Pembinaan Sejarah Lokal dalam 1 (satu) Daerah Kabupaten/Kota                       | - Jumlah laporan kegiatan triwulanan pembinaan sejarah lokal              |                                          |      |                                               |           |        |           | -           |           | 4 dokumen |            | 4 dokumen  |           | 8 dokumen                                   |           |                                               |        |           |
|        |         | 2.22.04.2.01.03 | Sub Keg. : Peningkatan Akses Masyarakat terhadap Data dan Informasi Sejarah                  | - Jumlah media informasi/buku/ dokumen ttg sejarah                        |                                          |      |                                               |           |        |           |             | -         |           | 10 dokumen |            |           |                                             |           |                                               |        |           |
|        |         |                 |                                                                                              | - Jumlah Dokumen Data dan Informasi Sejarah yang Dapat Diakses Masyarakat |                                          |      |                                               |           |        |           |             |           |           |            | 12 dokumen |           | 12 dokumen                                  |           |                                               |        |           |
|        |         | 2.22.05         | PROGRAM PELESTARIAN DAN PENGELOLAAN CAGAR BUDAYA                                             | - Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu                    |                                          |      |                                               |           |        |           |             | 18%       | 1.200.000 | 19%        | 1.200.000  | 20%       | 1.000.000                                   | 20%       |                                               |        | 3.400.000 |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                             | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                 | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |         |           |           |           |           |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggun g Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                            |                                                                                         |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021    |           | 2022      |           | 2023      |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                            |                                                                                         | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                               |        |
|        |         | 2.22.05.2.01    | Kegiatan : Penetapan Cagar Budaya Peringkat Kabupaten/Kota | - jumlah akumulasi cagar budaya yang ditetapkan dengan SK Bupati                        |                                          |      |                                               |           |        |           | 12 buah |           |           |           |           |           | 12 buah                                     |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                            | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Penetapan Cagar Budaya Peringkat Kabupaten/Kota    |                                          |      |                                               |           |        |           |         | 4 dokumen |           | 4 dokumen |           | 8 dokumen |                                             |           |                                               |        |
|        |         | 2.22.05.2.01.01 | Sub Kegiatan : Pendaftaran Objek Diduga Cagar Budaya       | - jumlah cagar budaya yang teridentifikasi                                              |                                          |      |                                               |           |        | 99 buah   |         | -         |           |           |           | 99 buah   |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                            | - Jumlah Objek Diduga Cagar Budaya yang diidentifikasi dan didaftarkan sesuai ketentuan |                                          |      |                                               |           |        | -         |         | 180 obyek |           | 185 obyek |           | 180 obyek |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                            | - Jumlah Cagar Budaya yang diregistrasikan                                              |                                          |      |                                               |           |        | 107 buah  |         | -         |           | 0         |           | 107 buah  |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                            | - Jumlah Objek Diduga Cagar Budaya yang didaftarkan                                     |                                          |      |                                               |           |        |           |         |           | 185 obyek |           | 185 obyek |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         | 2.22.05.2.01.02 | Sub Kegiatan : Penetapan Cagar Budaya                      | - Jumlah dokumen kajian Cagar Budaya                                                    |                                          |      |                                               |           |        | 4 dokumen |         | -         |           | 0         |           | 4 dokumen |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                            | - Jumlah Cagar Budaya yang diregistrasikan ke Regnas                                    |                                          |      |                                               |           |        | -         |         | 2 obyek   |           | 2 obyek   |           | 2 obyek   |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                            | - Jumlah Objek Cagar Budaya yang Ditetapkan                                             |                                          |      |                                               |           |        |           |         |           |           | 2 obyek   |           | 2 obyek   |                                             |           |                                               |        |
|        |         | 2.22.05.2.02    | Kegiatan Pengelolaan Cagar Budaya Tingkat Kabupaten/Kota   | - jumlah cagar budaya yang dikelola                                                     |                                          |      |                                               |           |        | 32 buah   |         | -         |           | 0         |           |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                            | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Pengelolaan CB tk. Kab/Kota                        |                                          |      |                                               |           |        | -         |         | 4 dokumen |           | 4 dokumen |           |           |                                             |           |                                               |        |



| Tujuan          | Sasaran                                                                          | Kode                                    | Program, Kegiatan, Subkegiatan             | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                 | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |            |           |           |           |           |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung g Jawab | Lokasi |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|--------|
|                 |                                                                                  |                                         |                                            |                                                                                         |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021       |           | 2022      |           | 2023      |           |                                             |           |                                                |        |
|                 |                                                                                  |                                         |                                            |                                                                                         | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target     | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                                |        |
|                 |                                                                                  | 2.22.05.2.02.01                         | Sub Kegiatan : Pelindungan Cagar Budaya    | - jumlah cagar budaya yang dikelola secara terpadu                                      |                                          |      |                                               |           |        |           | 32 bh      |           | 34 bh     |           | 37 bh     |           | 34 buah                                     |           | UPTD MTB                                       |        |
|                 |                                                                                  |                                         |                                            | - jumlah kegiatan peningkatan mutu dan kapasitas tenaga cagar budaya                    |                                          |      |                                               |           |        |           | 1 kegiatan |           | -         |           | 0         |           | 1 kegiatan                                  |           |                                                |        |
|                 |                                                                                  |                                         |                                            | - jumlah peningkatan sarpras pelestarian cagar budaya                                   |                                          |      |                                               |           |        |           | 1 paket    |           | -         |           | 0         |           | 1 paket                                     |           |                                                |        |
|                 |                                                                                  |                                         |                                            | - Jumlah Objek Cagar Budaya yang Dilindungi                                             |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           |           | 37 buah   |           | 37 buah   |                                             |           |                                                |        |
|                 |                                                                                  | 2.22.05.2.02.02                         | Sub Kegiatan : Pengembangan Cagar Budaya   | - Tersedianya dokumen dan informasi potensi nilai cagar budaya                          |                                          |      |                                               |           |        |           | 2 dokumen  |           | -         |           | 0         |           | 2 dokumen                                   |           |                                                |        |
|                 |                                                                                  |                                         |                                            | - Jumlah Cagar Budaya yang telah dilakukan pengkajian                                   |                                          |      |                                               |           |        |           |            | 1 objek   |           | 1 objek   |           | 2 objek   |                                             |           |                                                |        |
|                 |                                                                                  | 2.22.06                                 | PROGRAM PENGELOLAAN PERMUSEUMAN            | - Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu                                  |                                          |      |                                               |           |        |           | 18%        | 400.000   | 19%       | 402.276   | 20%       | 400.000   | 19%                                         | 1.202.276 |                                                |        |
|                 |                                                                                  |                                         |                                            | - Persentase Museum Tingkat Kabupaten/Kota Yang Dikelola                                |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           |           |           | 100%      |           | 100%                                        |           |                                                |        |
|                 |                                                                                  | 2.22.06.2.01                            | Kegiatan Pengelolaan Museum Kabupaten/Kota | - Nilai persentasi survey kepuasan masyarakat atas kinerja UPTD Museum dan Taman Budaya |                                          |      |                                               |           |        |           | 83 nilai   |           | -         |           | 0         |           | 83 nilai                                    |           |                                                |        |
|                 |                                                                                  |                                         |                                            | - Jumlah Laporan Triwulan Kegiatan Pengelolaan Museum Kabupaten/Kota                    |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           | 4 dokumen |           | 4 dokumen |           | 8 dokumen                                   |           |                                                |        |
| 2.22.06.2.01.01 | Sub Kegiatan : Pelindungan, Pengembangan, dan Pemanfataan Koleksi secara Terpadu | - Jumlah Koleksi Museum yang dilindungi |                                            |                                                                                         |                                          |      |                                               |           |        | 4081 buah |            | 4489 buah |           | 4897 buah |           | 4897 buah |                                             |           |                                                |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode                                       | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                          | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                  | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |                                                     | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |               |           |               |           |               |           |               |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |                   | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggun g Jawab | Lokasi |                   |            |
|--------|---------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|--------|-------------------|------------|
|        |         |                                            |                                                                                         |                                                                                          |                                          |                                                     | 2019                                          |           | 2020          |           | 2021          |           | 2022          |           | 2023          |           |                                             |                   |                                               |        |                   |            |
|        |         |                                            |                                                                                         |                                                                                          | 2017                                     | 2018                                                | Target                                        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000)         |                                               |        |                   |            |
|        |         |                                            |                                                                                         | - jumlah dokumen kajian koleksi museum                                                   |                                          |                                                     |                                               |           |               |           | 1 dok         |           | 1 dok         |           | 1 dok         |           | 3 dok                                       | BIDANG PARIWISATA | Kab. Kudus                                    |        |                   |            |
|        |         |                                            |                                                                                         | - Jumlah Sarana dan prasarana pelestarian koleksi museum yang dipelihara                 |                                          |                                                     |                                               |           |               | 65 unit   |               | 55 unit   |               | 45 unit   |               | 165 unit  |                                             |                   |                                               |        |                   |            |
|        |         | 2.22.06.2.01.02                            | Sub Keg. : Pembinaan dan Peningkatan Mutu dan Kapasitas Sumber Daya Manusia Permuseuman | - Jumlah SDM museum yang meningkat kompetensinya                                         |                                          |                                                     |                                               |           |               | -         |               | 8 orang   |               | 10 orang  |               | 10 orang  |                                             |                   |                                               |        |                   |            |
|        |         | 2.22.06.2.01.03                            | Sub Kegiatan : Peningkatan Pelayanan dan Akses Masyarakat Terhadap Museum               | - Jumlah kunjungan (orang) di obyek Museum dan Taman Budaya                              |                                          |                                                     |                                               |           | 294458 org    |           | 309181 org    |           | 324640 org    |           | 324640 org    |           |                                             |                   |                                               |        |                   |            |
|        |         | 2.22.06.2.01.04                            | Sub Kegiatan : Penyediaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Museum                  | - terlaksananya penyediaan dan pemeliharaan sarana dan prasarana museum dan taman budaya |                                          |                                                     |                                               |           | 3 Lokasi      |           | 3 Lokasi      |           | 3 Lokasi      |           | 3 lokasi      |           |                                             |                   |                                               |        |                   |            |
|        |         |                                            |                                                                                         | - Jumlah kunjungan (orang) di obyek Museum dan Taman Budaya                              |                                          |                                                     |                                               |           | 294.458       |           | 309.181       |           | 324.640       |           | 309.181       |           |                                             |                   |                                               |        |                   |            |
|        |         |                                            |                                                                                         | - Jumlah PAD                                                                             |                                          |                                                     |                                               |           | 1.036.410.000 |           | 1.088.231.000 |           | 1.142.643.000 |           | 1.088.231.000 |           |                                             |                   |                                               |        |                   |            |
|        |         |                                            |                                                                                         | - Jumlah Sarana dan Prasarana Museum yang tersedia dan terpelihara                       |                                          |                                                     |                                               |           |               |           |               | 10 unit   |               | 10 unit   |               |           |                                             |                   |                                               |        |                   |            |
|        |         | Meningkatkan pertumbuhan sektor pariwisata |                                                                                         |                                                                                          |                                          | - Persentase Kenaikan jumlah kunjungan wisatawan    | 2,12%                                         | 2%        | 2%            | 2,5%      |               | 3%        |               | 3,5%      |               | 4%        |                                             |                   |                                               | 4%     | BIDANG PARIWISATA | Kab. Kudus |
|        |         |                                            |                                                                                         |                                                                                          |                                          | Persentase Peningkatan Jumlah Wisatawan Mancanegara |                                               |           |               |           |               |           |               |           | 4%            |           | 4,00%                                       |                   |                                               |        |                   |            |

| Tujuan                                      | Sasaran | Kode | Program, Kegiatan, Subkegiatan | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output) | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |        |           |        |           |        |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi |
|---------------------------------------------|---------|------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|---------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|--------|
|                                             |         |      |                                |                                                                         |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021   |           | 2022   |           | 2023   |           |                                             |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                |                                                                         | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Persentase Peningkatan Jumlah Wisatawan Nusantara                       |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 4%     |           | 4,00%                                       |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Tingkat Hunian Akomodasi                                                |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 21,14% |           | 21,14%                                      |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PDRB Harga Berlaku                |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 5,23%  |           | 5,23%                                       |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PAD                               |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 0,91%  |           | 0,91%                                       |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Persentase Jumlah Pelaku Ekraf Yang Dibina                              |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 26,67% |           | 26,67%                                      |           |                                              |        |
| Meningkat nya pertumbuhan sektor pariwisata |         |      |                                | - Persentase Kenaikan jumlah kunjungan wisatawan                        | 2,12%                                    | 2%   | 2%                                            |           | 2,5%   |           | 3%     |           | 3,5%   |           | 4%     |           | 4%                                          |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Persentase Peningkatan Jumlah Wisatawan Mancanegara                     |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 4%     |           | 4,00%                                       |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Persentase Peningkatan Jumlah Wisatawan Nusantara                       |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 4%     |           | 4,00%                                       |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Tingkat Hunian Akomodasi                                                |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 21,14% |           | 21,14%                                      |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PDRB Harga Berlaku                |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 5,23%  |           | 5,23%                                       |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PAD                               |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 0,91%  |           | 0,91%                                       |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                | Persentase Jumlah Pelaku Ekraf Yang Dibina                              |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 26,67% |           | 26,67%                                      |           |                                              |        |
|                                             |         |      |                                |                                                                         |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |        |           |        |           |                                             |           |                                              |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode               | Program, Kegiatan, Subkegiatan                           | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output) | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |       | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |        |           |        |           |        |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |            | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi     |
|--------|---------|--------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|---------------------------------------------|------------|----------------------------------------------|------------|
|        |         |                    |                                                          |                                                                         |                                          |       | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021   |           | 2022   |           | 2023   |           |                                             |            |                                              |            |
|        |         |                    |                                                          |                                                                         | 2017                                     | 2018  | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000)  |                                              |            |
|        |         | 2.16.01.3.02.18    | Program peningkatan dan pengembangan pariwisata          | - Persentase peningkatan sarpras pariwisata yang memadai                | 1%                                       | 1%    | 2%                                            | 4.194.000 | 4%     | 3.452.834 | 6%     | 3.469.187 | 8%     | 3.472.141 | 10%    | 3.804.355 | 10,0%                                       | 18.392.517 | BIDANG PARIWISATA                            | Kab. Kudus |
|        |         |                    |                                                          | - Persentase peningkatan promosi pariwisata                             | 9%                                       | 10%   | 11%                                           |           | 12%    |           | 13%    |           | 14%    |           | 15%    |           | 15%                                         |            |                                              |            |
|        |         |                    |                                                          | - Persentase kenaikan jumlah pelaku industri Pariwisata yang dibina     | 5%                                       | 5%    | 6%                                            |           | 7%     |           | 8%     |           | 9%     |           | 10%    |           | 10%                                         |            |                                              |            |
|        |         | 3.02.2.16.01.18.01 | Peningkatan dan pengembangan destinasi pariwisata        | - Jumlah sarana dan prasarana destinasi pariwisata                      | 23                                       | 23    | 24                                            | 200.000   | 25     | 500.000   | 26     | 1.000.000 | 27     | 900.000   | 28     | 990.000   | 25                                          | 700.000    | Seksi Destinasi Wisata                       |            |
|        |         |                    |                                                          | - Jumlah destinasi pariwisata                                           | 1                                        | 1     | 1                                             |           | 2      |           | 2      |           | 2      |           | 3      |           | 10                                          |            |                                              |            |
|        |         | 3.02.2.16.01.18.04 | Peningkatan dan Pengembangan Promosi Pariwisata          | - Jumlah promosi pariwisata melalui media cetak                         | 4.000                                    | 4.500 | 5.000                                         | 2.325.000 | 5.500  | 1.302.834 | 6.000  | 1.219.187 | 6.500  | 1.322.141 | 7.000  | 1.454.355 | 10.500                                      | 3.627.834  | Seksi Promosi Wisata                         |            |
|        |         |                    |                                                          | - Jumlah promosi pariwisata melalui media online/TV                     | 1                                        | 1     | 3                                             |           | 4      |           | 5      |           | 6      |           | 7      |           | 7                                           |            |                                              |            |
|        |         |                    |                                                          | - Jumlah promosi pariwisata melalui media tatap muka/ event             | 8                                        | 14    | 14                                            |           | 15     |           | 17     |           | 18     |           | 20     |           | 29                                          |            |                                              |            |
|        |         | 3.02.2.16.01.18.05 | Peningkatan dan Pengembangan Promosi Pariwisata (DBHCHT) | - Jumlah pelaku/pekerja pada industri pariwisata (orang)                | 1.091                                    | 1.102 | 1.113                                         | 100.000   | 1.124  | 150.000   | 1.135  | 150.000   | 1.147  | 150.000   | 1.158  | 150.000   | 1.124                                       | 250.000    | Seksi Promosi Wisata                         |            |
|        |         |                    |                                                          | - Jumlah pelaku/pekerja industri pariwisata yang dibina (orang)         | 100                                      | 150   | 160                                           |           | 170    |           | 180    |           | 190    |           | 200    |           | 200                                         |            |                                              |            |
|        |         | 3.02.2.16.01.18.06 | Operasional Pengelolaan UPTD Pengelola Obyek Wisata      | - Indeks Kepuasan Masyarakat atas kinerja UPTD Pengelola Obyek Wisata   | 76,42                                    | 80    | 81,5                                          | 1.569.000 | 82     | 1.500.000 | 83     | 1.100.000 | 84     | 1.100.000 | 85     | 1.210.000 | 85                                          | 3.069.000  | UPTD Pengelola Obyek Wisata                  |            |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                                                                                | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                  | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |               | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |               |           |               |           |               |           |               |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung g Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------|-----------|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                                                                                               |                                                                                          |                                          |               | 2019                                          |           | 2020          |           | 2021          |           | 2022          |           | 2023          |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                                                                               |                                                                                          | 2017                                     | 2018          | Target                                        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target        | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                                                                               | - Jumlah kunjungan wisata (orang)                                                        | 1.551.067                                | 1.566.578     | 1.597.909                                     |           | 1.661.826     |           | 1.761.535     |           | 1.902.458     |           | 2.092.704     |           | 2.092.704                                   | -         |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                                                                               | - Jumlah PAD sektor pariwisata                                                           | 2.731.832.500                            | 3.176.497.000 | 3.494.146.700                                 |           | 3.878.502.837 |           | 4.343.923.177 |           | 4.908.633.191 |           | 5.595.841.837 |           | 5.595.841.837                               |           |                                                |        |
|        |         | 3.26.02         | PROGRAM PENINGKATAN DAYA TARIK DESTINASI PARIWISATA                                                                                           | - Persentase peningkatan sarpras pariwisata yang memadai                                 |                                          |               |                                               |           |               |           | 6%            |           | 8%            |           | 10%           |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                                                                               | - Persentase Peningkatan Sarana Prasarana Penunjang Pariwisata                           |                                          |               |                                               |           |               |           |               |           |               | 10%       |               | 10%       |                                             |           |                                                |        |
|        |         | 3.26.02.2.02    | Kegiatan : Pengelolaan Kawasan Strategis Pariwisata Kabupaten/Kota                                                                            | Nilai survey kepuasan masyarakat atas kinerja UPTD Pengelola Obyek Wisata                |                                          |               |                                               |           |               |           | 83            |           | 0             |           | 0             |           |                                             |           | UPT POW                                        |        |
|        |         |                 |                                                                                                                                               | Jumlah Laporan Triwulan kegiatan Pengelolaan Kawasan Strategis Pariwisata Kabupaten/Kota |                                          |               |                                               |           |               |           |               | 0         |               | 4         |               | 4         |                                             |           |                                                |        |
|        |         | 3.26.02.2.02.04 | Sub Kegiatan : Pengadaan/Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Dalam Pengelolaan Kawasan Wisata Strategis Pariwisata Kabupaten/Kota | Jumlah kunjungan wisata (orang) di obyek-obyek wisata                                    |                                          |               |                                               |           |               |           | 1761535 org   | 1.100.000 | 1902457 org   | 1.100.000 | 2092703 org   | 1.210.000 |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                                                                               | Jumlah Sarpras dalam pengelolaan kawasan wisata strategis Yang Dipelihara                |                                          |               |                                               |           |               |           | 0             |           | 4             |           | 6             |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                                                                               | Jumlah Sarpras dalam pengelolaan kawasan wisata strategis yang diadakan                  |                                          |               |                                               |           |               |           | 0             |           | 3             |           | 5             |           |                                             |           |                                                |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                                                                 | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                                             | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |            |           |            |           |            |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung g Jawab | Lokasi |  |
|--------|---------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|--------|--|
|        |         |                 |                                                                                                                                |                                                                                                                     |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021       |           | 2022       |           | 2023       |           |                                             |           |                                                |        |  |
|        |         |                 |                                                                                                                                |                                                                                                                     | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target     | Rp. (000) | Target     | Rp. (000) | Target     | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                                |        |  |
|        |         |                 |                                                                                                                                | Jumlah PAD sektor pariwisata                                                                                        |                                          |      |                                               |           |        |           | 3557676640 |           | 3589441610 |           | 3621206580 |           |                                             |           |                                                |        |  |
|        |         |                 |                                                                                                                                | Jumlah Sarana Prasarana yang Tersedia dan Terpelihara dalam pengelolaan kawasan strategis pariwisata kabupaten/kota |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           |            | 11 unit   |            |           |                                             |           |                                                |        |  |
|        |         | 3.26.02.2.03    | Kegiatan : Pegelolaan Destinasi Pariwisata Kabupaten/Kota                                                                      | - jumlah destinasi pariwisata baru                                                                                  |                                          |      |                                               |           |        |           | 1 lokasi   |           |            |           |            |           |                                             |           |                                                | Bidpar |  |
|        |         |                 |                                                                                                                                | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Pengelolaan Destinasi Pariwisata Kab/Kota                                      |                                          |      |                                               |           |        |           |            | 4 dokumen |            | 4 dokumen |            |           |                                             |           |                                                |        |  |
|        |         | 3.26.02.2.03.03 | Subkegiatan : Pengembangan Destinasi Pariwisata Kabupaten/Kota                                                                 | - Jumlah destinasi yang dikembangkan                                                                                |                                          |      |                                               |           |        |           | 1 lokasi   |           | 1 lokasi   |           | 1 lokasi   |           |                                             |           | Bidpar                                         |        |  |
|        |         | 3.26.02.2.03.04 | Subkegiatan : Pengadaan/ Pemeliharaan/ Rehabilitasi Sarana dan Prasarana dalam Pengelolaan Destinasi Pariwisata Kabupaten/Kota | - Jumlah sarana dan prasarana destinasi pariwisata                                                                  |                                          |      |                                               |           |        |           | 26 buah    |           | 27 buah    |           | 28 buah    |           |                                             |           |                                                |        |  |
|        |         |                 |                                                                                                                                | - Jumlah sarana dan prasarana destinasi pariwisata yang diadakan                                                    |                                          |      |                                               |           |        |           | 0          |           | 12 buah    |           | 18 buah    |           |                                             |           |                                                |        |  |
|        |         | 3.26.02.2.03.06 | Sub Kegiatan : Pemberdayaan Masyarakat dalam Pengelolaan Destinasi Pariwisata Kabupaten/Kota                                   | - jumlah destinasi pariwisata yang difasilitasi                                                                     |                                          |      |                                               |           |        |           | 4 desa     | 1.000.000 | 4 Desa     | 900.000   | 4 Desa     | 990.000   | 4 desa                                      | 2.890.000 |                                                |        |  |
|        |         |                 |                                                                                                                                | - Jumlah SK Penetapan Desa Wisata                                                                                   |                                          |      |                                               |           |        |           | 0          |           | 1          |           | 1          |           | 1                                           |           |                                                |        |  |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                                                              | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                                                                             | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |             |           |           |           |           |           |             |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggun g Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|---------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                                                                             |                                                                                                                                                     |                                          |      | 2019                                          |           | 2020        |           | 2021      |           | 2022      |           | 2023        |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                                                                                             |                                                                                                                                                     | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target      | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target      | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                               |        |
|        |         |                 |                                                                                                                             | - Jumlah Laporan Hasil Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pengelolaan Destinasi Pariwisata Kabupaten/Kota                                                |                                          |      |                                               |           |             |           |           |           |           |           | 12 laporan  |           | 12 laporan                                  |           | Bidpar                                        |        |
|        |         | 3.26.03         | PROGRAM PEMASARAN PARIWISATA                                                                                                | - Persentase peningkatan promosi pariwisata                                                                                                         |                                          |      |                                               |           | 13%         |           | 14%       |           | 15%       |           | 15%         |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                                                                                             | - Persentase Kenaikan PAD Sektor Pariwisata                                                                                                         |                                          |      |                                               |           |             |           |           | 14%       |           | 14%       |             |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         | 3.26.03.2.01    | Kegiatan : Pemasaran Pariwisata Dalam dan Luar Negeri Daya Tarik, Destinasi dan Kawasan Strategis Pariwisata Kabupaten/Kota | - jumlah jenis promosi pariwisata yang terealisasi                                                                                                  |                                          |      |                                               |           | 3 jenis     |           | 0         |           | 0         |           | 3 jenis     |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                                                                                             | - Jumlah Laporan Triwulan Kegiatan Pemasaran Pariwisata Dalam dan Luar Negeri Daya Tarik, Destinasi dan Kawasan Strategis Pariwisata Kabupaten/Kota |                                          |      |                                               |           | 0           |           | 4 dokumen |           | 4 dokumen |           | 8 dokumen   |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         | 3.26.03.2.01.01 | Sub Kegiatan : Penguatan Promosi melalui Media Cetak, Elektronik, dan Media Lainnya Baik Dalam dan Luar Negeri              | - Jumlah promosi pariwisata melalui media cetak                                                                                                     |                                          |      |                                               |           | 6000 lembar | 1.219.187 |           | 1.322.141 |           | 1.454.355 | 6000 lembar | 3.995.683 |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                                                                                             | - Jumlah promosi pariwisata melalui media online/TV                                                                                                 |                                          |      |                                               |           | 5 kali      |           |           |           |           |           |             |           |                                             |           |                                               |        |
|        |         |                 |                                                                                                                             | - Jumlah promosi pariwisata melalui media tatap muka/ event                                                                                         |                                          |      |                                               |           | 17 kali     |           |           |           |           |           |             |           |                                             |           |                                               |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                                                | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                                                                 | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |           |           |           |            |           |            | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|---------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                                                               |                                                                                                                                         |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021      |           | 2022      |            | 2023      |            |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                               |                                                                                                                                         | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target    | Rp. (000)  | Target    | Rp. (000)  | Target                                      | Rp. (000) |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                               | - Jumlah Destinasi Wisata yang dipromosikan                                                                                             |                                          |      |                                               |           |        |           | 0         |           | 24 obyek  |            | 36 obyek  |            | 24 obyek                                    |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                               | - Jumlah Dokumen Hasil Penguatan Promosi Melalui Media Cetak, Elektronik, dan Media Lainnya Baik Dalam dan Luar Negeri                  |                                          |      |                                               |           |        |           |           |           |           | 12 Dokumen |           | 12 dokumen |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 3.26.05         | PROGRAM PENGEMBANGAN SUMBER DAYA PARIWISATA DAN EKONOMI KREATIF                                               | - Persentase Pertumbuhan SDM Pariwisata Ekonomi Kreatif                                                                                 |                                          |      |                                               |           |        |           |           |           |           | 2%         |           | 2%         |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 3.26.05.2.01    | Kegiatan : Pelaksanaan Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Tingkat Dasar | - jumlah pelaku/pekerja industri pariwisata yang dibina                                                                                 |                                          |      |                                               |           |        |           | 180 orang |           |           |            |           |            | 180 orang                                   |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                               | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Pelaksanaan Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif Tingkat Dasar |                                          |      |                                               |           |        |           |           | 4 dokumen |           | 4 dokumen  |           | 8 dokumen  |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 3.26.05.2.01.06 | Sub Kegiatan : Fasilitasi Pengembangan Kompetensi Sumber Daya Manusia Ekonomi Kreatif                         | - jumlah pelaku/pekerja industri pariwisata yang dibina                                                                                 |                                          |      |                                               |           |        |           | 180 orang | 150.000   | 190 orang | 150.000    | 200 orang | 150.000    | 180 orang                                   | 450.000   |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                               | - Jumlah pelaku/pekerja pada industri pariwisata (orang) yang tercatat                                                                  |                                          |      |                                               |           |        |           | 1.135     |           | 1.147     |            | 1.158     |            | 1.147                                       |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                               | - Jumlah SDM Pariwisata dan Ekonomi Kreatif yang meningkat kompetensinya                                                                |                                          |      |                                               |           |        |           | 0         |           | 40        |            | 80        |            | 40                                          |           |                                              |        |



| Tujuan                                                                | Sasaran                                                                     | Kode                                | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                         | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                                            | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |       | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |        |           |        |           |        |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |            | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi     |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|---------------------------------------------|------------|----------------------------------------------|------------|
|                                                                       |                                                                             |                                     |                                                                        |                                                                                                                    |                                          |       | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021   |           | 2022   |           | 2023   |           |                                             |            |                                              |            |
|                                                                       |                                                                             |                                     |                                                                        |                                                                                                                    | 2017                                     | 2018  | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000)  |                                              |            |
|                                                                       |                                                                             |                                     |                                                                        | - Jumlah SDM Ekonomi Kreatif yang mengikuti fasilitasi pengembangan kompetensi sumber daya manusia ekonomi kreatif |                                          |       |                                               |           |        |           |        |           |        |           | 40 org |           | 40 org                                      |            |                                              |            |
| Terwujudnya pelayanan dan penyelenggaraan administrasi yang akuntabel |                                                                             |                                     |                                                                        | - Nilai SAKIP Disbudpar                                                                                            | 70                                       | 75    | 77                                            | 4.444.546 | 79     | 4.029.792 | 81     | 4.048.877 | 83     | 4.052.324 | 85     | 4.008.429 | 85                                          | 20.583.968 | SEKRETARIAT DISBUDPAR                        | Kab. Kudus |
|                                                                       | Meningkatnya kualitas pelayanan dan kinerja Dinas Kebudayaan dan Pariwisata |                                     |                                                                        | - Nilai SAKIP Disbudpar                                                                                            | 70                                       | 75    | 77                                            |           | 79     |           | 81     |           | 83     |           | 85     |           | 85                                          |            |                                              |            |
|                                                                       | 2.16.01.1.00.07                                                             | Program pelayanan administrasi umum | - Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas Kinerja Perangkat daerah       | 76,42%                                                                                                             | 80%                                      | 81,5% |                                               | 82%       |        | 83%       |        | 83,5%     |        | 85%       |        | 82%       | -                                           |            |                                              |            |
|                                                                       |                                                                             | 1.00.2.16.01.07.01                  | Peningkatan sistem perencanaan, evaluasi dan pelaporan capaian kinerja | - Jumlah dokumen perencanaan, evaluasi dan pelaporan                                                               | 6                                        | 6     | 6                                             | 15.000    | 7      | 10.000    | 8      | 10.000    | 9      | 10.000    | 10     | 10.000    | 15                                          | 55.000     | Subbag. PEP dan Keuangan                     |            |
|                                                                       |                                                                             | 1.00.2.16.01.07.02                  | Pelayanan administrasi dan pelaporan keuangan                          | - Jumlah dokumen administrasi dan pelaporan keuangan                                                               | 26                                       | 26    | 26                                            | 3.740.546 | 27     | 3.769.792 | 28     | 3.778.877 | 29     | 3.842.324 | 30     | 3.748.429 | 53                                          | 18.879.968 | Subbag. PEP dan Keuangan                     |            |
|                                                                       |                                                                             | 1.00.2.16.01.07.03                  | Peningkatan kapasitas sumber daya dan sarana prasarana aparatur        | - Jumlah dokumen pengelolaan umum & Kepegawaian sesuai ketentuan                                                   | 29                                       | 29    | 29                                            | 689.000   | 29     | 250.000   | 29     | 260.000   | 29     | 200.000   | 29     | 250.000   | 58                                          | 1.649.000  | Subbag. Umum dan Kepegawaian                 |            |
|                                                                       |                                                                             |                                     |                                                                        | - Jumlah dokumen aset yang tersusun sesuai ketentuan                                                               | 12                                       | 12    | 12                                            |           | 12     |           | 12     |           | 12     |           | 12     |           | 24                                          |            |                                              |            |
|                                                                       |                                                                             |                                     |                                                                        | - Jumlah dokumen asuransi aset daerah                                                                              | 2                                        | 2     | 2                                             |           | 2      |           | 2      |           | 2      |           | 2      |           | 4                                           |            |                                              |            |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                                      | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                               | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |            |           |            |           |            |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|------------|-----------|---------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                                                     |                                                                                                       |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021       |           | 2022       |           | 2023       |           |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                     |                                                                                                       | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target     | Rp. (000) | Target     | Rp. (000) | Target     | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                     | - Jumlah tenaga Non ASN                                                                               | 81                                       | 101  | 104                                           |           | 103    |           | 103        |           | 103        |           | 103        |           | 103                                         |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                     | - Jumlah ASN yang kompeten                                                                            | 10                                       | 10   | 7                                             |           | 8      |           | 9          |           | 10         |           | 11         |           | 15                                          |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                     | - Jumlah Sarpras yang diadakan                                                                        | 11                                       | 8    | 5                                             |           | 8      |           | 9          |           | 10         |           | 12         |           | 13                                          |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                                                     | - Jumlah Sarpras yang terpelihara                                                                     | 135                                      | 24   | 33                                            |           | 38     |           | 41         |           | 44         |           | 48         |           | 36                                          |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01         | Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota                                         | - Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) atas Kinerja Perangkat daerah                                      |                                          |      |                                               |           |        |           | 83%        |           | 83,50%     |           | 84%        |           | 84%                                         |           | Sekret                                       |        |
|        |         | 2.22.01.2.01    | Kegiatan : Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                         | - jumlah dokumen perencanaan, penganggaran, dan evaluasi kinerja                                      |                                          |      |                                               |           |        |           | 22 dokumen |           |            |           |            |           | 22 dokumen                                  |           | Subbag PEP Keu                               |        |
|        |         |                 |                                                                                                     | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           | 4 dokumen  |           | 4 dokumen  |           | 8 dokumen                                   |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.01.01 | Subkegiatan : Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah                                       | - jumlah dokumen perencanaan perangkat daerah                                                         |                                          |      |                                               |           |        |           | 10 dokumen |           | 10 dokumen |           | 10 dokumen |           | 30 dokumen                                  |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.01.06 | Subkegiatan : Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD | - jumlah dokumen evaluasi PD yang tersusun                                                            |                                          |      |                                               |           |        |           | 12 dokumen |           | 12 dokumen |           | 12 dokumen |           | 24 dokumen                                  |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.01.07 | Subkegiatan : Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                                                     | - Jumlah Laporan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah                                                    |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           |            |           | 29 Laporan |           | 29 dokumen                                  |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.02    | Kegiatan : Administrasi Keuangan Perangkat Daerah                                                   | - jumlah dokumen administrasi dan pelaporan keuangan                                                  |                                          |      |                                               |           |        |           | 8 dokumen  |           |            |           |            |           | 8 dokumen                                   |           |                                              |        |

| Tujuan          | Sasaran                                                               | Kode                                             | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                   | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)        | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |            |        |            |           |            |           |            | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |                          | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|------------|--------|------------|-----------|------------|-----------|------------|---------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------|--------|
|                 |                                                                       |                                                  |                                                                  |                                                                                |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |            | 2021   |            | 2022      |            | 2023      |            |                                             |                          |                                              |        |
|                 |                                                                       |                                                  |                                                                  |                                                                                | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000)  | Target | Rp. (000)  | Target    | Rp. (000)  | Target    | Rp. (000)  | Target                                      | Rp. (000)                |                                              |        |
|                 |                                                                       |                                                  |                                                                  | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah    |                                          |      |                                               |           |        |            |        |            | 4 dokumen |            | 4 dokumen |            | 8 dokumen                                   |                          |                                              |        |
|                 |                                                                       | 2.22.01.2.02.01                                  | Subkegiatan : Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN                  | - jumlah ASN yang tercukupi gaji dan tunjangannya                              |                                          |      |                                               |           |        | 55 orang   |        | 55 orang   |           |            |           | 55 orang   |                                             |                          |                                              |        |
|                 |                                                                       |                                                  |                                                                  | - Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN                            |                                          |      |                                               |           |        |            |        |            |           | 45 orang   |           | 45 orang   |                                             |                          |                                              |        |
|                 |                                                                       | 2.22.01.2.02.02                                  | Subkegiatan : Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN      | - Jumlah dokumen pelaporan keuangan PD yang tersusun sesuai standart           |                                          |      |                                               |           |        | 30 dokumen |        | 30 dokumen |           | 30 dokumen |           | 60 dokumen |                                             |                          |                                              |        |
|                 |                                                                       |                                                  |                                                                  | - Jumlah Dokumen Hasil Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN           |                                          |      |                                               |           |        |            |        |            |           | 12 dokumen |           | 12 dokumen |                                             |                          |                                              |        |
|                 |                                                                       | 2.22.01.2.02.02                                  | Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD | - Jumlah Dokumen Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD          |                                          |      |                                               |           |        | 0          |        | 0          |           | 30 dokumen |           | 30 dokumen |                                             |                          |                                              |        |
|                 |                                                                       | 2.22.01.2.05                                     | Kegiatan : Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah             | - Jumlah dokumen pengelolaan umum & Kepegawaian sesuai ketentuan               |                                          |      |                                               |           |        | 29 dok     |        |            |           |            |           | 29 dokumen |                                             | Subbag Umum Kepegawai an |                                              |        |
|                 |                                                                       |                                                  |                                                                  | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah |                                          |      |                                               |           |        |            |        | 4 dokumen  |           | 4 dokumen  |           | 8 dokumen  |                                             |                          |                                              |        |
| 2.22.01.2.05.02 | Sub Kegiatan : Pengadaan Pakaian Dinas Beserta Atribut Kelengkapannya | - Jumlah Pegawai yang tercukupi pakaian kerjanya |                                                                  |                                                                                |                                          |      |                                               | 0         |        | 150 orang  |        | 150 orang  |           | 150 orang  |           |            |                                             |                          |                                              |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                 | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                  | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |            |           |          |           |          |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi |  |
|--------|---------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|------------|-----------|----------|-----------|----------|-----------|---------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|--------|--|
|        |         |                 |                                                                                |                                                                                          |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021       |           | 2022     |           | 2023     |           |                                             |           |                                              |        |  |
|        |         |                 |                                                                                |                                                                                          | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target     | Rp. (000) | Target   | Rp. (000) | Target   | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                              |        |  |
|        |         | 2.22.01.2.05.11 | SubKegiatan : Bimbingan Teknis Implementasi Peraturan Perundang-Undangan       | - Jumlah Pegawai yang mengikut Diklat                                                    |                                          |      |                                               |           |        |           | 5 orang    |           | 7 orang  |           | 10 orang |           | 12 orang                                    |           |                                              |        |  |
|        |         |                 |                                                                                | - Jumlah orang yang mengikuti bimbingan teknis implementasi peraturan perundang-undangan |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           |          | 10 orang  |          | 10 orang  |                                             |           |                                              |        |  |
|        |         | 2.22.01.2.06    | Kegiatan : Administrasi Umum Perangkat Daerah                                  | - jumlah kegiatan                                                                        |                                          |      |                                               |           |        |           | 7 kegiatan |           |          |           |          |           | 7 kegiatan                                  |           |                                              |        |  |
|        |         |                 |                                                                                | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah                  |                                          |      |                                               |           |        |           |            | 4 dokumen |          | 4 dokumen |          | 8 dokumen |                                             |           |                                              |        |  |
|        |         | 2.22.01.2.06.01 | Subkegiatan : Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor | - Jumlah Jenis Komponen Instalasi Listrik / Penerangan Bangunan Kantor                   |                                          |      |                                               |           |        |           | 25 jenis   |           | 25 jenis |           | 25 jenis |           | 25 jenis                                    |           |                                              |        |  |
|        |         |                 |                                                                                | - Jumlah Paket Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor yang disediakan     |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           |          | 4 paket   |          | 4 paket   |                                             |           |                                              |        |  |
|        |         | 2.22.01.2.06.02 | Subkegiatan : Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor                     | - Jenis Peralatan dan Perlengkapan Kantor                                                |                                          |      |                                               |           |        |           | 5 jenis    |           | 7 jenis  |           | 10 jenis |           | 7 Jenis                                     |           |                                              |        |  |
|        |         |                 |                                                                                | - Jumlah Jenis ATK                                                                       |                                          |      |                                               |           |        |           |            | 40 jenis  |          | 40 jenis  |          | 40 jenis  |                                             | 40 jenis  |                                              |        |  |
|        |         |                 |                                                                                | - Jumlah Paket Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang disediakan                         |                                          |      |                                               |           |        |           |            |           |          |           | 4 paket  |           | 4 paket                                     |           |                                              |        |  |
|        |         | 2.22.01.2.06.03 | Subkegiatan : Penyediaan Peralatan Rumah Tangga                                | - Jumlah Jenis Peralatan Rumah Tangga                                                    |                                          |      |                                               |           |        |           |            | 0         |          | 10 jenis  |          | 10 jenis  |                                             | 10 jenis  |                                              |        |  |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                              | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)        | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |        |           |            |            |            |            | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|------------|------------|------------|------------|---------------------------------------------|-----------|----------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                             |                                                                                |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021   |           | 2022       |            | 2023       |            |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                             |                                                                                | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target     | Rp. (000)  | Target     | Rp. (000)  | Target                                      | Rp. (000) |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                             | - Jumlah Paket Peralatan Rumah Tangga yang disediakan                          |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |            |            | 4 paket    |            | 4 paket                                     |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.06.04 | Subkegiatan : Penyediaan Bahan Logistik Kantor                              | - Jumlah jenis bahan logistik                                                  |                                          |      |                                               |           |        | 5 jenis   |        | 5 jenis   |            | 5 jenis    |            | 5 jenis    |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.06.05 | Subkegiatan : Penyediaan Barang Cetakan dan Penggandaan                     | - Jumlah jenis barang cetakan dan penggandaan                                  |                                          |      |                                               |           |        | 8 jenis   |        | 8 jenis   |            | 8 jenis    |            | 8 jenis    |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.06.06 | Subkegiatan : Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan      | - Jumlah jenis Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan                   |                                          |      |                                               |           |        | 3 jenis   |        | 3 jenis   |            | 3 jenis    |            | 3 jenis    |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                             | - Jumlah Dokumen Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan yang disediakan |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           | 36 Dokumen |            | 36 dokumen |            |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.06.09 | Subkegiatan : Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD          | - Jumlah rapat, koordinasi dan konsultasi                                      |                                          |      |                                               |           |        | 85 kali   |        | 85 kali   |            | 85 kali    |            | 170 kali   |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                             | - Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD          |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           | 85 Laporan |            | 85 laporan |            |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.06.10 | Subkegiatan : Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD                         | - Frekuensi kegiatan penatausahaan arsip dinamis SKPD                          |                                          |      |                                               |           |        | 0         |        | 12 kali   |            | 12 kali    |            |            |                                             |           |                                              |        |
|        |         |                 |                                                                             | - Jumlah Dokumen Penatausahaan Arsip Dinamis Pada SKPD                         |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |            | 12 dokumen |            | 12 dokumen |                                             |           |                                              |        |
|        |         | 2.22.01.2.07    | Kegiatan : Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah | - Jumlah Jenis Pengadaan Barang Milik Daerah                                   |                                          |      |                                               |           |        |           | 0      |           | 0          |            | 0          |            | 0                                           |           |                                              |        |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                  | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                               | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |         |           |           |           |           |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung g Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                                 |                                                                                                       |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021    |           | 2022      |           | 2023      |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                 |                                                                                                       | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target    | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                 | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah |                                          |      |                                               |           |        |           | 0       |           | 4 dokumen |           | 4 dokumen |           | 8 dokumen                                   |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.07.01 | Subkegiatan : Pengadaan Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan | - Jumlah Unit Pengadaan Kendaraan Dinas Jabatan                                                       |                                          |      |                                               |           |        |           | 0       |           | 1 unit    |           | 1 unit    |           | 2 unit                                      |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.07.02 | Subkegiatan : Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan               | - Jumlah Unit Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional                                                   |                                          |      |                                               |           |        |           | 0       |           | 8 unit    |           | 8 unit    |           | 16 unit                                     |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.07.05 | Subkegiatan : Pengadaan Mebel                                                   | - Jumlah Jenis Pengadaan Mebel                                                                        |                                          |      |                                               |           |        |           | 0       |           | 4 jenis   |           | 4 jenis   |           | 4 jenis                                     |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                 | - Jumlah Paket Mebel yang disediakan                                                                  |                                          |      |                                               |           |        |           |         |           |           | 1 paket   |           | 1 paket   |                                             |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.07.06 | Subkegiatan : Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya                             | - Jumlah jenis Pengadaan Peralatan dan Mesin                                                          |                                          |      |                                               |           |        |           | 0       |           | 10 jenis  |           | 10 jenis  |           | 10 jenis                                    |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.08    | Kegiatan : Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah                 | - Jenis Jasa Penunjang Urusan Pemerintah Daerah                                                       |                                          |      |                                               |           |        |           | 3 jenis |           |           |           |           |           | 3 jenis                                     |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                 | - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah             |                                          |      |                                               |           |        |           |         |           | 4 dokumen |           | 4 dokumen |           | 8 dokumen                                   |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.08.01 | Subkegiatan : Penyediaan Jasa Surat Menyurat                                    | - jumlah jenis jasa surat menyurat                                                                    |                                          |      |                                               |           |        |           | 3 jenis |           | 3 jenis   |           | 3 jenis   |           | 3 jenis                                     |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                                 | - Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Surat Menyurat                                                       |                                          |      |                                               |           |        |           |         |           |           |           | 4 Laporan |           | 4 laporan                                   |           |                                                |        |

| Tujuan                                                                                                     | Sasaran                                                                                                                        | Kode                                                  | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                                   | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                  | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |         |           |         |           |         |           |         |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggun g Jawab | Lokasi |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------------------------------------------|-----------|-----------------------------------------------|--------|--|
|                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                       |                                                                                  |                                                                                          |                                          |      | 2019                                          |           | 2020    |           | 2021    |           | 2022    |           | 2023    |           |                                             |           |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                       |                                                                                  |                                                                                          | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                | 2.22.01.2.08.02                                       | Subkegiatan : Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik            | - Jumlah jenis jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik                              |                                          |      |                                               |           |         |           | 4 jenis |           | 4 jenis |           | 4 jenis |           | 4 jenis                                     |           |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                       |                                                                                  | - Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik yang disediakan |                                          |      |                                               |           |         |           |         |           |         | 4 Laporan |         | 4 laporan |                                             |           |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                | 2.22.01.2.08.04                                       | Subkegiatan : Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor                              | - jumlah jenis peralatan kebersihan                                                      |                                          |      |                                               |           |         | 40 jenis  |         | 40 jenis  |         | 40 jenis  |         | 40 jenis  |                                             |           |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                       |                                                                                  | - Jumlah PHD dan Tenaga Kontrak Administrasi                                             |                                          |      |                                               |           |         | 55 orang  |         | 55 orang  |         | 55 orang  |         | 55 orang  |                                             |           |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                       |                                                                                  | - Jumlah Tenaga Kebersihan                                                               |                                          |      |                                               |           |         | 33 orang  |         | 33 orang  |         | 33 orang  |         | 33 orang  |                                             |           |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                       |                                                                                  | - Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang disediakan                   |                                          |      |                                               |           |         |           |         |           |         | 4 Laporan |         | 4 laporan |                                             |           |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                | 2.22.01.2.09                                          | Kegiatan : Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah | - jumlah jenis BMD yang dipelihara                                                       |                                          |      |                                               |           |         | 4 jenis   |         | 0         |         | 0         |         | 4 jenis   |                                             |           |                                               |        |  |
| - Jumlah Laporan Triwulanan Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah |                                                                                                                                |                                                       |                                                                                  |                                                                                          |                                          |      |                                               | -         |         | 4 dokumen |         | 4 dokumen |         | 8 dokumen |         |           |                                             |           |                                               |        |  |
| 2.22.01.2.09.02                                                                                            | Subkegiatan : Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak, dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan |                                                       | - Jumlah Kendaraan Dinas/Operasional yang terbayar pajaknya                      |                                                                                          |                                          |      |                                               |           | 22 unit |           | 22 unit |           | 22 unit |           | 22 unit |           |                                             |           |                                               |        |  |
|                                                                                                            |                                                                                                                                | - Jumlah Kendaraan Dinas/Operasional yang terpelihara |                                                                                  |                                                                                          |                                          |      |                                               | 17 unit   |         | 20 unit   |         | 23 unit   |         | 20 unit   |         |           |                                             |           |                                               |        |  |

| Tujuan | Sasaran | Kode            | Program, Kegiatan, Subkegiatan                                             | Indikator Kinerja Tujuan, Sasaran, Program (Outcome), Kegiatan (Output)                                 | Data Capaian pada Tahun Awal Perencanaan |      | Target Kinerja Program dan Kerangka Pendanaan |           |        |           |        |           |         |           |         |           | Kondisi Kerja pada Akhir periode Renstra PD |           | Unit Kerja Perangkat Daerah Penanggung g Jawab | Lokasi |
|--------|---------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------|-----------------------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------|--------|
|        |         |                 |                                                                            |                                                                                                         |                                          |      | 2019                                          |           | 2020   |           | 2021   |           | 2022    |           | 2023    |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                            |                                                                                                         | 2017                                     | 2018 | Target                                        | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target  | Rp. (000) | Target                                      | Rp. (000) |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                            | - Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang dipelihara dan dibayarkan pajak da perizinannya |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |         |           | 23 unit |           | 23 unit                                     |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.09.05 | Subkegiatan : Pemeliharaan Mebel                                           | - Jumlah Jenis Pemeliharaan Mebel                                                                       |                                          |      |                                               |           |        | 0         |        | 10 jenis  |         | 10 jenis  |         | 10 unit   |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                            | - Jumlah Mebel yang dipelihara                                                                          |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           | 10 unit |           | 10 unit |           |                                             |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.09.06 | Subkegiatan : Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya                     | - Jumlah peralatan kerja dan mesin lainnya yang diperbaiki                                              |                                          |      |                                               |           |        | 91 unit   |        | 91 unit   |         | 91 unit   |         | 91 unit   |                                             |           |                                                |        |
|        |         | 2.22.01.2.09.09 | Subkegiatan : Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya | - Jumlah jenis pemeliharaan Gedung Kantor                                                               |                                          |      |                                               |           |        | 1 jenis   |        | 1 jenis   |         | 1 jenis   |         | 1 jenis   |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                            | - Jumlah PHD keamanan dan Tenaga Keamanan                                                               |                                          |      |                                               |           |        | 13 orang  |        | 13 orang  |         | 13 orang  |         | 13 orang  |                                             |           |                                                |        |
|        |         |                 |                                                                            | - Jumlah Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang dipelihara/ direhabilitasi                             |                                          |      |                                               |           |        |           |        |           |         | 3 unit    |         | 3 unit    |                                             |           |                                                |        |



**BAB VII**

**KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN**

Kinerja penyelenggaraan bidang urusan pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata dinilai berdasarkan pada Indikator Kinerja Utama Dinas Kebudayaan dan Pariwisata yang merupakan indikator dari tujuan dan sasaran yang telah dirumuskan pada Bab IV. Selain Indikator Kinerja Utama (IKU), juga ditetapkan indikator penyelenggaraan bidang urusan masing-masing yang merujuk pada program pada Bab VI. Penetapan indikator kinerja penyelenggaraan pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata ini didasarkan pada telaahan terhadap Visi dan Misi Bupati dan Wakil Bupati Periode Tahun 2018-2023, serta berdasarkan pada telaahan isu-isu strategis dan permasalahan pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata.

Indikator kinerja penyelenggaraan pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata ini dapat dilihat pada tabel 7.1. berikut ini:

**Tabel 7.1.**  
**Penetapan Indikator Kinerja Utama Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus Tahun 2018-2023**

| No. | Indikator Kinerja Utama                                   | Kondisi Awal |      | Target Capaian Tahun |       |      |      |        | Kondisi Akhir Kinerja |
|-----|-----------------------------------------------------------|--------------|------|----------------------|-------|------|------|--------|-----------------------|
|     |                                                           | 2017         | 2018 | 2019                 | 2020  | 2021 | 2022 | 2023   |                       |
| (1) | (2)                                                       | (3)          | (4)  | (5)                  | (6)   | (7)  | (8)  | (9)    | (10)                  |
| 1.  | Persentase nilai budaya yang diaktualisasikan             | 33%          | 33%  | 37,5%                | 37,5% | 50%  | 50%  |        |                       |
| 2.  | Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu.     |              |      |                      |       |      |      | 20%    |                       |
| 3.  | Persentase Obyek Pemajuan Kebudayaan yang dilestarikan    |              |      |                      |       |      |      | 62,5%  |                       |
| 4.  | Persentase kenaikan kunjungan wisata                      | 2,12%        | 2,0% | 2,0%                 | 2,5%  | 3,0% | 3,5% |        | 11%                   |
| 5.  | Persentase Peningkatan jumlah wisatawan mancanegara       |              |      |                      |       |      |      | 4,0%   |                       |
| 6.  | Persentase Peningkatan Jumlah Wisatawan Nusantara.        |              |      |                      |       |      |      | 4,0%   |                       |
| 7.  | Tingkat Hunian Akomodasi                                  |              |      |                      |       |      |      | 21,14% |                       |
| 8.  | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PDRB Harga berlaku. |              |      |                      |       |      |      | 5,23%  |                       |
| 9.  | Kontribusi Sektor Pariwisata terhadap PAD.                |              |      |                      |       |      |      | 0,91%  |                       |
| 10. | Persentase Jumlah Pelaku Ekraf yang dibina.               |              |      |                      |       |      |      | 26,67% |                       |
| 11. | Nilai SAKIP Disbudpar                                     | 70           | 75   | 77                   | 79    | 81   | 83   | 85     | 85                    |

**Tabel 7.2.**  
**Indikator Kinerja Perangkat Daerah Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus**  
**yang Mengacu Tujuan dan Sasaran RPJMD**

| No. | Indikator                                             | Kondisi Kinerja pada Awal Periode RPJMD |        | Target Capaian Tahun |        |       |        |        | Kondisi Kinerja pada Akhir Periode RPJMD |
|-----|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------|----------------------|--------|-------|--------|--------|------------------------------------------|
|     |                                                       | 2017                                    | 2018   | 2019                 | 2020   | 2021  | 2022   | 2023   |                                          |
| (1) | (2)                                                   | (3)                                     | (4)    | (5)                  | (6)    | (7)   | (8)    | (9)    | (10)                                     |
| 1.  | Angka Kriminalitas                                    | 0,02                                    | 0,02   | 0,015                | 0,014  | 0,014 | 0,013  | 0,013  | 0,013                                    |
| 2.  | Indeks Toleransi                                      | 100%                                    | 100%   | 100%                 | 100%   | 100%  | 100%   | 100%   | 100%                                     |
| 3.  | Persentase kelompok seni/budaya yang diaktualisasikan | 4%                                      | 8%     | 5%                   | 6%     | 6%    | 7%     | 7%     | 7%                                       |
| 4.  | Persentase Cagar Budaya yang dikelola secara terpadu  | 27%                                     | 27%    | 16%                  | 17%    | 18%   | 19%    | 20%    | 20%                                      |
| 5.  | Pertumbuhan Ekonomi                                   | 2,97%                                   | 2,97%  | 2,97%                | 3%     | 3,10% | 3,14%  | 3,26%  | 3,26%                                    |
| 6.  | PDRB Per Kapita (juta rupiah)                         | 114,52                                  | 113,8  | 121,86               | 128,03 | 134   | 139,78 | 144,87 | 144,87                                   |
| 7.  | Persentase kenaikan PAD sektor pariwisata             | 28,4%                                   | 19,43% | 10%                  | 11%    | 12%   | 13%    | 14%    | 14%                                      |
| 8.  | Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM)                      | 76,42%                                  | 80%    | 81,5%                | 82%    | 83%   | 83,5%  | 85%    | 85%                                      |

## **BAB VIII**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus tahun 2018-2023 adalah dokumen perencanaan yang memuat Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Strategi, Kebijakan, Program dan Kegiatan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus dalam periode tahun 2018-2023 yang disusun mengacu pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kabupaten Kudus 2018-2023 sesuai dengan tugas dan fungsinya.

Dengan diundangkannya Permendagri 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah serta hasil pembinaan dan evaluasi SAKIP dari KEMENPANRB, diketahui bahwa sesuai dengan Permendagri 90 Tahun 2019 terdapat perubahan nomenklatur Program, Kegiatan, dan Subkegiatan. Dengan demikian perlu dilakukan dilakukan penyesuaian nomenklatur Program, Kegiatan dan Subkegiatan pada Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus.

Terbitnya Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Verifikasi, Validasi dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah memerlukan penyesuaian indikator kinerja subkegiatan pada Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus.

Selain itu, dengan diterbitkannya Keputusan Bupati Kudus Nomor : 061/91/2022 Tentang Perubahan atas Lampiran II Keputusan Bupati Kudus Nomor 061/158/2019 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Pemerintah Kabupaten Kudus dan Perangkat Daerah Kabupaten Kudus tanggal 18 April 2022, terdapat perubahan indikator kinerja utama pada Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus. Hal ini memerlukan perubahan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus untuk mengakomodir perubahan indikator kinerja utama tersebut.

Sehubungan dengan hal tersebut maka perlu diperhatikan kaidah pelaksanaan berikut ini:

1. Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus berkewajiban untuk mengimplementasikan pencapaian visi, misi, tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program dan kegiatan yang telah dirumuskan dalam Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus tahun 2018-2023
2. Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus tahun 2018-2023 menjadi pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja (Renja) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata setiap tahunnya dalam periode tersebut, dengan memperhatikan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kabupaten Kudus untuk tahun yang sama.
3. Penguatan peran stakeholder perlu dilakukan untuk mendukung pelaksanaan Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus tahun 2018-2023 dan Rencana Kerja (Renja) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata. Penguatan peran stakeholder ini antara lain dapat dilakukan melalui proses sosialisasi, baik kepada masyarakat luas maupun perusahaan perusahaan, serta seluruh komponen aparat di lingkungan pemerintah Kabupaten Kudus.
4. Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus tahun 2018-2023 ini juga digunakan sebagai dasar evaluasi dan laporan pelaksanaan atas kinerja tahunan dan lima tahunan Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus. Pengendalian dan evaluasi pelaksanaan program dan kegiatan perlu dilakukan agar pelaksanaan Renstra Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus ini dapat berjalan efektif.

Rencana Strategis ini diharapkan mampu memberikan gambaran isu-isu strategis yang dihadapi oleh Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kabupaten Kudus serta upaya-upaya yang dilakukan untuk mengatasi dan mengantisipasi hal tersebut.

**Kudus, April 2022**

**Plt. KEPALA DINAS KEBUDAYAAN  
DAN PARIWISATA KAB. KUDUS,  
Kabag. Protokol dan Komunikasi Pimpinan Setda Kudus**

  
**MUTRIKAH, SH**  
Pembina  
NIP. 19670417 199102 2 001